

**COMUNE DI CASTELLANA GROTTA**

**Relazione Tecnica al  
Conto di Bilancio  
2014**

## Conto del bilancio e conto del patrimonio 2014

## - Risultato di amministrazione nel quinquennio -

La tabella riportata nella pagina mostra l'*andamento* del risultato di amministrazione (avanzo, disavanzo o pareggio) conseguito dall'ente nell'ultimo quinquennio. Questi dati fanno riferimento alla gestione finanziaria complessiva (competenza più residui).

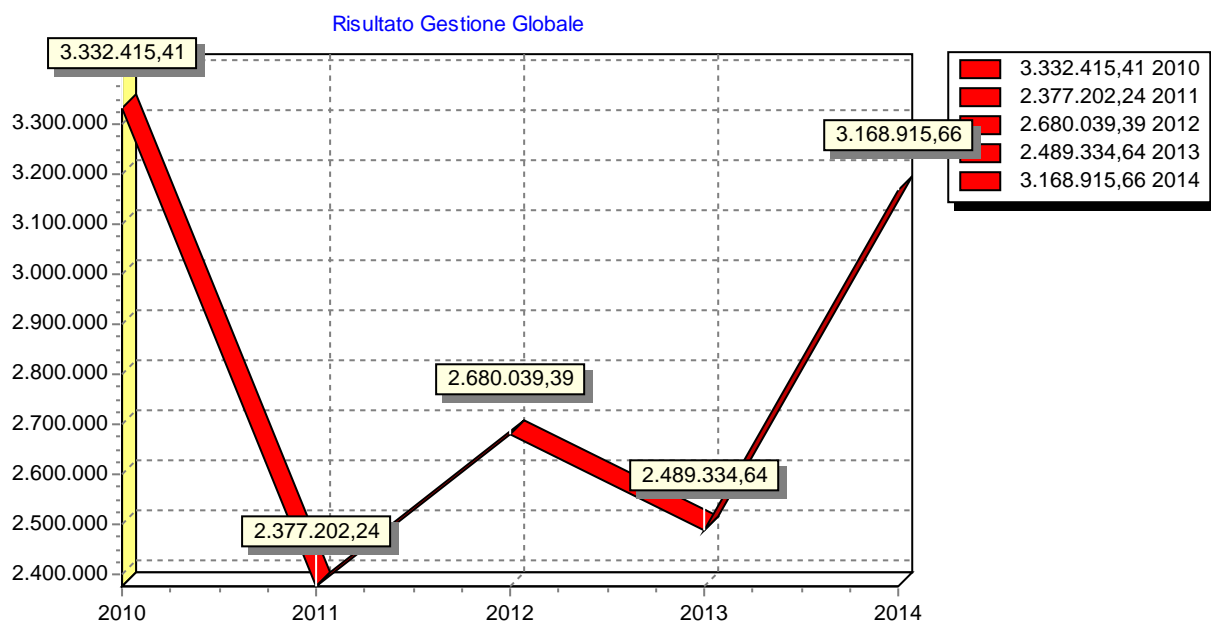
La visione simultanea di un intervallo di tempo così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del Comune. Queste notizie, seppur utili come primo approccio, sono insufficienti per individuare quali sono stati i diversi fattori che hanno contribuito a produrre il saldo finale. Infatti, un risultato positivo conseguito in un esercizio potrebbe derivare dalla somma di un disavanzo della gestione di competenza e di un avanzo della gestione dei residui, o viceversa. A parità di risultato quindi, due circostanze così diverse spostano il giudizio sulla gestione in direzioni diametralmente opposte: l'analisi dovrà pertanto interessare anche le singole componenti del risultato finale: la gestione dei residui e quella della competenza.

Questo tipo di notizie non sono rilevabili nel successivo prospetto ma in quello delle pagine seguenti, dove saranno analizzate separatamente la gestione dei residui e della competenza. Il presente quadro può invece diventare un indicatore attendibile dello *stato di salute generale* delle finanze comunali, e soprattutto, indicare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre che è visto, in questa ottica, sotto forma di avanzo di amministrazione maturato nel corso dei vari esercizi. Gli importi riportati in tabella sono espressi in euro.

## SVILUPPO GESTIONE GLOBALE (COMP. + RES.)

| GESTIONE GLOBALE                                |            | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|---|------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo di cassa iniziale (01-01)                 | (+)        | 10.965.718,89       | 10.074.128,68       | 8.431.402,04        | 6.061.895,53        | 5.884.401,01        |
| Riscossioni                                     | (+)        | 13.922.120,85       | 13.154.717,78       | 15.399.673,16       | 14.116.336,98       | 16.774.314,25       |
| Pagamenti                                       | (-)        | 14.813.711,06       | 14.797.444,42       | 17.769.179,67       | 14.293.831,50       | 15.598.852,91       |
| Fondo di cassa finale (31-12)                   | (=)        | 10.074.128,68       | 8.431.402,04        | 6.061.895,53        | 5.884.401,01        | 7.059.862,35        |
| Pagamenti non Regolarizzati al 31/12            | (-)        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Residui Attivi                                  | (+)        | 9.873.088,07        | 14.651.210,54       | 12.592.739,61       | 15.056.204,05       | 10.520.789,22       |
| Residui Passivi                                 | (-)        | 16.614.801,34       | 20.705.410,34       | 15.974.595,75       | 18.451.270,42       | 14.411.735,91       |
| Risultato contabile                             | (=)        | 3.332.415,41        | 2.377.202,24        | 2.680.039,39        | 2.489.334,64        | 3.168.915,66        |
| Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato | (+/-)      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>               | <b>(=)</b> | <b>3.332.415,41</b> | <b>2.377.202,24</b> | <b>2.680.039,39</b> | <b>2.489.334,64</b> | <b>3.168.915,66</b> |

| SVILUPPO GESTIONE GLOBALE (COMP. + RES.) |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| GESTIONE GLOBALE                         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) =             | 3.332.415,41 | 2.377.202,24 | 2.680.039,39 | 2.489.334,64 | 3.168.915,66 |



## Conto del bilancio e conto del patrimonio 2014

### - Gestione della competenza nel quinquennio -

La pagina riporta l'andamento storico del risultato della *gestione di competenza* (avanzo o disavanzo) conseguito nel quinquennio. E' la tabella da cui si possono trarre le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del Comune ricondotto ad una visione di medio periodo (andamento tendenziale).

Infatti, è la gestione della competenza che permette di valutare come, e in quale misura, sono state utilizzate le risorse. Per comprensibili motivi, la valutazione che si può fare sull'evoluzione nel tempo degli avanzi o disavanzi di amministrazione deve considerare la dimensione che gli stessi hanno assunto rispetto al valore complessivo del bilancio dell'ente (valutazione su una grandezza relativa). Un avanzo delle stesse dimensioni può infatti risultare contenuto, se rapportato alle dimensioni di un grande Comune, ma del tutto eccessivo se presente in un piccolo ente locale.

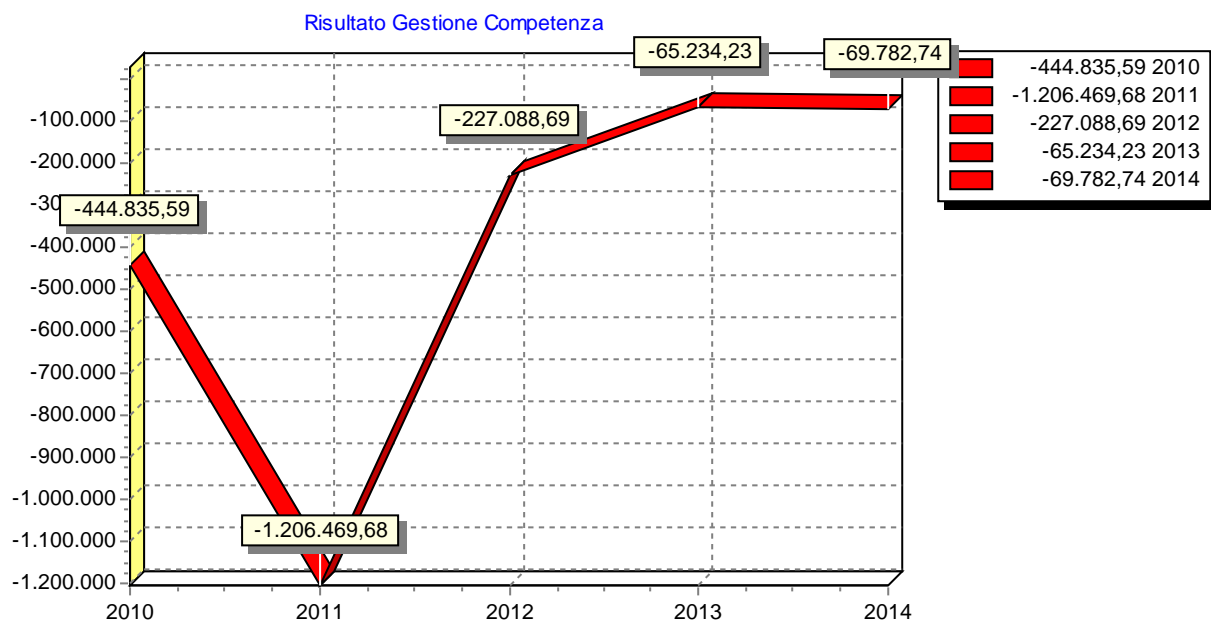
La gestione della competenza può inoltre essere stata influenzata dall'applicazione dei principi previsti dall'ordinamento finanziario e contabile. Infatti, i criteri generali di accertamento delle entrate (accertamento = credito) e di impegno delle spese di parte corrente (impegno = debito) possono condizionare direttamente la formazione del risultato della gestione. Pertanto, ad eccezione degli impegni di spesa che si riferiscono a procedure di acquisto in corso di espletamento, ogni altra prenotazione di impegno non finanziata da entrate a specifica destinazione potrebbe produrre economie di spesa, e quindi aumentare la componente positiva del risultato (avanzo).

Tutti gli importi riportati nella tabella sono espressi in euro. Nell'ultima riga è indicato l'andamento storico del risultato della gestione di competenza, ripreso poi in forma grafica nella pagina successiva.

#### SVILUPPO GESTIONE COMPETENZA

| GESTIONE COMPETENZA                             |       | 2010               | 2011                 | 2012               | 2013              | 2014              |
|---|-------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo di cassa iniziale (01-01)                 | (+)   | -                  | -                    | -                  | -                 | -                 |
| Riscossioni                                     | (+)   | 12.093.289,23      | 10.724.413,37        | 11.241.667,90      | 10.973.186,63     | 12.399.006,09     |
| Pagamenti                                       | (-)   | 10.908.174,82      | 11.107.000,71        | 12.054.802,07      | 10.677.815,86     | 11.209.771,86     |
| Fondo di cassa finale (31-12)                   | (=)   | 1.185.114,41       | -382.587,34          | -813.134,17        | 295.370,77        | 1.189.234,23      |
| Pagamenti non Regularizzati al 31/12            | (-)   | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 0,00              | 0,00              |
| Residui Attivi                                  | (+)   | 4.522.548,01       | 7.560.850,34         | 3.369.183,70       | 6.259.224,54      | 2.072.255,75      |
| Residui Passivi                                 | (-)   | 6.152.498,01       | 8.384.732,68         | 2.783.138,22       | 6.619.829,54      | 3.331.272,72      |
| Risultato contabile                             | (=)   | -444.835,59        | -1.206.469,68        | -227.088,69        | -65.234,23        | -69.782,74        |
| Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato | (+/-) | 0,00               | 0,00                 | 0,00               | 0,00              | 0,00              |
| <b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>               | (=)   | <b>-444.835,59</b> | <b>-1.206.469,68</b> | <b>-227.088,69</b> | <b>-65.234,23</b> | <b>-69.782,74</b> |

| SVILUPPO GESTIONE COMPETENZA |             |               |             |            |            |
|------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|------------|
| GESTIONE COMPETENZA          | 2010        | 2011          | 2012        | 2013       | 2014       |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) = | -444.835,59 | -1.206.469,68 | -227.088,69 | -65.234,23 | -69.782,74 |



## Conto del bilancio e conto del patrimonio 2014

**- Gestione del patrimonio nel biennio -**

I risultati di un esercizio non possono essere letti in modo efficace se ci si limita ad analizzare solo le risultanze finali della contabilità finanziaria (conto del bilancio), in quanto un'ottica contabile più moderna ed efficace tende ad estendere l'angolo di visuale fino a ricomprensivi anche gli aspetti di natura patrimoniale. Si tratta, in altri termini, di individuare le modifiche che si sono concretizzate nel corso dell'esercizio appena trascorso all'interno del *patrimonio* comunale.

L'ordinamento contabile prescrive infatti che "la dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende il *conto del bilancio*, il *conto economico* ed il *conto del patrimonio*". Mentre il risultato economico di esercizio (conto economico) fornisce una chiave di lettura squisitamente privatistica per spiegare le cause che hanno generato un mutamento nella ricchezza posseduta dal Comune (differenza tra la situazione patrimoniale di un anno rispetto a quella immediatamente precedente), il conto del patrimonio indica proprio il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio. Il legislatore ha precisato in modo specifico il contenuto di questo documento obbligatorio. Infatti, "*il patrimonio degli enti locali è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente, suscettibili di valutazione ed attraverso la cui rappresentazione contabile ed il relativo risultato finale differenziale è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale*" (D.Lgs.267/2000, art.230/2).

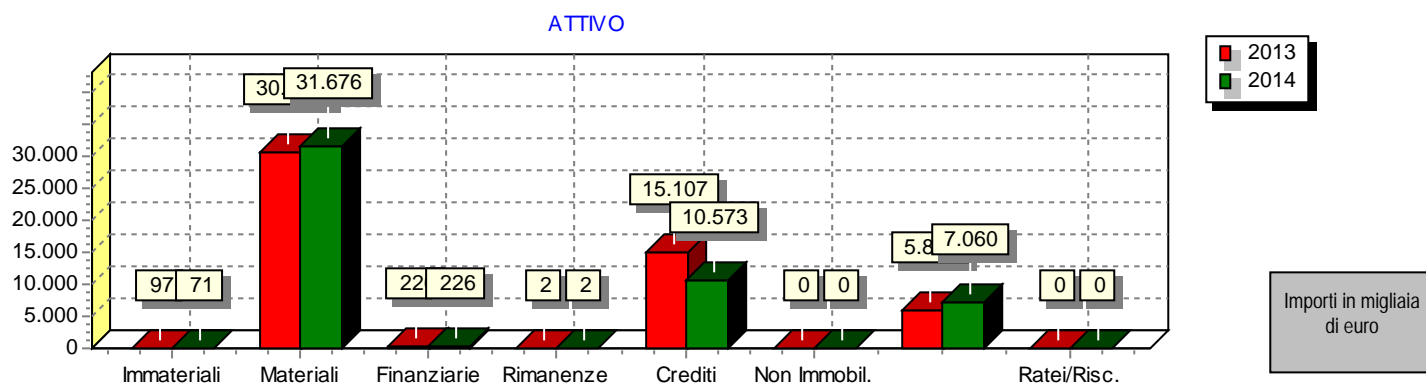
La definizione di *Conto del patrimonio* indica già lo strettissimo legame che esiste tra il conto del patrimonio e l'inventario. Quest'ultimo, infatti, è costituito dall'elenco analitico di tutti i beni ed i rapporti giuridici intestati al Comune e si chiude con un quadro riepilogativo di sintesi che viene denominato, per l'appunto, conto del patrimonio. Alla luce di queste considerazioni, siamo in presenza di un'unica rilevazione che produce due distinti tipi di elaborati: l'*inventario* ed il *conto del patrimonio*.

Le decisioni di spesa autorizzate in bilancio sono in parte influenzate dalla situazione patrimoniale dell'ente e condizionano, a loro volta, la configurazione che il patrimonio avrà alla fine di ogni esercizio. La presenza di una situazione creditoria non felice, originata da un volume di *immobilizzazioni finanziarie* ritenuto preoccupante (crediti immobilizzati o addirittura posizioni creditorie in sofferenza) o da una posizione debitoria eccessiva, prodotta dal progressivo accumulo di un ammontare rilevante di *debiti di finanziamento*, può limitare pesantemente il margine di discrezionalità della programmazione di medio periodo. Una situazione di segno opposto, naturalmente, pone invece il Comune in condizione di espandere la propria capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della propria situazione patrimoniale. Accanto a ciò il valore dei beni strumentali indicati tra le *immobilizzazioni materiali* rappresenta proprio il controvalore patrimoniale di quei cespiti che, per effetto del progressivo diffondersi dell'autonomia gestionale attribuita ai *responsabili dei servizi*, sono assegnati come dotazione strumentale ai dirigenti ed ai tecnici per realizzare gli obiettivi indicati nel *piano esecutivo di gestione*, o in altri documenti di programmazione operativa equivalenti.

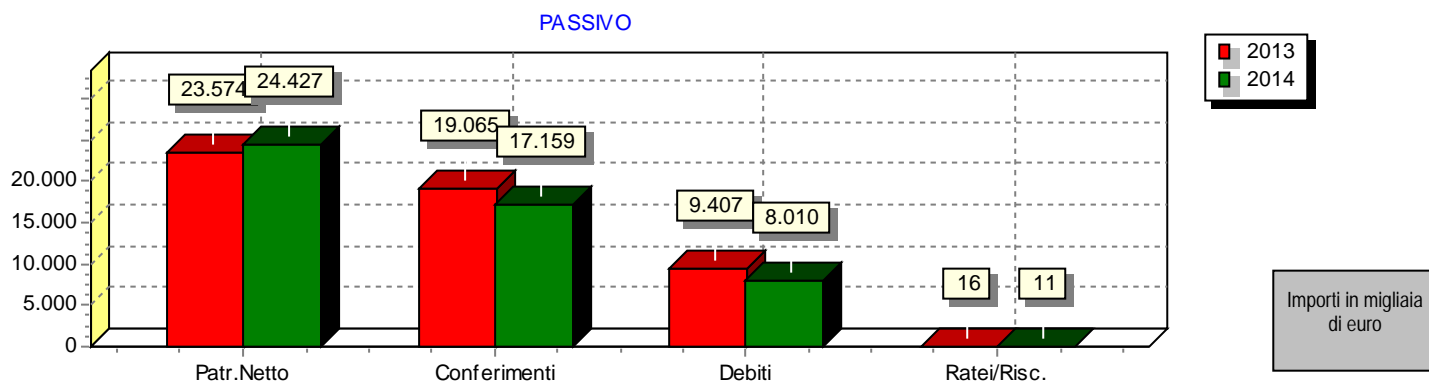
Bisogna poi rilevare che la presenza di un attivo patrimoniale particolarmente rilevante non è di per se un indice attendibile della capacità dell'ente di espandere la propria attività gestoria in quanto, proprio per la loro insita natura e la specifica destinazione alla realizzazione di fini strettamente pubblici, i beni dell'attivo patrimoniale mal si prestano ad essere ceduti o liquidati per finanziare la realizzazione di nuove attività ed investimenti. I tempi di cessione del *patrimonio disponibile*, infatti, sono particolarmente lunghi e le procedure burocratiche per ottenere il risultato finanziario atteso (vendita) non sono mai brevi. Per l'ente locale, infatti, trasformare un'*immobilizzazione materiale* o un'*immobilizzazione finanziaria* in *attivo circolante* è tecnicamente impegnativo.

Nelle tabelle successive è riportata la situazione dell'*attivo* e del *passivo* patrimoniale come risulta dal *Conto del patrimonio* corrente. I medesimi dati, confrontati con la situazione esistente al 31/12 dell'esercizio immediatamente precedente, indicano l'allocazione e la composizione delle voci che hanno contribuito a modificare la composizione dei cespiti patrimoniali. E' importante inoltre rilevare che la differenza aritmetica tra il *patrimonio netto* dei due esercizi messi a raffronto costituisce l'ammontare del *risultato economico di esercizio*, sotto forma di *utile* o di *perdita*.

| VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO<br>ATTIVO | 2013                 | 2014                 | Var (+/-)            |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali                    | 96.830,22            | 71.123,34            | -25.706,88           |
| Immobilizzazioni materiali                      | 30.745.871,67        | 31.675.601,63        | 929.729,96           |
| Immobilizzazioni finanziarie                    | 225.851,65           | 225.851,65           | 0,00                 |
| Rimanenze                                       | 2.000,00             | 2.000,00             | 0,00                 |
| Crediti   | 15.107.240,62        | 10.573.175,87        | -4.534.064,75        |
| Attività finanziarie non immobilizzate          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Disponibilità liquide                           | 5.884.401,01         | 7.059.862,35         | 1.175.461,34         |
| Ratei e risconti attivi                         | 177,86               | 177,86               | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>52.062.373,03</b> | <b>49.607.792,70</b> | <b>-2.454.580,33</b> |



| VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO<br>PASSIVO | 2013                 | 2014                 | Var (+/-)            |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Patrimonio netto                                 | 23.573.841,51        | 24.426.911,06        | 853.069,55           |
| Conferimenti                                     | 19.065.165,11        | 17.159.291,38        | -1.905.873,73        |
| Debiti   | 9.407.350,41         | 8.010.240,38         | -1.397.110,03        |
| Ratei e risconti passivi                         | 16.016,00            | 11.349,88            | -4.666,12            |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>52.062.373,03</b> | <b>49.607.792,70</b> | <b>-2.454.580,33</b> |



## Gestione della competenza 2014

### Il bilancio suddiviso nelle componenti

La precedente tabella ha esposto l'ammontare complessivo di risorse che l'ente intende movimentare nel corso dell'esercizio: il volume delle previsioni di entrata, infatti, pareggia con le corrispondenti previsioni di spesa. Questo valore complessivo fornisce solo una informazione sintetica sull'attività che il Comune intende sviluppare nell'esercizio, senza per altro verso indicare quale sia la destinazione finale delle risorse disponibili. Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di *beni di consumo* è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire *beni di uso durevole* (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. E' necessario pertanto che quel tipo di rappresentazione sia ulteriormente perfezionato disaggregando le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni.

La suddivisione del bilancio di competenza nelle *quattro componenti* permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano destinate rispettivamente:

- I Al funzionamento dell'ente (bilancio di parte *corrente*);
- I All'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio *investimenti*);
- I Ad operazioni prive di contenuto economico (*movimenti di fondi*);
- I Ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (*servizi per conto di terzi*).

Di norma, queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare rispettivamente un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. Questo si verifica nell'ipotesi in cui l'amministrazione decida di finanziare parzialmente le spese di investimento con un'*eccedenza di risorse correnti* (situazione economica attiva), che in altri termini, significa ricorrere ad una forma di autofinanziamento delle spese in conto capitale. Il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

La successiva tabella riporta i totali delle entrate, delle uscite, ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle singole componenti del bilancio di competenza. Rimane fermo, naturalmente, l'obbligo di conseguire a livello di intero bilancio il pareggio complessivo tra le risorse previste e gli impieghi ipotizzati.

| RIEPILOGO GESTIONE COMPETENZA 2014 | Accertamenti         | Impegni              | Differenza        |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Corrente                           | 13.263.638,13        | 12.737.057,82        | 526.580,31        |
| Investimenti                       | 829.511,75           | 823.971,10           | 5.540,65          |
| Movimento di fondi                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Servizi per conto terzi            | 980.015,66           | 980.015,66           | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>15.073.165,54</b> | <b>14.541.044,58</b> | <b>532.120,96</b> |



## Gestione della competenza 2014

### Il bilancio corrente: considerazioni generali

Il Comune, per erogare i servizi alla collettività sostiene spese di funzionamento originate dall'acquisto dei diversi fattori produttivi comunque impiegati. Nella terminologia introdotta dall'ordinamento finanziario e contabile, i *fattori produttivi* sono individuati in modo convenzionale dal legislatore e vengono denominati "interventi".

All'interno del bilancio sottoposto all'approvazione del consiglio comunale vengono pertanto indicati, a livello di componenti elementari di ogni singolo servizio (*interventi*), gli stanziamenti destinati:

- I Al pagamento degli stipendi insieme ai corrispondenti oneri riflessi (intervento: *personale*);
- I All'acquisto di beni di uso non durevole (acquisto di *beni di consumo e/o materie prime*);
- I Alla fornitura di servizi (*prestazioni di servizi*);
- I Al pagamento dell'affitto per l'uso di beni mobili ed immobili non appartenenti al Comune (utilizzo di *beni di terzi*);
- I Al pagamento di oneri fiscali (*imposte e tasse*);
- I Alla concessione di contributi in C/gestione a terzi (*trasferimenti*);
- I Al rimborso delle annualità in scadenza dei mutui (*interessi passivi* ed oneri finanziari diversi);
- I All'accantonamento e al risparmio di fondi destinato all'autofinanziamento di parte degli investimenti (*ammortamenti*);
- I A spese non riconducibili alla gestione caratteristica del Comune (*oneri straordinari* della gestione corrente).

Questi oneri della gestione costituiscono le *uscite del bilancio di parte corrente*, che all'interno del documento contabile ufficiale sono distinte in *funzioni*. Naturalmente, le spese correnti sono dimensionate in base alle risorse disponibili rappresentate, in questo caso, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione ed altri enti, e dalle entrate di natura extratributaria.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il *bilancio corrente di competenza* (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il *bilancio corrente di competenza* (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento.

E' il caso dell'eventuale utilizzo dell'*avanzo di amministrazione* dei precedenti esercizi, che per espressa previsione normativa, può essere utilizzato:

- a) Per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;
- b) Per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili;
- c) Per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento (D.Lgs.267/2000, art.187/2).

Una norma di più ampio respiro, invece, prevede la possibilità di impiegare parte degli *oneri di urbanizzazione* incassati dal Comune per finanziare le manutenzioni ordinarie di infrastrutture di proprietà dell'ente. E' un altro caso di deroga al principio che impone la piena destinazione delle entrate di parte investimento alla copertura di interventi in C/capitale. Infatti, "i proventi delle concessioni e delle sanzioni della legge 28 gennaio 1977, n.10 possono essere destinati anche al finanziamento di spese di manutenzione del patrimonio comunale" (Legge 449/97, art.49/7).

Eccezionalmente, mediante l'operazione di riconoscimento dei *debiti fuori bilancio*, è prevista la possibilità di ripianare i disavanzi di gestione con la contrazione di mutui. E' il caso dei trasporti pubblici, dove "gli enti locali sono autorizzati a contrarre mutui con istituti di credito diversi dalla Cassa depositi e prestiti per la copertura dei disavanzi di esercizio delle aziende di trasporto e dei servizi di trasporto in gestione diretta", e per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto costituite in forma di società per azioni, quando gli enti locali rivestono la posizione di unico azionista o di azionista di maggioranza" (Legge 662/96, art.1/163).

Un'ultima deroga si verifica durante l'operazione straordinaria di *riequilibrio della gestione*, quando il consiglio comunale è chiamato ad intervenire, in seguito al verificarsi di particolari circostanze, per riportare il bilancio in pareggio. In questo caso viene deliberata l'operazione di riequilibrio generale di gestione. Infatti, "l'organo consiliare adotta contestualmente i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti, per il ripiano dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato e, qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui, adotta le misure necessarie a ripristinare il pareggio.

Possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi tutte le entrate e le disponibilità ad eccezione di quelle

provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonchè i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili" (D.Lgs.267/2000, art.193/2).

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di *autofinanziamento*. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in conto capitale, come nel caso degli introiti delle contravvenzioni. In aggiunta a ciò e siamo nel campo delle scelte discrezionali, il Comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti: questo importo viene denominato nel successivo prospetto "Risparmio corrente".

Nel versante della spesa, come emerge dalla tabella riportata nelle pagine seguenti, le uscite correnti sono depurate dalle *anticipazioni di cassa*, che costituiscono movimenti finanziari di fondi privi di contenuto economico e di legami significativi con la gestione. Queste ultime, infatti, sono operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio

## Gestione della competenza 2014

## Il bilancio corrente

La tabella riporta tutte le poste che costituiscono gli addendi elementari del *bilancio corrente*, gestione della sola competenza. Le risorse sono distinte in entrate di natura ordinaria e straordinaria e si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte corrente, alle spese di natura ordinaria o, solo nell'ipotesi di applicazione del disavanzo di amministrazione, di natura straordinaria.

| BILANCIO CORRENTE 2014  |     | PARZIALE             | PARZIALE             | TOTALE               |
|---|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ENTRATE (Accertamenti competenza)</b>                                  |     |                      |                      |                      |
| Tributarie (Tit.1)  | (+) | 10.021.673,06        |                      |                      |
| Trasferimenti Stato, Regione ed enti (Tit.2)                              | (+) | 581.735,44           |                      |                      |
| Extratributarie (Tit.3)   | (+) | 2.589.246,79         |                      |                      |
| <b>Risorse Correnti</b>   |     | <b>13.192.655,29</b> | <b>13.192.655,29</b> |                      |
| Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3/E)  | (-) | 0,00                 |                      |                      |
| Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3/E)   | (-) | 28.914,00            |                      |                      |
| <b>Risparmio corrente</b>   |     | <b>-28.914,00</b>    | <b>-28.914,00</b>    |                      |
| Avanzo applicato a bilancio corrente                                      | (+) | 0,00                 |                      |                      |
| Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4/E)             | (+) | 99.896,84            |                      |                      |
| Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5/E) | (+) | 0,00                 |                      |                      |
| <b>Risorse straordinarie</b>  |     | <b>99.896,84</b>     | <b>99.896,84</b>     |                      |
| <b>Totale Entrate</b>   |     |                      | <b>13.263.638,13</b> | <b>13.263.638,13</b> |
| <b>USCITE (Impegni Competenza)</b>  |     |                      |                      |                      |
| Spese correnti (Tit.1)  | (+) | 11.986.136,30        |                      |                      |
| Rimborso di prestiti (Tit.3)  | (+) | 750.921,52           |                      |                      |
| Anticipazioni di cassa  | (-) | 0,00                 |                      |                      |
| Rimborso finanziamenti a breve termine                                    | (-) | 0,00                 |                      |                      |
| Rimborso di prestiti effettivo  |     | 750.921,52           |                      |                      |
| <b>Uscite ordinarie</b>   |     | <b>12.737.057,82</b> | <b>12.737.057,82</b> |                      |
| Disavanzo applicato al bilancio   |     | 0,00                 |                      |                      |
| <b>Uscite straordinarie</b>   |     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |                      |
| <b>Totale Uscite</b>  |     |                      | <b>12.737.057,82</b> | <b>12.737.057,82</b> |
| <b>RISULTATO</b>  |     |                      |                      |                      |
| Totale Entrate  | (+) | 13.263.638,13        |                      |                      |
| Totale Uscite   | (-) | 12.737.057,82        |                      |                      |
| <b>Risultato bilancio corrente: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>            |     |                      |                      | <b>526.580,31</b>    |

### Gestione della competenza 2014

#### Bilancio investimenti: considerazioni generali

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie di competenza dell'esercizio sono destinate ad acquisire o migliorare le *dotazioni infrastrutturali* dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi agli utenti. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, oltre che dal livello di professionalità e di preparazione del personale impiegato, anche dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da *alienazioni di beni*, *contributi in C/capitale* e dai *mutui passivi*. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sul bilancio gestionale durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo. Infatti, le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza saranno finanziate con una contrazione della spesa corrente, o in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. Oltre a ciò gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione).

Anche in questa circostanza, l'ordinamento finanziario individua con precisione le *fonti di finanziamento* giuridicamente ammesse stabilendo che "per l'attivazione degli investimenti gli enti locali possono utilizzare:

- a) Entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- b) Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti;
- c) Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni;
- d) Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali;
- e) Avanzo di amministrazione;
- f) Mutui passivi;
- g) Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs.267/2000, art.199/1).

In limitate circostanze, come riportato nella parte della relazione che analizza il bilancio di parte corrente, talune entrate d'investimento possono finanziare spese correnti. Questo si verifica solo nelle ipotesi espressamente previste dalla legge. In questo caso è utile rettificare il bilancio in C/capitale da queste partite, garantendo così un'omogeneità di lettura ed una corretta determinazione del risultato del bilancio di parte investimento (pareggio, avanzo o disavanzo).

Dal prospetto che contiene il bilancio in C/capitale sono pertanto estrapolate le seguenti entrate:

- I proventi delle concessioni e delle sanzioni della legge n.10/1977 destinati a finanziare anche interventi di manutenzione ordinaria del patrimonio comunale;
- I mutui che si intendono contrarre per la copertura dei disavanzi o per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto pubbliche, od a prevalente capitale pubblico;
- Le alienazioni di beni patrimoniali non redditizi che si prevede di attuare nelle operazioni di riequilibrio della gestione.

Oltre a ciò le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

Per quanto riguarda il versante degli *impieghi*, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

Per quanto riguarda il risultato finale, e cioè la differenza tra stanziamenti di entrata ed uscita, questo di norma termina in pareggio. L'eccezione è rappresentata dal finanziamento degli investimenti con un'eccedenza di risorse di parte corrente (autofinanziamento). Solo in quest'ultimo caso il bilancio investimenti indicherà un disavanzo mentre il bilancio corrente riporterà un avanzo della stessa entità.

E' importante infine notare l'accresciuto significato del bilancio pluriennale anche nel campo della programmazione degli investimenti. E' infatti prescritto che "per tutti gli investimenti degli enti locali, comunque finanziati, l'organo deliberante, nell'approvare il progetto od il piano esecutivo dell'investimento, dà atto della copertura delle maggiori spese derivanti dallo stesso nel bilancio pluriennale originario, eventualmente modificato dall'organo consiliare, ed assume impegno di inserire nei bilanci pluriennali successivi le ulteriori o maggiori previsioni di spesa relative ad esercizi futuri, delle quali redatto apposito elenco" (D.Lgs.267/2000, art.200/1).

**Gestione della competenza 2014**  
**Il bilancio investimenti**

La tabella riporta tutte le poste che costituiscono gli addendi elementari del *bilancio investimenti* dell'esercizio corrente, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. La presenza di un eventuale sbilanciamento (disavanzo) denota l'avvenuto finanziamento degli interventi in C/capitale con risorse di parte corrente.

| <b>BILANCIO INVESTIMENTI 2014</b>   |     | <b>PARZIALE</b>   | <b>PARZIALE</b>   | <b>TOTALE</b>     |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ENTRATE (Accertamenti competenza)</b>                                  |     |                   |                   |                   |
| Alienazione beni, trasferimento capitali (Tit.4)                          | (+) | 298.590,89        |                   |                   |
| Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4/E)             | (-) | 99.896,84         |                   |                   |
| Riscossione di crediti  | (-) | 0,00              |                   |                   |
| <b>Alienazione beni e trasferimento capitali</b>                          |     | <b>198.694,05</b> | <b>198.694,05</b> |                   |
| Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3/E)  | (+) | 28.914,00         |                   |                   |
| Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3/E)   | (+) | 0,00              |                   |                   |
| Risparmio corrente reinvestito  |     | 28.914,00         |                   |                   |
| Avanzo applicato a bilancio investimento                                  | (+) | 601.903,70        |                   |                   |
| <b>Risparmio complessivo reinvestito</b>                                  |     | <b>630.817,70</b> | <b>630.817,70</b> |                   |
| Accensione di prestiti (Tit.5)  | (+) | 0,00              |                   |                   |
| Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5/E) | (-) | 0,00              |                   |                   |
| Anticipazioni di cassa  | (-) | 0,00              |                   |                   |
| Finanziamenti a breve termine   | (-) | 0,00              |                   |                   |
| <b>Accensione di prestiti per investimenti</b>                            |     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                   |
| <b>Totale Entrate</b>   |     |                   | <b>829.511,75</b> | <b>829.511,75</b> |
| <b>USCITE (Impegni Competenza)</b>  |     |                   |                   |                   |
| In conto capitale (Tit.2)   | (+) | 823.971,10        |                   |                   |
| Concessione di crediti  | (-) | 0,00              |                   |                   |
| <b>Investimenti effettivi</b>   |     | <b>823.971,10</b> | <b>823.971,10</b> |                   |
| <b>Totale Uscite</b>  |     |                   | <b>823.971,10</b> | <b>823.971,10</b> |
| <b>RISULTATO</b>  |     |                   |                   |                   |
| Totale Entrate  | (+) | 829.511,75        |                   |                   |
| Totale Uscite   | (-) | 823.971,10        |                   |                   |
| <b>Risultato bilancio investimenti: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>        |     |                   |                   | <b>5.540,65</b>   |

**Gestione della competenza 2014****I movimenti di fondi**

Il bilancio di competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e nell'utilizzo di servizi (bilancio corrente) o nella realizzazione o nell'acquisto di beni ad uso durevole (bilancio investimenti). Si producono abitualmente anche movimenti di pura natura finanziaria, come le *concessioni* ed i *rimborsi di crediti* e le *anticipazioni di cassa*.

Queste operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano veri movimenti di risorse dell'amministrazione, per cui la loro presenza rende spesso poco agevole l'interpretazione del bilancio. E' per questo motivo che detti importi sono estrapolati dalle altre poste riportate nel bilancio di parte corrente o degli investimenti per essere così raggruppati separatamente.

**Gestione della competenza 2014**  
**I movimenti di fondi**

Il successivo quadro contiene il bilancio di previsione dei movimenti di fondi che di norma riporta un pareggio tra le previsioni di entrata e di uscita (stanziamenti di competenza) sia a preventivo che a rendiconto. Proprio per il fatto che siamo in presenza di *movimenti di fondi*, le posizioni creditorie e debitorie tendono in questo caso a compensarsi.

| <b>BILANCIO MOVIMENTO DI FONDI 2014</b><br><b>(stanziamenti competenza)</b> | <b>PARZIALE</b> | <b>PARZIALE</b> | <b>TOTALE</b> |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>ENTRATE (Accertamenti competenza)</b>                                    |                 |                 |               |
| Riscossione di crediti (dal Tit.4) (+)                                      |                 | 0,00            |               |
| Anticipazioni di cassa (dal Tit.5) (+)                                      |                 | 0,00            |               |
| Finanziamenti a breve termine (dal Tit.5) (+)                               |                 | 0,00            |               |
| <b>Totale Entrate</b>   |                 | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>   |
| <b>USCITE (Impegni Competenza)</b>  |                 |                 |               |
| Concessione di crediti (dal Tit.2) (+)                                      |                 | 0,00            |               |
| Rimborso anticipazioni di cassa (dal Tit.3) (+)                             |                 | 0,00            |               |
| Rimborso finanziamenti a breve termine (dal Tit.3) (+)                      |                 | 0,00            |               |
| <b>Totale Uscite</b>  |                 | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>   |
| <b>RISULTATO</b>  |                 |                 |               |
| Totale Entrate (+)  |                 | 0,00            |               |
| Totale Uscite (-)   |                 | 0,00            |               |
| <b>Risultato bilancio movimenti di fondi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>    |                 |                 | <b>0,00</b>   |

**Gestione della competenza 2014****I servizi per conto di terzi**

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i servizi per conto di terzi, che nel precedente ordinamento finanziario e contabile assumevano la denominazione di "partite di giro". Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del Comune, trattandosi generalmente di *poste puramente finanziarie* movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni. Infatti, "le entrate e le spese relative ai servizi per conto di terzi, ivi compresi i fondi economici, e che costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente, sono ordinati esclusivamente in capitoli (..)"(D.Lgs.267/2000, art.168/1).

Sono tipiche, ad esempio, nella gestione degli stipendi erogati al personale, le operazioni attuate dall'ente in qualità di "sostituto d'imposta". In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi al momento dell'erogazione dello stipendio (trattenuta individuale per conto dello Stato) ed escono successivamente, all'atto del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo). Data la natura di queste poste, "le previsioni e gli accertamenti d'entrata conservano l'equivalenza con le previsioni e gli impegni di spesa" (D.Lgs.267/2000, art.168/2).



**Gestione della competenza 2014**  
**I servizi per conto di terzi**

Il prospetto riporta il bilancio dei servizi per conto di terzi che di norma indica un saldo in pareggio sia a preventivo che a rendiconto.

| <b>BILANCIO SERVIZI C/TERZI 2014</b>                                  |     | <b>PARZIALE</b> | <b>PARZIALE</b>   | <b>TOTALE</b>     |
|---|-----|-----------------|-------------------|-------------------|
| <b>ENTRATE (Accertamenti competenza)</b>                              |     |                 |                   |                   |
| Servizi per conto di terzi (Tit.6)                                    | (+) |                 | 980.015,66        |                   |
| <b>Totale Entrate</b>   |     |                 | <b>980.015,66</b> | <b>980.015,66</b> |
| <b>USCITE (Impegni Competenza)</b>                                    |     |                 |                   |                   |
| Servizi per conto di terzi (Tit.4)                                    | (+) |                 | 980.015,66        |                   |
| <b>Totale Uscite</b>  |     |                 | <b>980.015,66</b> | <b>980.015,66</b> |
| <b>RISULTATO</b>  |     |                 |                   |                   |
| Totale Entrate  | (+) |                 | 980.015,66        |                   |
| Totale Uscite   | (-) |                 | 980.015,66        |                   |
| <b>Risultato bilancio servizi c/terzi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b> |     |                 |                   | <b>0,00</b>       |

### Indicatori finanziari 2014

#### Il contenuto degli indicatori

Gli indicatori finanziari, visti sia come il rapporto tra valori *finanziari e fisici* (esempio: spesa corrente per abitante) o come il più semplice raffronto tra valori *esclusivamente finanziari* (ad esempio: grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, un tipo di informazione che si basa sull'analisi triennale delle più significative poste contabili ed extra contabili.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal Comune, forniscono inoltre interessanti informazioni sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in comuni di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale.

Per comodità di lettura, questi indicatori sono raggruppati in sette distinte categorie denominate, rispettivamente:

- Grado di autonomia dell'ente;
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite;
- Grado di rigidità del bilancio;
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite;
- Costo del personale;
- Propensione agli investimenti;
- Capacità di gestione.

#### Grado di autonomia

E' un gruppo di indici che mostra l'attitudine del Comune a reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali: di questo importo totale, le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, Regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

$$1. \text{ GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA} = \frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$2. \text{ GRADO DI AUTONOMIA TRIBUTARIA} = \frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$3. \text{ GRADO DI DIPENDENZA ERARIALE} = \frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$4. \text{ INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE} = \frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$$

$$5. \text{ INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SU ENTRATE PROPRIE} = \frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$$

#### Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite

E' importante conoscere quale sia il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente dallo Stato e restituite (in un secondo tempo) indirettamente alla collettività locale, sotto forma di trasferimenti statali in conto gestione (trasferimenti destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del Comune).

$$6. \text{ PRESSIONE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE} = \frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$$

$$7. \text{ PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE} = \frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$$

$$8. \text{ TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE} = \frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$$

**Grado di rigidità del bilancio**

L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

$$9. \text{ RIGIDIT? STRUTTURALE} = \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$10. \text{ RIGIDIT? PER COSTO PERSONALE} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$11. \text{ RIGIDIT? PER INDEBITAMENTO} = \frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$$

**Grado di rigidità pro capite**

I principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale e il livello d'indebitamento. Questi fattori individuano, in termini negativi, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali adottate dal Comune.

$$12. \text{ RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE} = \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$$

$$13. \text{ COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$$

$$14. \text{ INDEBITAMENTO PRO CAPITE} = \frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$$

**Costo del personale**

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

$$15. \text{ INCIDENZA DEL COSTO PER IL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$$

$$16. \text{ COSTO MEDIO DEL PERSONALE} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$$

**Propensione agli investimenti**

Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal Comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono denotare, quanto meno, una propensione dell'amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

$$17. \text{ PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO} = \frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$$

$$18. \text{ INVESTIMENTI PRO CAPITE} = \frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$$

## Popolazione

**Capacità di gestione**

Questi indicatori, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del Comune, analizzato da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante ed il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$19. \text{ ABITANTI PER DIPENDENTE} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$20. \text{ RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

Nelle pagine successive sono riportati gli indicatori calcolati sulla base degli accertamenti e degli impegni dei consuntivi esercizi precedenti 2009-2011 e degli stanziamenti degli esercizi 2012//2013.

| INDICATORI FINANZIARI - 2014 |  |   |   |            |
|------------------------------|--|---|---|------------|
| Nr.                          | Denominazione  | Addendi Elementari  | Importi   | Indicatore |
| 1                            | Grado di autonomia finanziaria                           | ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100 | ( 10021673.06 + 2589246.79 ) / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100 | 95,59      |
| 2                            | Grado di autonomia tributaria                            | Entrate tributarie / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100                               | 10021673.06 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100                  | 75,96      |
| 3                            | Grado di dipendenza erariale                             | Trasferimenti correnti dello stato / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100               | 232856.52 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100                    | 1,77       |
| 4                            | Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie | Entrate tributarie / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) * 100   | 10021673.06 / ( 10021673.06 + 2589246.79 ) * 100                              | 79,47      |
| 5                            | Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie  | Entrate Extratributarie / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) * 100  | 2589246.79 / ( 10021673.06 + 2589246.79 ) * 100                               | 20,53      |
| 6                            | Pressione delle entrate proprie pro capite               | ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) / Popolazione Residente  | ( 10021673.06 + 2589246.79 ) / 19715.00                                       | 639,66     |
| 7                            | Pressione tributaria pro capite                          | Entrate tributarie / Popolazione Residente  | 10021673.06 / 19715.00  | 508,33     |
| 8                            | Trasferimenti erariali pro capite                        | Trasferimenti correnti dello stato / Popolazione Residente  | 232856.52 / 19715.00  | 11,81      |
| 9                            | Grado di rigidita' strutturale                           | ( Spese personale + Rimborso Mutui ) / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100             | ( 2765923.94 + 750921.52 ) / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100   | 26,66      |
| 10                           | Grado rigidita' per costo personale                      | Spese personale / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100                                  | 2765923.94 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100                   | 20,97      |
| 11                           | Grado rigidita' per indebitamento                        | Rimborso Mutui / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100                                   | 750921.52 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100                    | 5,69       |
| 12                           | Rigidita' strutturale pro capite                         | ( Spese personale + Rimborso Mutui ) / Popolazione Residente  | ( 2765923.94 + 750921.52 ) / 19715.00   | 178,38     |
| 13                           | Costo del personale pro capite                           | Spese personale / Popolazione Residente   | 2765923.94 / 19715.00   | 140,3      |
| 14                           | Indebitamento pro capite                                 | Debito Residui Mutui / Popolazione Residente  | 4500554.54 / 19715.00   | 228,28     |
| 15                           | Incidenza del costo personale sulla spesa corrente       | Spese personale / Spese Correnti  | 2765923.94 / 11986136.30  | 0,23       |
| 16                           | Costo medio del personale                                | Spese personale / Dipendenti  | 2765923.94 / 62.00  | 4611,68    |
| 17                           | Propensione all'investimento                             | Spese Investimento / ( Spese Correnti + Spese Investimento + Rimborso Mutui ) * 100   | 823971.10 / ( 11986136.30 + 823971.10 + 750921.52 ) * 100                     | 6,08       |
| 18                           | Investimenti pro capite                                  | Spese Investimento / Popolazione Residente  | 823971.10 / 19715.00  | 41,79      |
| 19                           | Abitanti per dipendente                                  | Popolazione Residente / Dipendenti  | 19715.00 / 62.00  | 317,98     |
| 20                           | Risorse gestite per dipendente                           | ( Spese Correnti - Spese personale - Interessi Pass.Mutui ) / Dipendenti  | ( 11986136.30 - 2765923.94 - 197249.48 ) / 62.00                              | 5531,66    |

## ANDAMENTO INDICATORI FINANZIARI 2010 / 2014

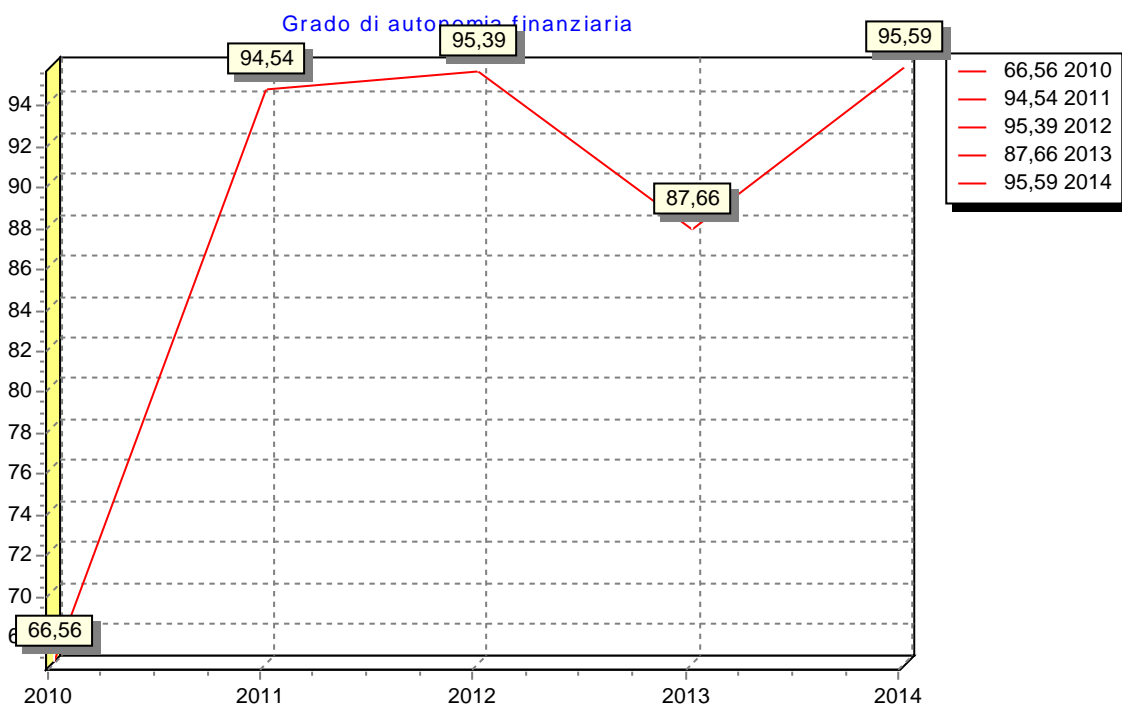
| Denominazione  | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 Grado di autonomia finanziaria                           | 66,56     | 94,54     | 95,39     | 87,66     | 95,59     |
| 2 Grado di autonomia tributaria                            | 48,48     | 74,72     | 78,21     | 67,4      | 75,96     |
| 3 Grado di dipendenza erariale                             | 29,13     | 0,58      | 1,26      | 8,93      | 1,77      |
| 4 Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie | 72,84     | 79,04     | 81,99     | 76,9      | 79,47     |
| 5 Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie  | 27,16     | 20,96     | 18,01     | 23,1      | 20,53     |
| 6 Pressione delle entrate proprie pro capite               | 418,14    | 586,25    | 587,44    | 582,44    | 639,66    |
| 7 Pressione tributaria pro capite                          | 304,56    | 463,36    | 481,66    | 447,88    | 508,33    |
| 8 Trasferimenti erariali pro capite                        | 183,03    | 3,59      | 7,75      | 59,35     | 11,81     |
| 9 Grado di rigidita' strutturale                           | 31,16     | 30,97     | 30,84     | 26,79     | 26,66     |
| 10 Grado rigidita' per costo personale                     | 25,86     | 25,37     | 23,78     | 21,32     | 20,97     |
| 11 Grado rigidita' per indebitamento                       | 5,3       | 5,6       | 7,06      | 5,47      | 5,69      |
| 12 Rigidita' strutturale pro capite                        | 195,76    | 192,03    | 189,91    | 177,99    | 178,38    |
| 13 Costo del personale pro capite                          | 162,47    | 157,29    | 146,42    | 141,66    | 140,3     |
| 14 Indebitamento pro capite                                | 364,73    | 327,02    | 287,43    | 267,07    | 228,28    |
| 15 Incidenza del costo personale sulla spesa corrente      | 0,27      | 0,27      | 0,24      | 0,24      | 0,23      |
| 16 Costo medio del personale                               | 42669,28  | 44030,6   | 42958,55  | 42852,32  | 44611,68  |
| 17 Propensione all'investimento                            | 22,72     | 32,97     | 5,41      | 23,84     | 6,08      |
| 18 Investimenti pro capite                                 | 187,08    | 308,05    | 37,49     | 199,07    | 41,79     |
| 19 Abitanti per dipendente                                 | 262,64    | 279,93    | 293,39    | 302,51    | 317,98    |
| 20 Risorse gestite per dipendente                          | 111044,63 | 117057,48 | 132068,84 | 134721,71 | 145531,66 |

## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado di autonomia finanziaria

| ADDENDI ELEMENTARI   | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|--|------|---|------------|
| $\frac{(\text{Entrate tributarie} + \text{Entrate Extratributarie})}{(\text{Entrate tributarie} + \text{Entrate Extratributarie} + \text{Entrate Trasferimenti})} * 100$ | 2010 | $(5919097.28 + 2207477.22) / (5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55) * 100$  | 66,56      |
|  | 2011 | $(9079591.81 + 2407921.37) / (9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80) * 100$   | 94,54      |
|  | 2012 | $(9326919.47 + 2048296.06) / (9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13) * 100$   | 95,39      |
|  | 2013 | $(8806725.67 + 2645801.53) / (8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86) * 100$  | 87,66      |
|  | 2014 | $(10021673.06 + 2589246.79) / (10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44) * 100$ | 95,59      |

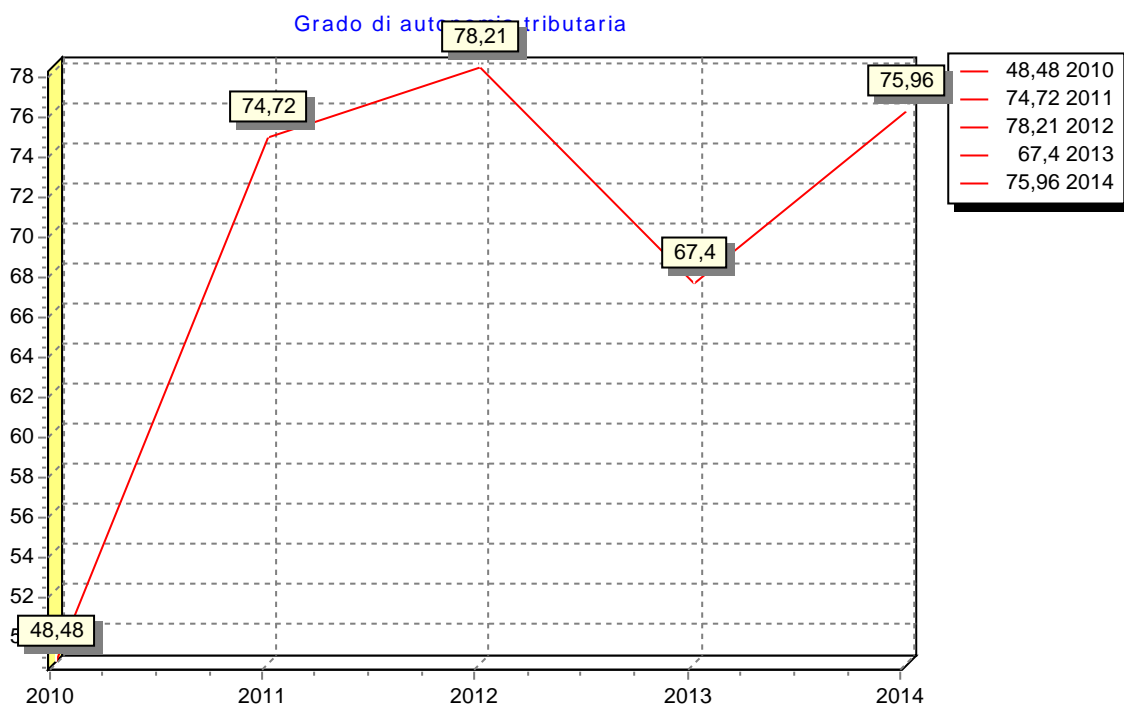


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado di autonomia tributaria

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI  | INDICATORE |
|---|------|--|------------|
| Entrate tributarie / ( Entrate tributarie +<br>Entrate Extratributarie + Entrate<br>Trasferimenti ) * 100 | 2010 | $5919097.28 / ( 5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55 ) * 100$  | 48,48      |
|   | 2011 | $9079591.81 / ( 9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80 ) * 100$   | 74,72      |
|   | 2012 | $9326919.47 / ( 9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13 ) * 100$   | 78,21      |
|   | 2013 | $8806725.67 / ( 8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86 ) * 100$  | 67,4       |
|   | 2014 | $10021673.06 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100$ | 75,96      |



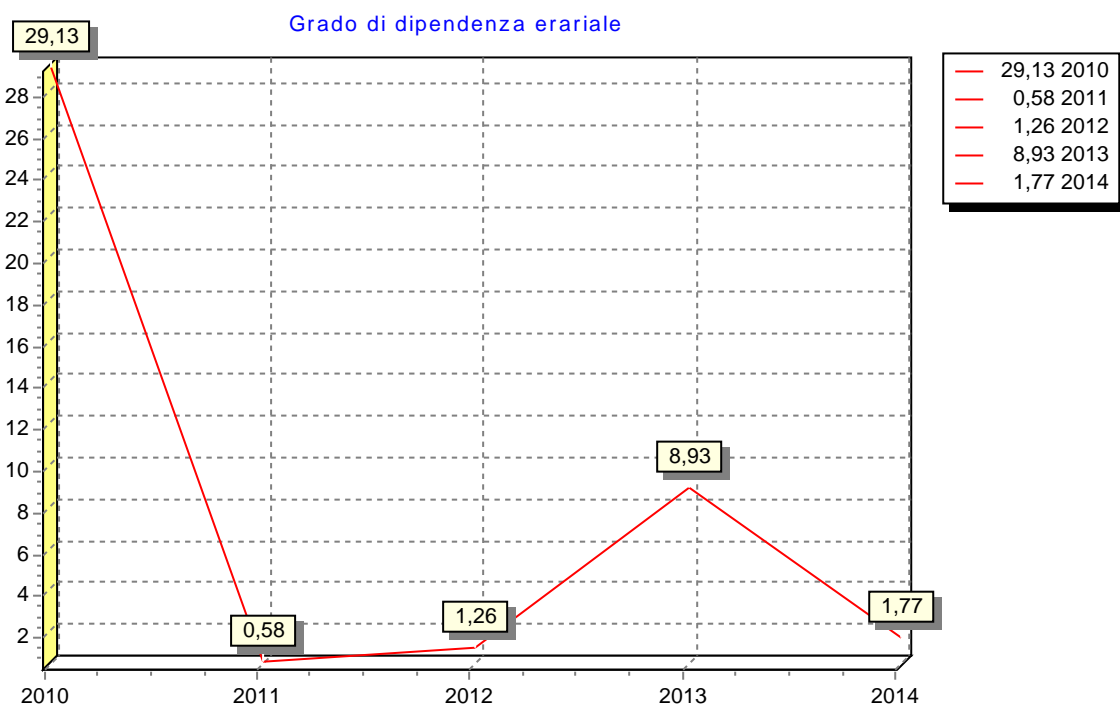


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado di dipendenza erariale

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|---|------|---|------------|
| Trasferimenti correnti dello stato / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100 | 2010 | $3557144.77 / ( 5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55 ) * 100$ | 29,13      |
|   | 2011 | $70320.19 / ( 9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80 ) * 100$    | 0,58       |
|   | 2012 | $150151.73 / ( 9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13 ) * 100$   | 1,26       |
|   | 2013 | $1167034.64 / ( 8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86 ) * 100$ | 8,93       |
|   | 2014 | $232856.52 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100$  | 1,77       |

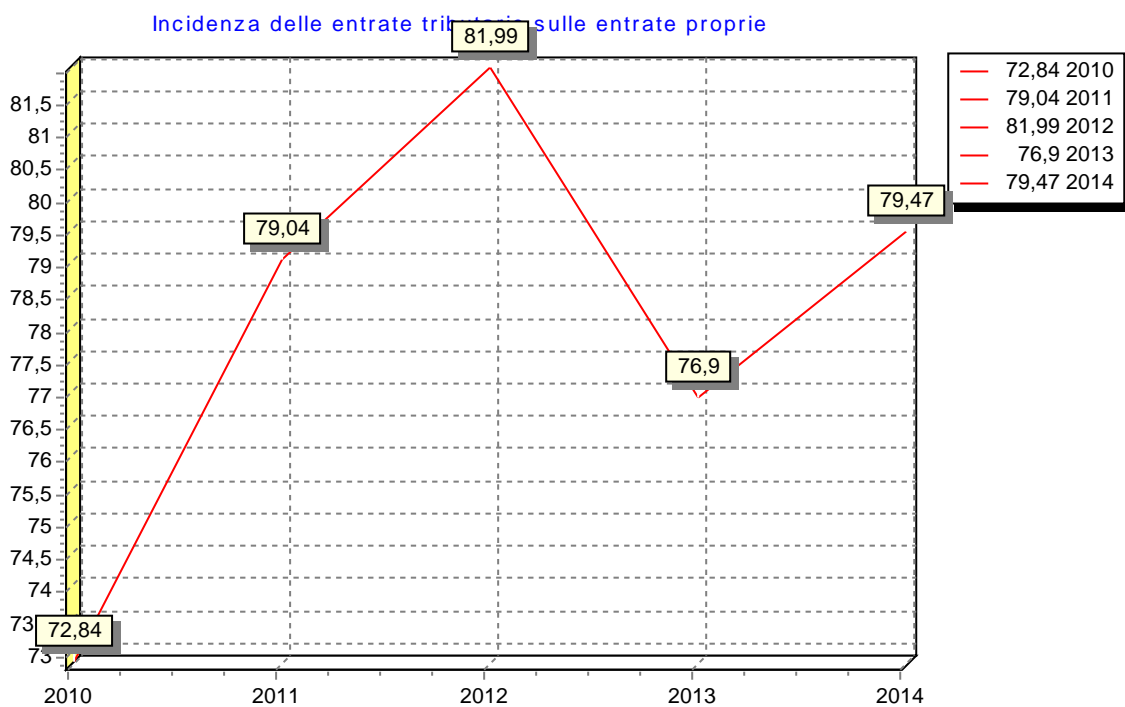


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI  | INDICATORE |
|---|------|--|------------|
| Entrate tributarie / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) * 100 | 2010 | $5919097.28 / ( 5919097.28 + 2207477.22 ) * 100$   | 72,84      |
|   | 2011 | $9079591.81 / ( 9079591.81 + 2407921.37 ) * 100$   | 79,04      |
|   | 2012 | $9326919.47 / ( 9326919.47 + 2048296.06 ) * 100$   | 81,99      |
|   | 2013 | $8806725.67 / ( 8806725.67 + 2645801.53 ) * 100$   | 76,9       |
|   | 2014 | $10021673.06 / ( 10021673.06 + 2589246.79 ) * 100$ | 79,47      |

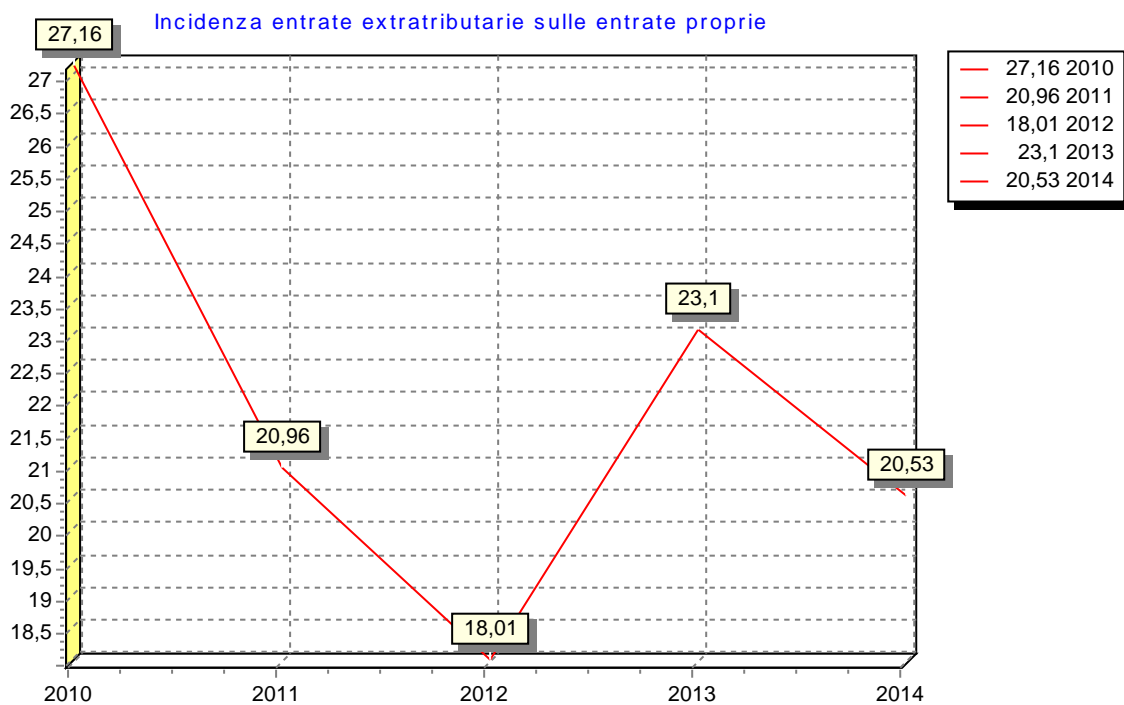


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie

| ADDENDI ELEMENTARI   | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|--|------|---|------------|
| Entrate Extratributarie / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie ) * 100 | 2010 | $2207477.22 / ( 5919097.28 + 2207477.22 ) * 100$  | 27,16      |
|  | 2011 | $2407921.37 / ( 9079591.81 + 2407921.37 ) * 100$  | 20,96      |
|  | 2012 | $2048296.06 / ( 9326919.47 + 2048296.06 ) * 100$  | 18,01      |
|  | 2013 | $2645801.53 / ( 8806725.67 + 2645801.53 ) * 100$  | 23,1       |
|  | 2014 | $2589246.79 / ( 10021673.06 + 2589246.79 ) * 100$ | 20,53      |

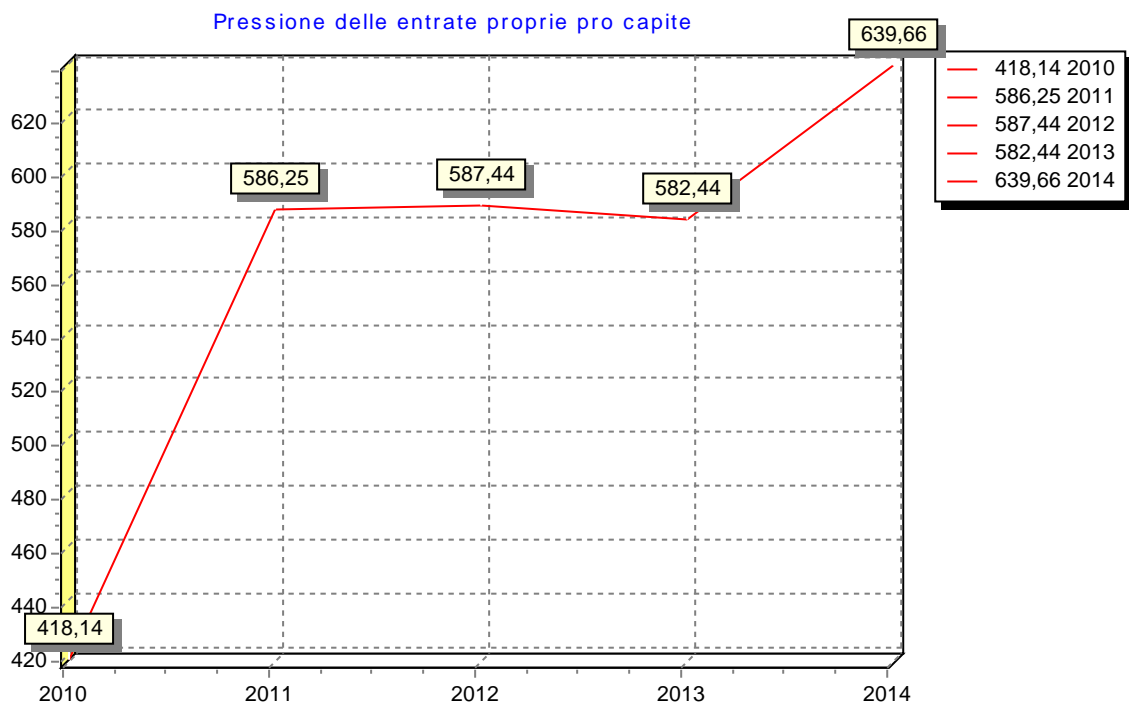


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Pressione delle entrate proprie pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI                                 | INDICATORE |
|---|------|---|------------|
| ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie )<br>/ Popolazione Residente | 2010 | ( 5919097.28 + 2207477.22 ) / 19435.00  | 418,14     |
|   | 2011 | ( 9079591.81 + 2407921.37 ) / 19595.00  | 586,25     |
|   | 2012 | ( 9326919.47 + 2048296.06 ) / 19364.00  | 587,44     |
|   | 2013 | ( 8806725.67 + 2645801.53 ) / 19663.00  | 582,44     |
|   | 2014 | ( 10021673.06 + 2589246.79 ) / 19715.00 | 639,66     |

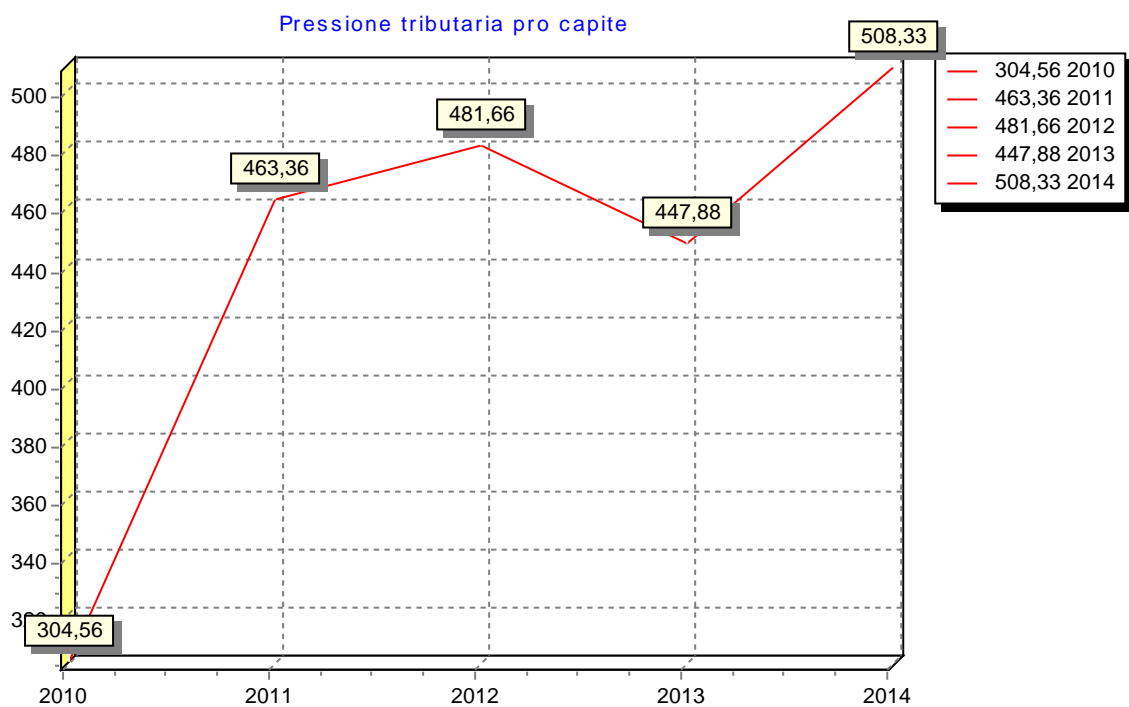


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Pressione tributaria pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI                         | ANNO | IMPORTI                | INDICATORE |
|--|------|------------------------|------------|
| Entrate tributarie / Popolazione Residente | 2010 | 5919097.28 / 19435.00  | 304,56     |
|  | 2011 | 9079591.81 / 19595.00  | 463,36     |
|  | 2012 | 9326919.47 / 19364.00  | 481,66     |
|  | 2013 | 8806725.67 / 19663.00  | 447,88     |
|  | 2014 | 10021673.06 / 19715.00 | 508,33     |

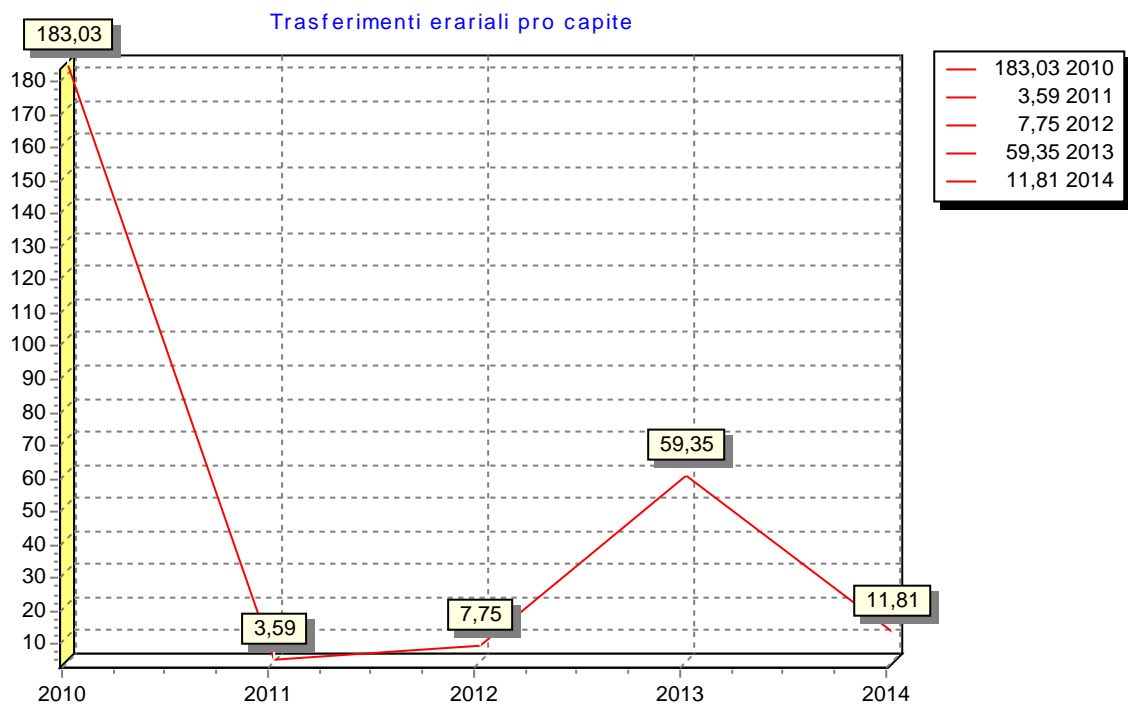


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Trasferimenti erariali pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI               | INDICATORE |
|---|------|-----------------------|------------|
| Trasferimenti correnti dello stato /<br>Popolazione Residente | 2010 | 3557144.77 / 19435.00 | 183,03     |
|   | 2011 | 70320.19 / 19595.00   | 3,59       |
|   | 2012 | 150151.73 / 19364.00  | 7,75       |
|   | 2013 | 1167034.64 / 19663.00 | 59,35      |
|   | 2014 | 232856.52 / 19715.00  | 11,81      |

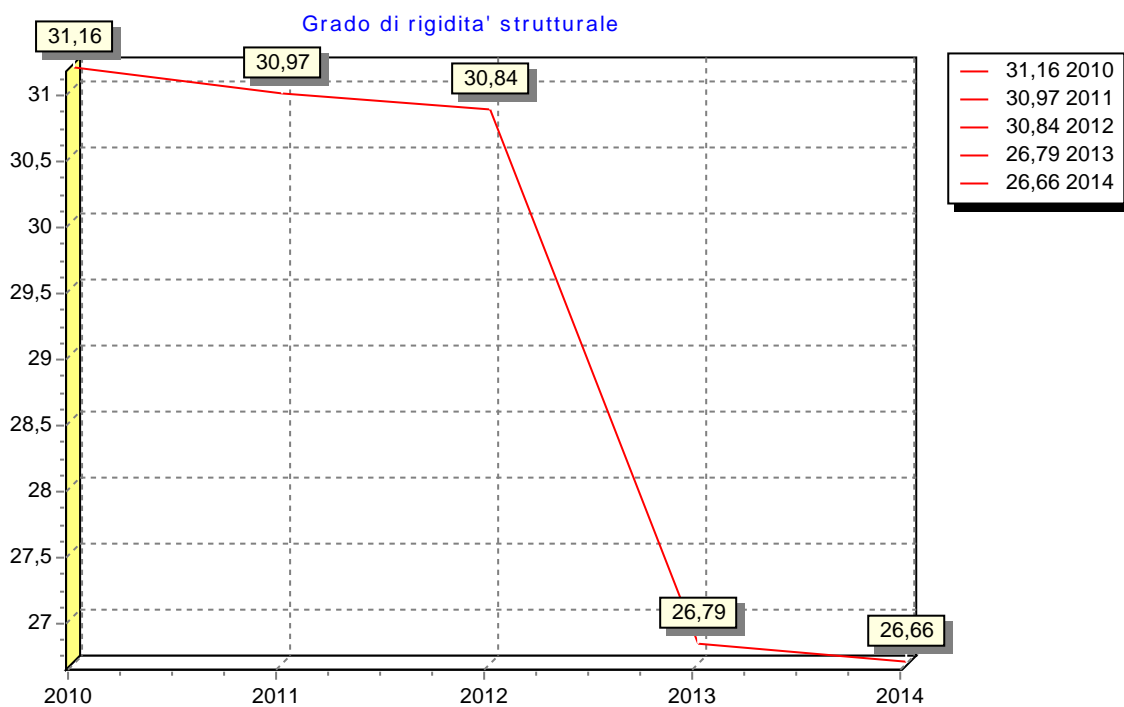


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado di rigidita' strutturale

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|---|------|---|------------|
| ( Spese personale + Rimborso Mutui ) / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100 | 2010 | $( 3157527.00 + 647004.62 ) / ( 5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55 ) * 100$ | 31,16      |
|   | 2011 | $( 3082142.00 + 680650.33 ) / ( 9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80 ) * 100$  | 30,97      |
|   | 2012 | $( 2835264.00 + 842074.38 ) / ( 9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13 ) * 100$  | 30,84      |
|   | 2013 | $( 2785400.69 + 714335.02 ) / ( 8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86 ) * 100$ | 26,79      |
|   | 2014 | $( 2765923.94 + 750921.52 ) / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100$ | 26,66      |

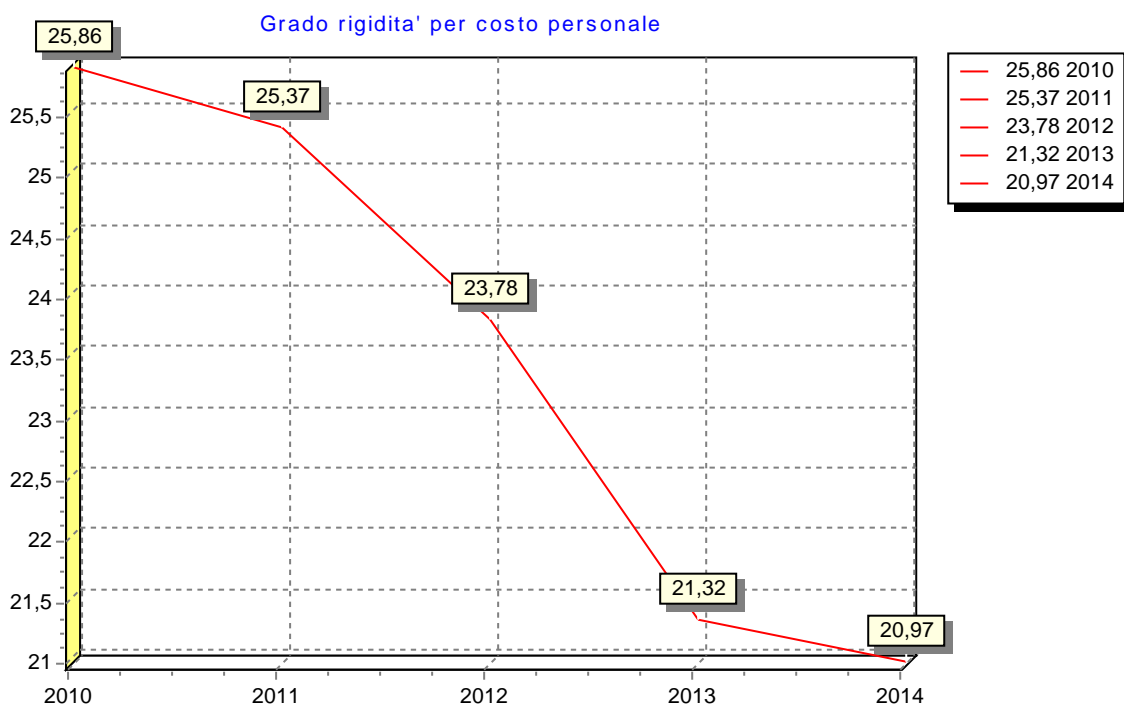


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado rigidita' per costo personale

| ADDENDI ELEMENTARI   | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|--|------|---|------------|
| Spese personale / ( Entrate tributarie + Entrate Extratributarie + Entrate Trasferimenti ) * 100 | 2010 | $3157527.00 / ( 5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55 ) * 100$ | 25,86      |
|  | 2011 | $3082142.00 / ( 9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80 ) * 100$  | 25,37      |
|  | 2012 | $2835264.00 / ( 9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13 ) * 100$  | 23,78      |
|  | 2013 | $2785400.69 / ( 8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86 ) * 100$ | 21,32      |
|  | 2014 | $2765923.94 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100$ | 20,97      |



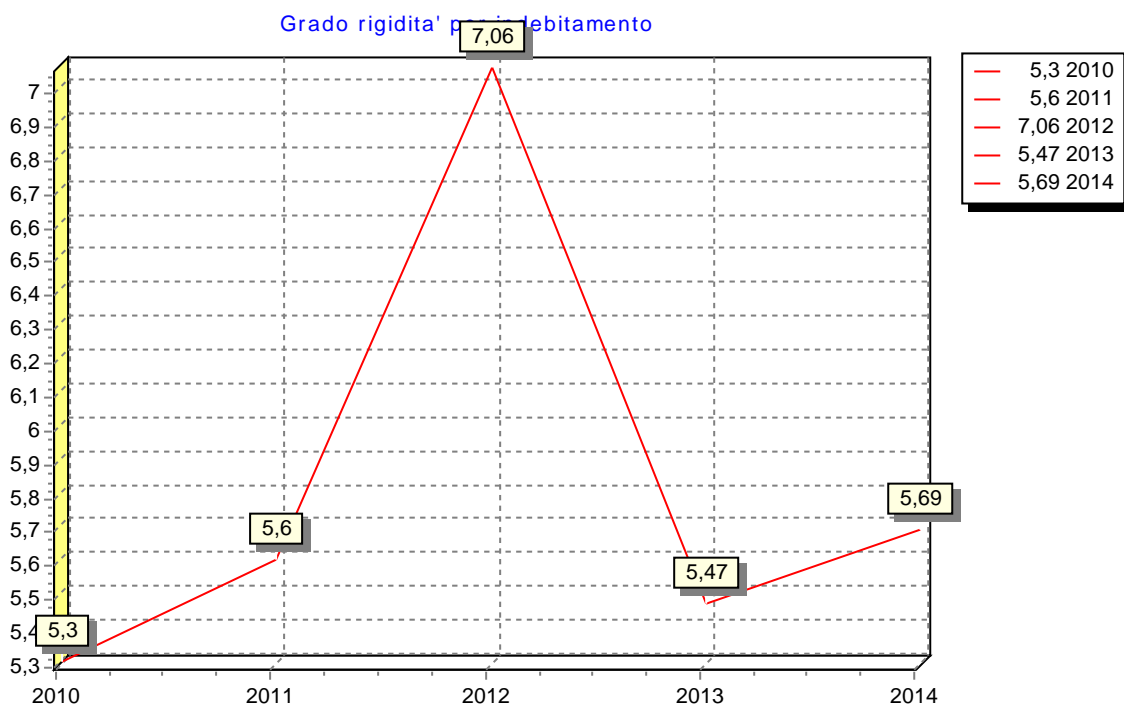


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Grado rigidita' per indebitamento

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI  | INDICATORE |
|---|------|--|------------|
| Rimborso Mutui / ( Entrate tributarie +<br>Entrate Extratributarie + Entrate<br>Trasferimenti ) * 100 | 2010 | $647004.62 / ( 5919097.28 + 2207477.22 + 4083373.55 ) * 100$ | 5,3        |
|   | 2011 | $680650.33 / ( 9079591.81 + 2407921.37 + 663565.80 ) * 100$  | 5,6        |
|   | 2012 | $842074.38 / ( 9326919.47 + 2048296.06 + 550006.13 ) * 100$  | 7,06       |
|   | 2013 | $714335.02 / ( 8806725.67 + 2645801.53 + 1612882.86 ) * 100$ | 5,47       |
|   | 2014 | $750921.52 / ( 10021673.06 + 2589246.79 + 581735.44 ) * 100$ | 5,69       |

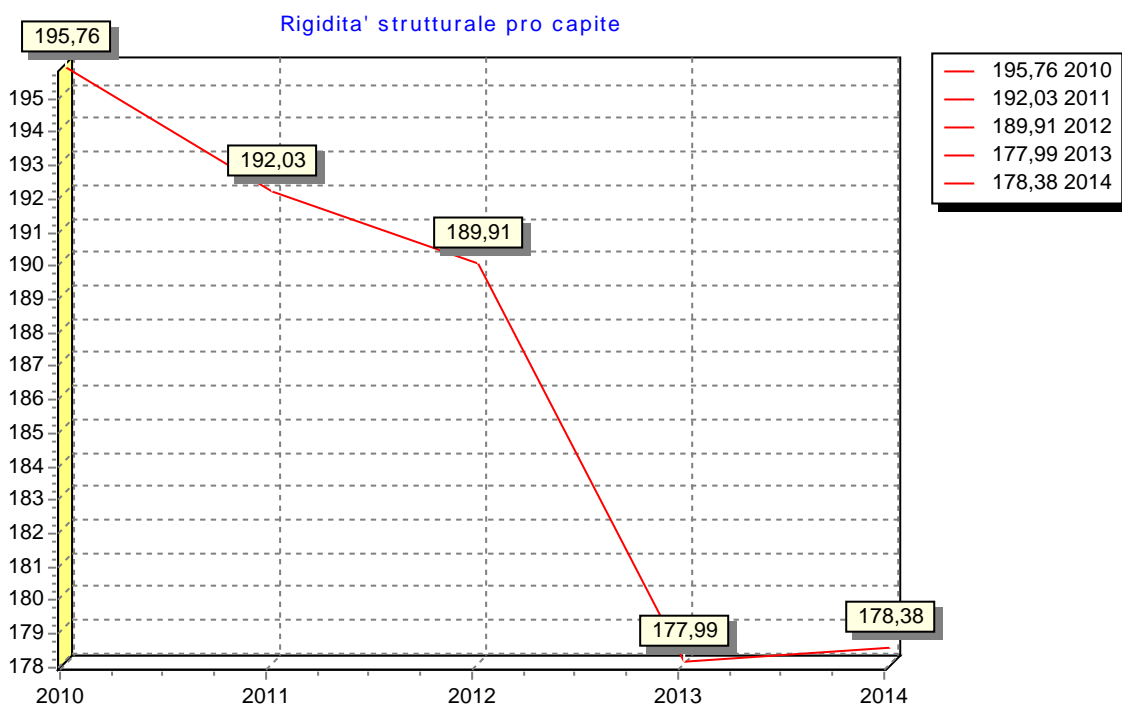


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Rigidita' strutturale pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI                                 | INDICATORE |
|---|------|---|------------|
| ( Spese personale + Rimborso Mutui ) /<br>Popolazione Residente | 2010 | $( 3157527.00 + 647004.62 ) / 19435.00$ | 195,76     |
|   | 2011 | $( 3082142.00 + 680650.33 ) / 19595.00$ | 192,03     |
|   | 2012 | $( 2835264.00 + 842074.38 ) / 19364.00$ | 189,91     |
|   | 2013 | $( 2785400.69 + 714335.02 ) / 19663.00$ | 177,99     |
|   | 2014 | $( 2765923.94 + 750921.52 ) / 19715.00$ | 178,38     |

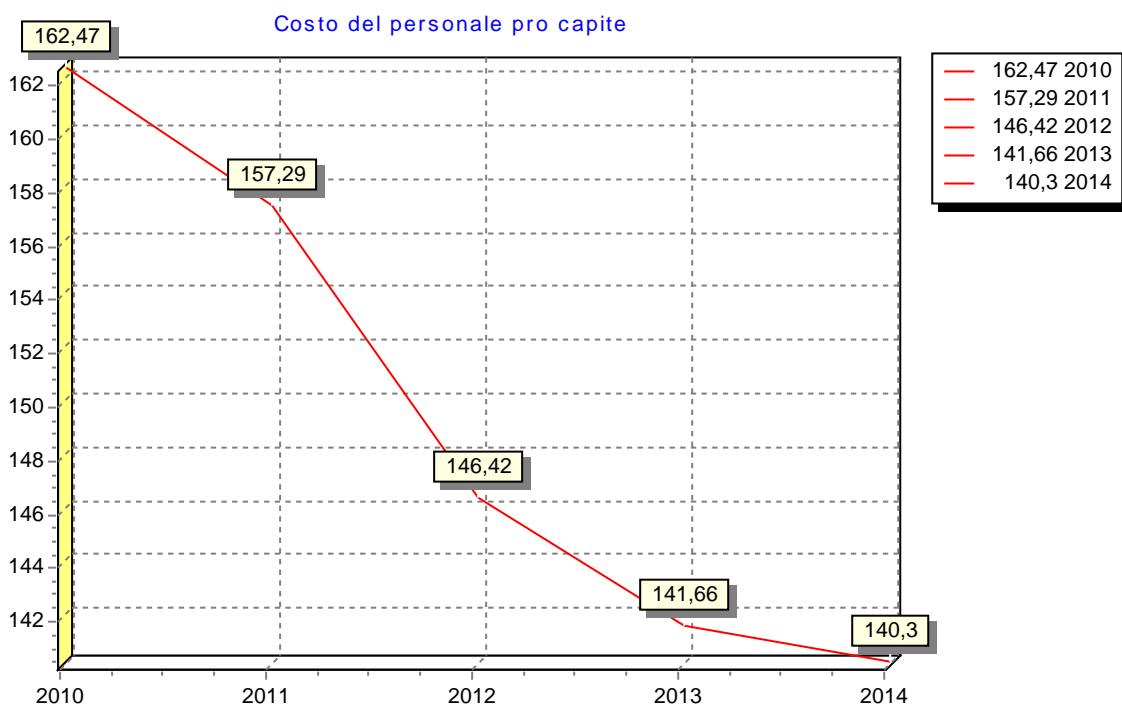


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Costo del personale pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI                      | ANNO | IMPORTI               | INDICATORE |
|---|------|-----------------------|------------|
| Spese personale / Popolazione Residente | 2010 | 3157527.00 / 19435.00 | 162,47     |
|   | 2011 | 3082142.00 / 19595.00 | 157,29     |
|   | 2012 | 2835264.00 / 19364.00 | 146,42     |
|   | 2013 | 2785400.69 / 19663.00 | 141,66     |
|   | 2014 | 2765923.94 / 19715.00 | 140,3      |

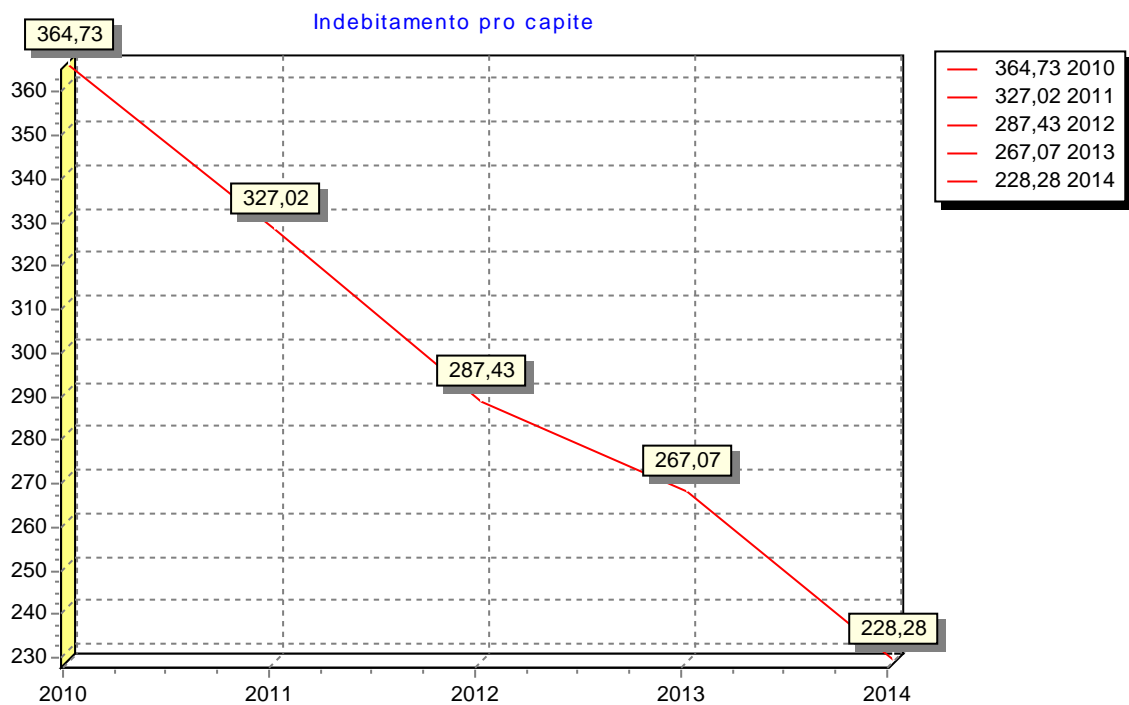


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Indebitamento pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI                           | ANNO | IMPORTI               | INDICATORE |
|--|------|-----------------------|------------|
| Debito Residui Mutui / Popolazione Residente | 2010 | 7088535.00 / 19435.00 | 364,73     |
|  | 2011 | 6407885.00 / 19595.00 | 327,02     |
|  | 2012 | 5565811.02 / 19364.00 | 287,43     |
|  | 2013 | 5251476.06 / 19663.00 | 267,07     |
|  | 2014 | 4500554.54 / 19715.00 | 228,28     |

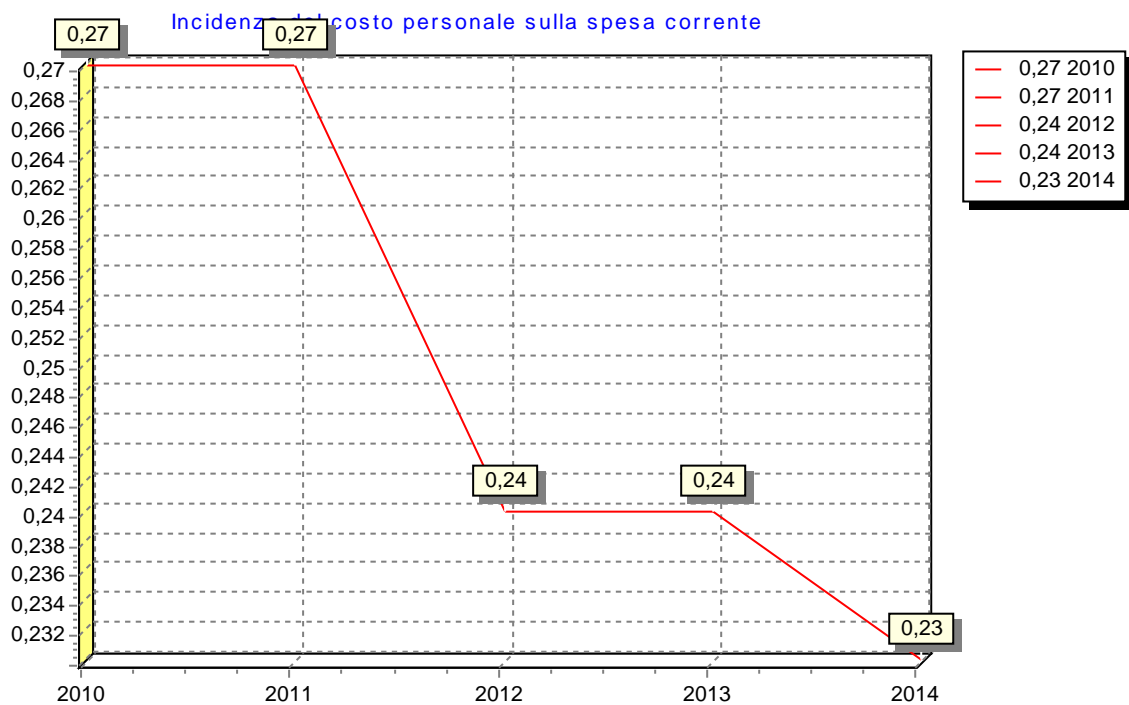


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Incidenza del costo personale sulla spesa corrente

| ADDENDI ELEMENTARI               | ANNO | IMPORTI                  | INDICATORE |
|----------------------------------|------|--------------------------|------------|
| Spese personale / Spese Correnti | 2010 | 3157527.00 / 11723530.04 | 0,27       |
|                                  | 2011 | 3082142.00 / 11591220.43 | 0,27       |
|                                  | 2012 | 2835264.00 / 11845603.47 | 0,24       |
|                                  | 2013 | 2785400.69 / 11788997.99 | 0,24       |
|                                  | 2014 | 2765923.94 / 11986136.30 | 0,23       |



## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Costo medio del personale

| ADDENDI ELEMENTARI           | ANNO | IMPORTI            | INDICATORE |
|------------------------------|------|--------------------|------------|
| Spese personale / Dipendenti | 2010 | 3157527.00 / 74.00 | 42669,28   |
|                              | 2011 | 3082142.00 / 70.00 | 44030,6    |
|                              | 2012 | 2835264.00 / 66.00 | 42958,55   |
|                              | 2013 | 2785400.69 / 65.00 | 42852,32   |
|                              | 2014 | 2765923.94 / 62.00 | 44611,68   |

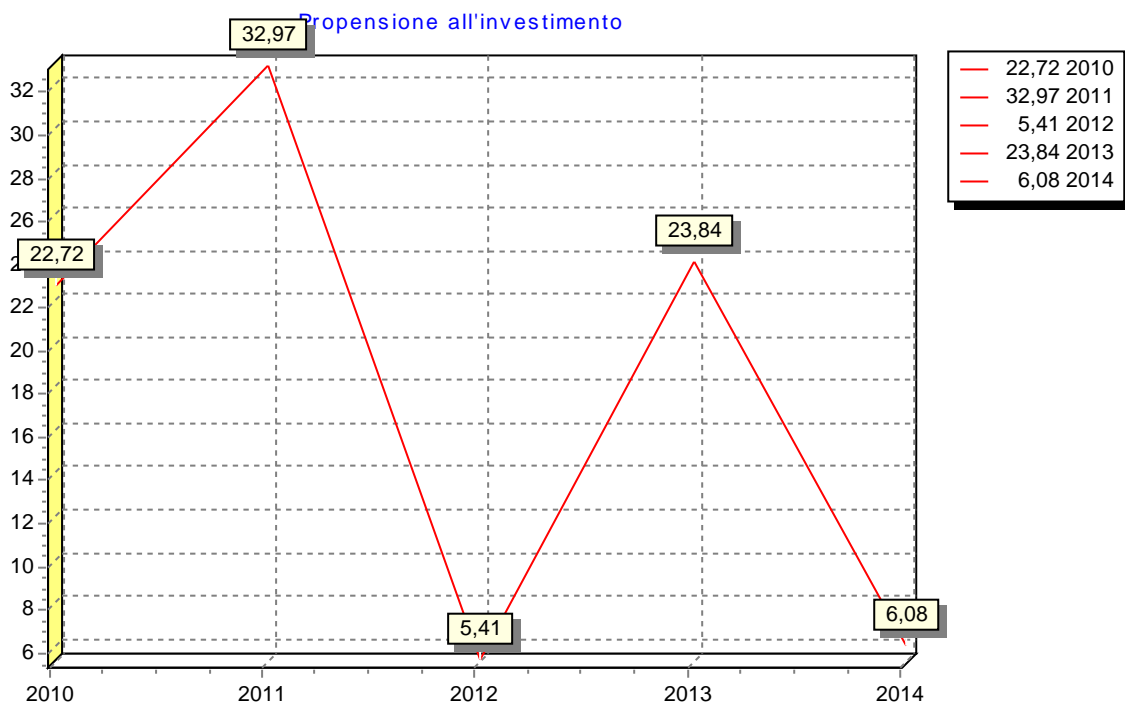


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Propensione all'investimento

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI   | INDICATORE |
|---|------|---|------------|
| Spese Investimento / ( Spese Correnti +<br>Spese Investimento + Rimborso Mutui ) *<br>100 | 2010 | $3635847.22 / ( 11723530.04 + 3635847.22 + 647004.62 ) * 100$ | 22,72      |
|   | 2011 | $6036227.36 / ( 11591220.43 + 6036227.36 + 680650.33 ) * 100$ | 32,97      |
|   | 2012 | $725956.31 / ( 11845603.47 + 725956.31 + 842074.38 ) * 100$   | 5,41       |
|   | 2013 | $3914305.22 / ( 11788997.99 + 3914305.22 + 714335.02 ) * 100$ | 23,84      |
|   | 2014 | $823971.10 / ( 11986136.30 + 823971.10 + 750921.52 ) * 100$   | 6,08       |

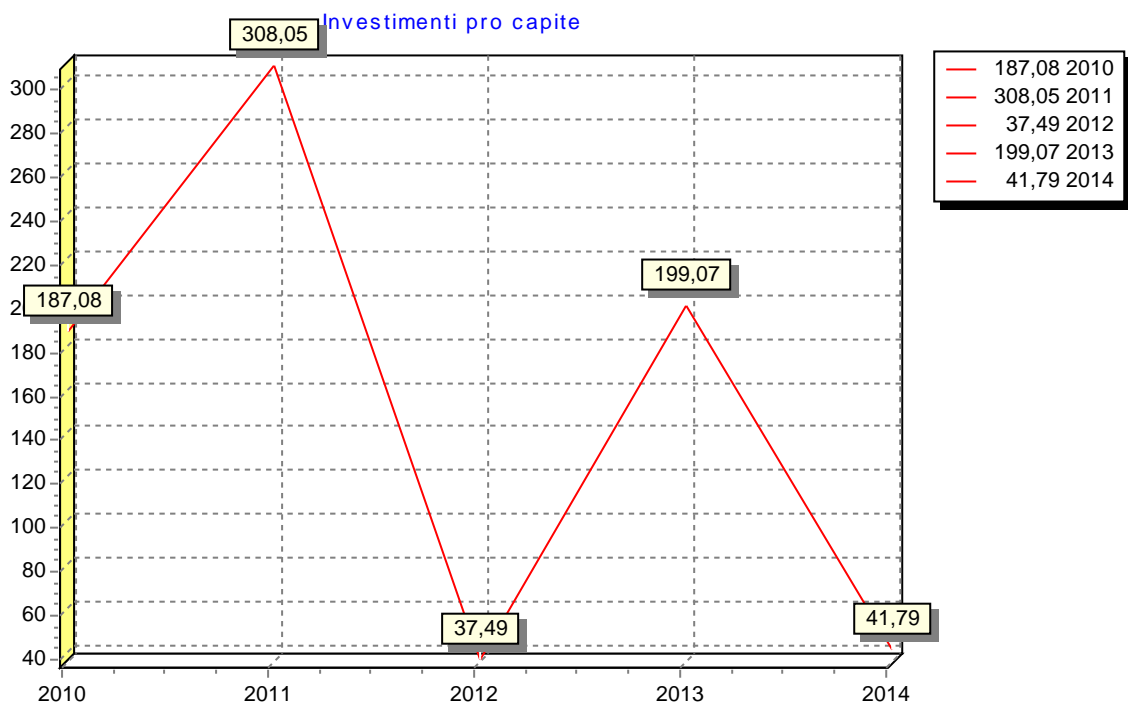


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Investimenti pro capite

| ADDENDI ELEMENTARI                         | ANNO | IMPORTI               | INDICATORE |
|--|------|-----------------------|------------|
| Spese Investimento / Popolazione Residente | 2010 | 3635847.22 / 19435.00 | 187,08     |
|  | 2011 | 6036227.36 / 19595.00 | 308,05     |
|  | 2012 | 725956.31 / 19364.00  | 37,49      |
|  | 2013 | 3914305.22 / 19663.00 | 199,07     |
|  | 2014 | 823971.10 / 19715.00  | 41,79      |



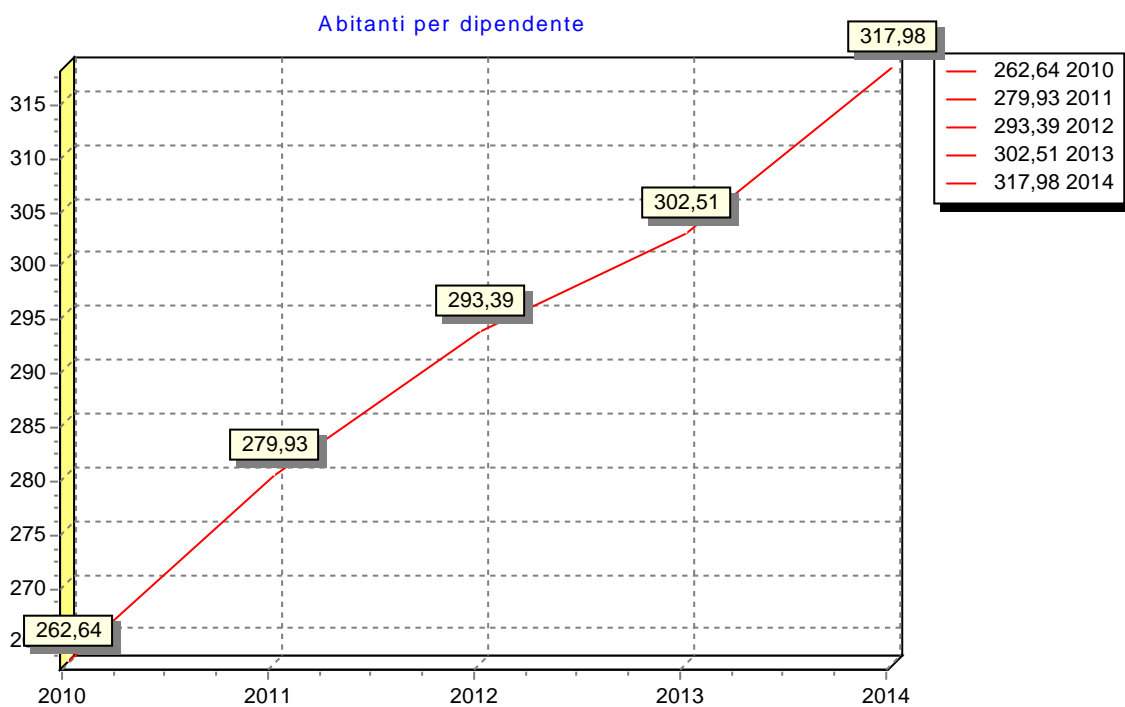


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Abitanti per dipendente

| ADDENDI ELEMENTARI                 | ANNO | IMPORTI          | INDICATORE |
|------------------------------------|------|------------------|------------|
| Popolazione Residente / Dipendenti | 2010 | 19435.00 / 74.00 | 262,64     |
|                                    | 2011 | 19595.00 / 70.00 | 279,93     |
|                                    | 2012 | 19364.00 / 66.00 | 293,39     |
|                                    | 2013 | 19663.00 / 65.00 | 302,51     |
|                                    | 2014 | 19715.00 / 62.00 | 317,98     |

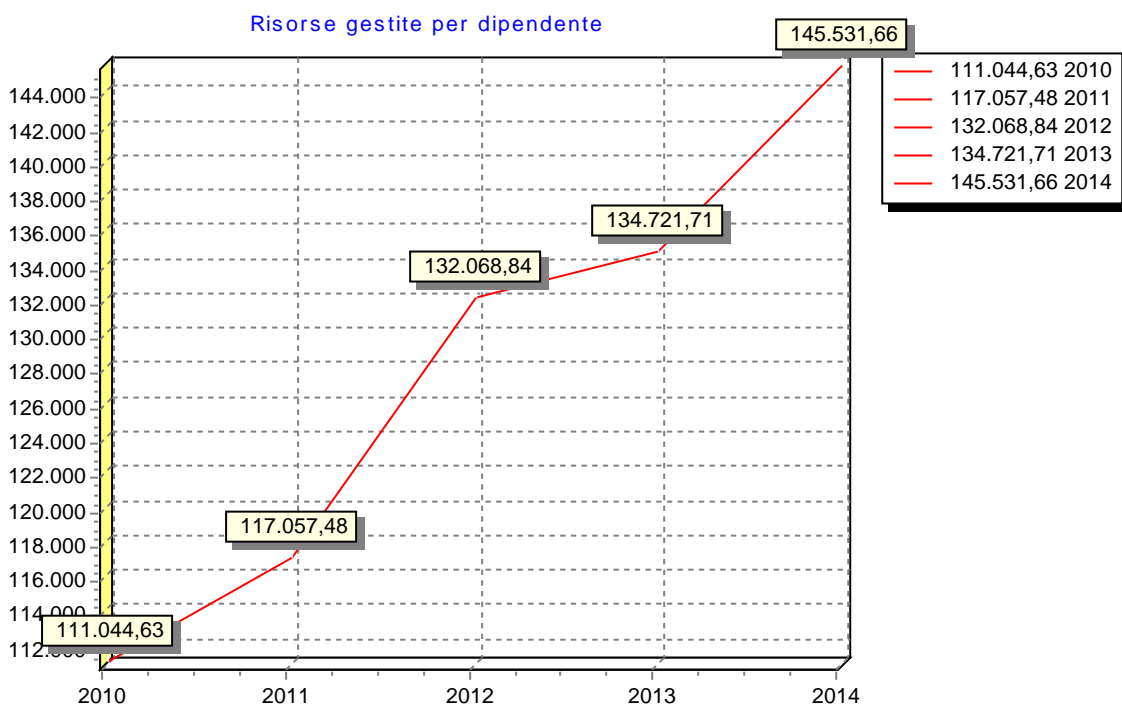


## Sistema degli indicatori 2014

### Andamento indicatori finanziari: analisi

#### Risorse gestite per dipendente

| ADDENDI ELEMENTARI  | ANNO | IMPORTI  | INDICATORE |
|---|------|--|------------|
| ( Spese Correnti - Spese personale -<br>Interessi Pass.Mutui ) / Dipendenti | 2010 | ( 11723530.04 - 3157527.00 - 348700.30 ) / 74.00 | 111044,63  |
|   | 2011 | ( 11591220.43 - 3082142.00 - 315054.59 ) / 70.00 | 117057,48  |
|   | 2012 | ( 11845603.47 - 2835264.00 - 293795.91 ) / 66.00 | 132068,84  |
|   | 2013 | ( 11788997.99 - 2785400.69 - 246685.98 ) / 65.00 | 134721,71  |
|   | 2014 | ( 11986136.30 - 2765923.94 - 197249.48 ) / 62.00 | 145531,66  |



## Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014

## Il riepilogo delle entrate per titoli

Le risorse di cui il Comune può disporre sono costituite da poste di diversa natura, come le entrate *tributarie*, i *trasferimenti* correnti, le entrate *extratributarie*, le *alienazioni di beni* ed i *contributi in conto capitale*, le *accensioni di prestiti*, e infine le entrate dei *servizi per conto di terzi*.

Le *entrate di competenza* dell'esercizio sono il vero asse portante dell'intero bilancio comunale. La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che vengono in vario modo reperite.

Questo valore complessivo, pertanto, identifica l'entità dell'entrata che il Comune potrà successivamente utilizzare per finanziare spese correnti od interventi d'investimento.

Il Comune, per programmare correttamente l'attività di spesa, deve infatti conoscere quali siano i mezzi finanziari di cui può disporre, garantendosi così un adeguato margine di manovra nel versante degli interventi della gestione ordinaria o in C/capitale. E' per questo motivo che "ai comuni ed alle province la legge riconosce, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite" (D.Lgs.267/2000, art.149/2).

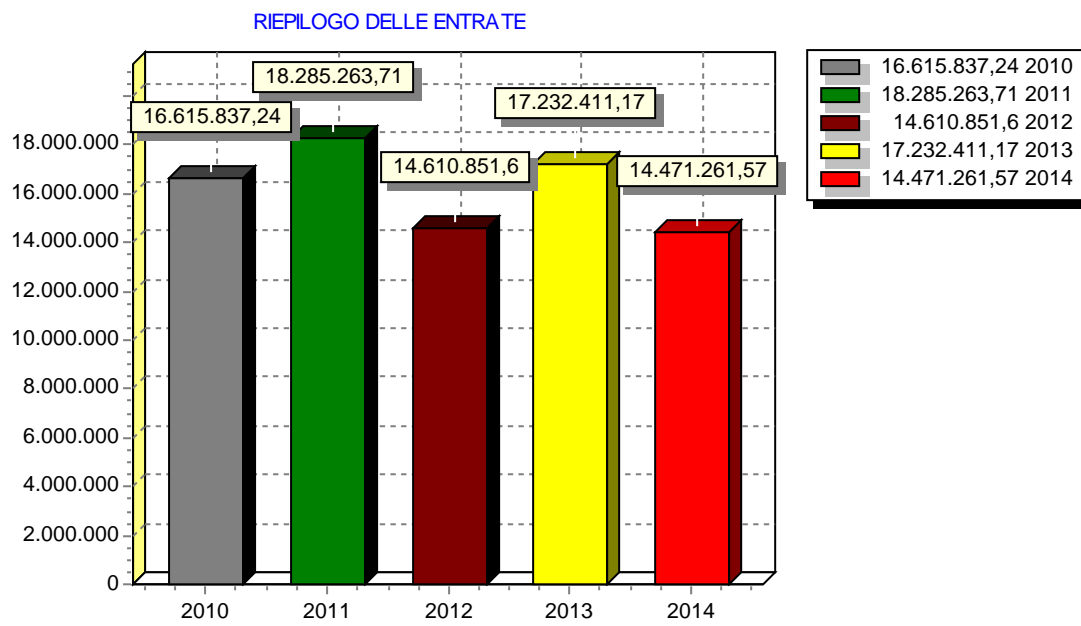
L'ente territoriale, accanto alla disponibilità di informazioni circa la qualità e l'entità delle risorse trasferite da altri enti pubblici, deve disporre di un chiaro ed adeguato margine di azione nell'ambito delle proprie competenze in tema di reperimento delle risorse proprie. Il grado di *indipendenza finanziaria*, infatti, costituisce un importante elemento che misura la dimensione dell'autonomia dell'ente nell'assunzione delle decisioni di spesa. Ne consegue che "la legge assicura, altresì agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente (..)" (D.Lgs.267/2000, art.149/3).

Il quadro riporta l'elenco delle entrate di competenza stanziare nel bilancio di previsione e raggruppate in titoli. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>  | <b>2010</b>          | <b>2011</b>          | <b>2012</b>          | <b>2013</b>          | <b>2014</b>          |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE  | 5.919.097,28         | 9.079.591,81         | 9.326.919,47         | 8.806.725,67         | 10.021.672,79        |
| TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI | 4.083.373,55         | 663.565,80           | 550.006,13           | 1.612.882,86         | 581.735,44           |
| TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   | 2.207.477,22         | 2.407.921,37         | 2.048.296,06         | 2.645.801,53         | 2.589.246,79         |
| TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI                    | 3.351.598,24         | 4.950.549,46         | 1.261.323,81         | 2.886.993,94         | 298.590,89           |
| TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 400.000,00           | 0,00                 |
| TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI   | 1.054.290,95         | 1.183.635,27         | 1.424.306,13         | 880.007,17           | 980.015,66           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>16.615.837,24</b> | <b>18.285.263,71</b> | <b>14.610.851,60</b> | <b>17.232.411,17</b> | <b>14.471.261,57</b> |

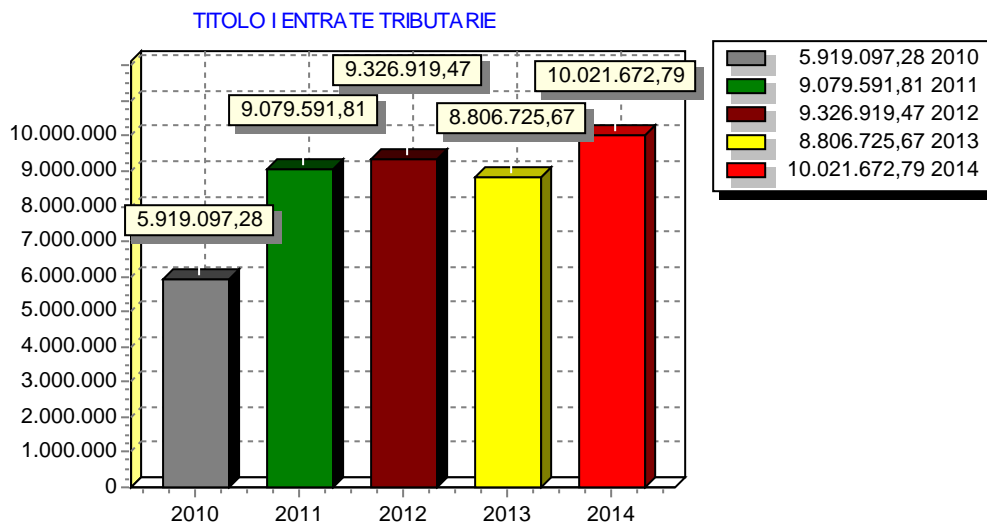
I valori rappresentati sono la differenza tra il dato dell'avanzo e quello del disavanzo.

La rappresentazione grafica descrive lo sviluppo della voce finanziaria nell'arco del quinquennio analizzato.



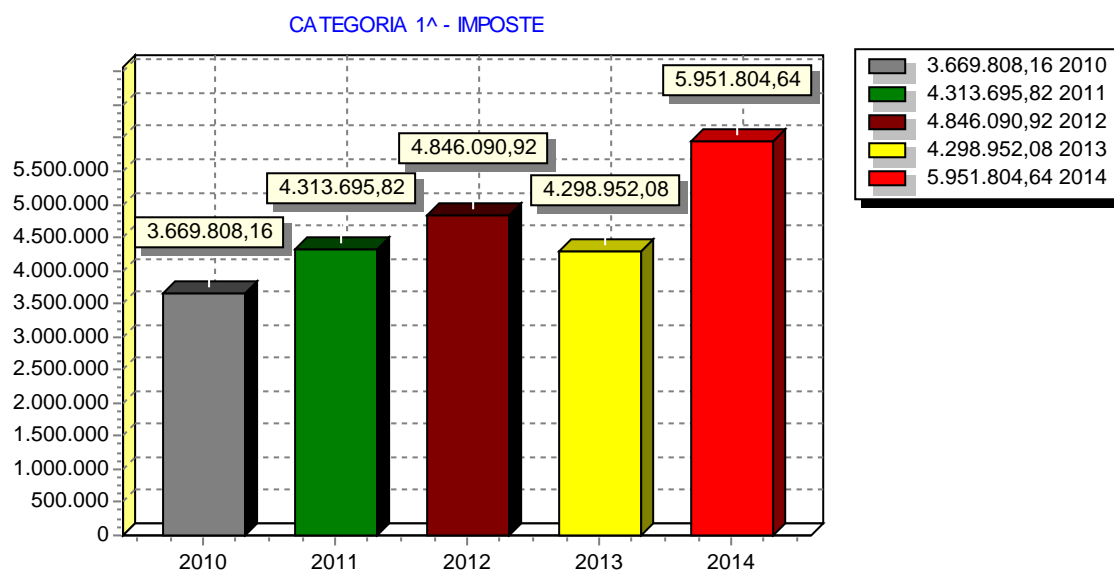
**Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014**  
**TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE**

| <b>ENTRATE Tit. 1<br/>(Accertamenti)</b>                            | <b>2010</b>         | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         | <b>2013</b>         | <b>2014</b>          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| CATEGORIA 1^ - IMPOSTE  | 3.669.808,16        | 4.313.695,82        | 4.846.090,92        | 4.298.952,08        | 5.951.804,64         |
| CATEGORIA 2^ - TASSE  | 2.213.775,41        | 2.411.859,12        | 3.191.982,68        | 3.940.831,30        | 3.354.608,26         |
| CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE | 35.513,71           | 2.354.036,87        | 1.288.845,87        | 566.942,29          | 715.260,16           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.919.097,28</b> | <b>9.079.591,81</b> | <b>9.326.919,47</b> | <b>8.806.725,67</b> | <b>10.021.673,06</b> |



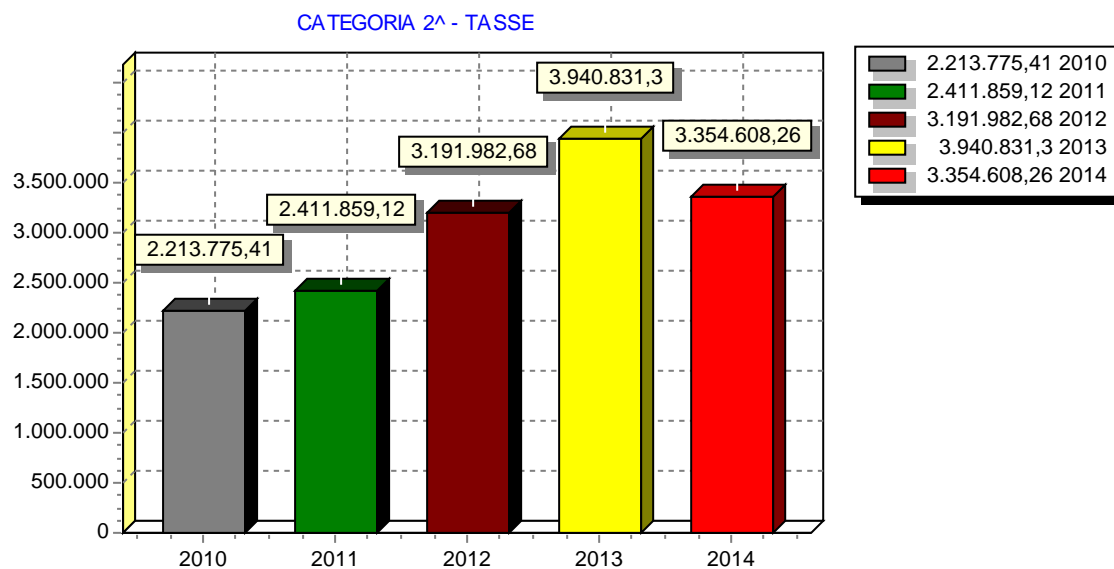
**Analisi delle Risorse**  
**CATEGORIA 1^ - IMPOSTE**

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>                   | <b>2010</b>         | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI                               | 2.343.904,39        | 2.621.685,19        | 4.186.008,08        | 3.506.278,07        | 5.180.871,47        |
| IMPOSTA COMUNALE PER L'ESERCIZIODI IMPRESE ARTI E PROFESSIONI | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'                            | 52.373,11           | 67.746,97           | 55.714,96           | 79.991,09           | 64.244,90           |
| ADDIZIONALE COMUNALE SUL CONSUMODI ENERGIA ELETTRICA          | 256.320,18          | 253.457,90          | 7.614,15            | 0,00                | 0,00                |
| ALTRE IMPOSTE   | 595.000,00          | 1.370.805,76        | 596.753,73          | 712.682,92          | 706.688,27          |
| COMPARTECIPAZIONE IRPEF                                       | 422.210,48          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Risorsa 1.01.0124   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ARRETRATI INVIM   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUB. AFFISSIONI  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ADDIZIONALE COMUNALE SUL CONSUMO DELL'ENERGIA ELETTRICA       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IMPOSTA COMUNALE IMPRESE ARTIPROFESSIONI ANNI PREGRESSI       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ICI ANNI PREGRESSI  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ADDIZIONALE COMUNALE ALL'I.R.P.E.F.                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| COMPARTECIPAZIONE ALL'I.R.P.E.F.                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.669.808,16</b> | <b>4.313.695,82</b> | <b>4.846.090,92</b> | <b>4.298.952,08</b> | <b>5.951.804,64</b> |



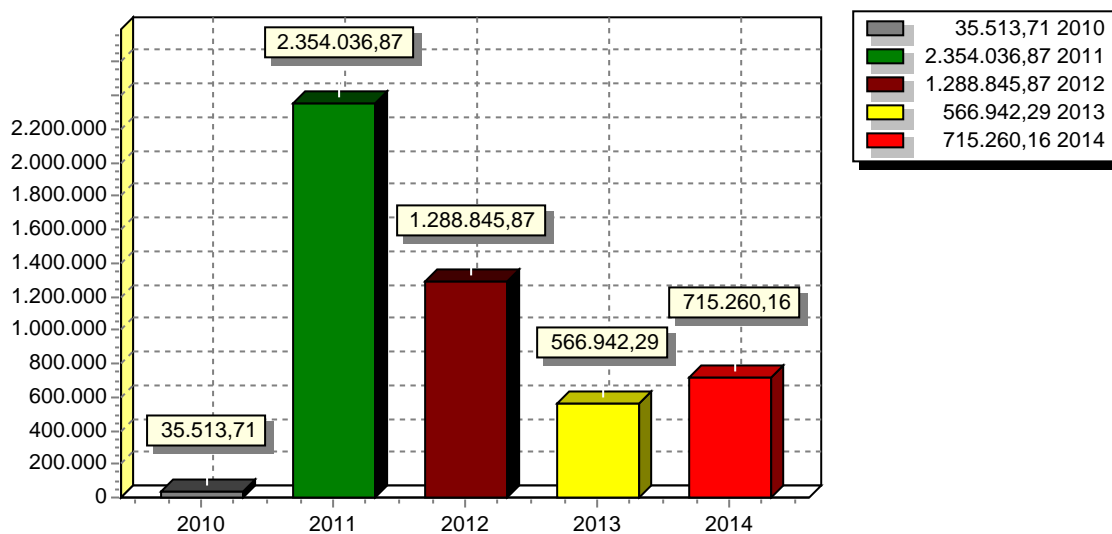
## CATEGORIA 2^ - TASSE

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                         | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| TASSA PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI EDI AREE PUBBLICHE         | 75.415,88           | 79.955,83           | 105.381,80          | 110.001,60          | 104.759,87          |
| TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIU-TI SOLIDI URBANI         | 2.126.662,20        | 2.320.783,70        | 3.074.162,62        | 3.816.402,63        | 3.235.766,99        |
| ADDIZIONALE ERARIALE SULLA TASSASMALTIMENTO RIFIUTI         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| TASSA DI CONCESSIONE SU ATTI EPROVVEDIMENTI COMUNALI        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ALTRE TASSE   | 11.697,33           | 11.119,59           | 12.438,26           | 14.427,07           | 14.081,40           |
| TASSA PER OCCUPAZIONE SUOLOPUBBLICO                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| TASSA DI CONCESSIONE SU ATTI EPROVVEDIMENTI COMUNALI        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| TASSA DI AMMISSIONE A CONCORSI                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| TASSA COMUNALE PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ADDIZIONALE ERARIALE SU R.S.U.                              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ACCERTAMENTI T.A.R.S.U.                                     | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.213.775,41</b> | <b>2.411.859,12</b> | <b>3.191.982,68</b> | <b>3.940.831,30</b> | <b>3.354.608,26</b> |



CATEGORIA 3<sup>A</sup> - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                             | 2010             | 2011                | 2012                | 2013              | 2014              |
|---|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI                              | 35.513,71        | 33.456,80           | 31.861,60           | 33.651,99         | 32.905,55         |
| ALTRI TRIBUTI SPECIALI ED ENTRATE TRIBUTARIE                    | 0,00             | 2.320.580,07        | 1.256.984,27        | 533.290,30        | 682.354,61        |
| ALTRI TRIBUTI SPECIALI ED ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE            | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| CANONI PER RACCOLTA DEPURAZIONE ACQUE<br>INSEDIAMENTI CIVILI    | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| CANONI RACCOLTA E DEPURAZIONE ACQUE<br>INSEDIAMENTI PRODUTTIVI  | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| CANONE SERVIZIO PUBBLICA FOGNATURA<br>INSEDIAMENTI CIVILI       | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| CANONE SERVIZIO PUBBLICA FOGNATURA<br>INSEDIAMENTI PRODUTTIVI   | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTO REGIONALE PER PARTECIPAZIONE<br>COMUNALE ALL'IRAP | 0,00             | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>35.513,71</b> | <b>2.354.036,87</b> | <b>1.288.845,87</b> | <b>566.942,29</b> | <b>715.260,16</b> |

CATEGORIA 3<sup>A</sup> - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE

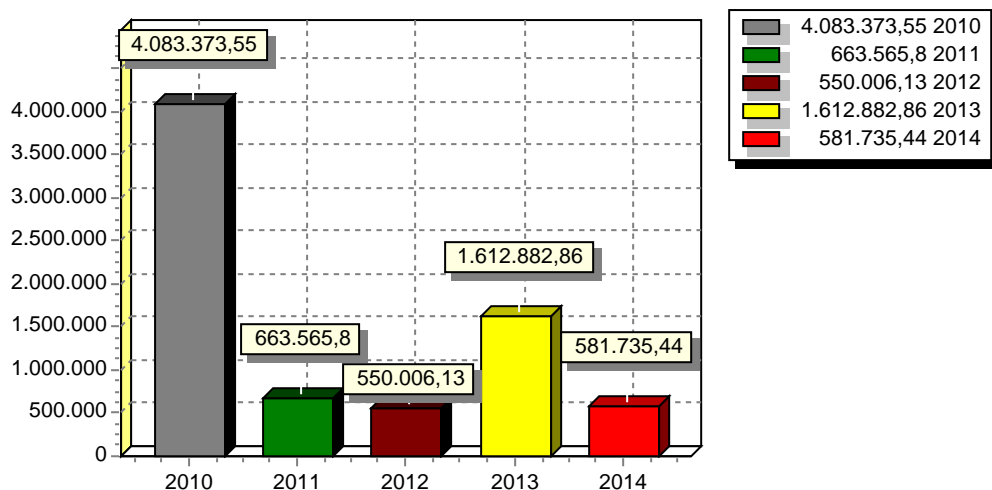


## Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI

| <b>ENTRATE Tit. 2<br/>(Accertamenti)</b>   | <b>2010</b>         | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>         | <b>2014</b>       |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO                              | 3.557.144,77        | 70.320,19         | 150.151,73        | 1.167.034,64        | 232.856,52        |
| CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA REGIONE                            | 472.468,78          | 484.550,74        | 337.584,40        | 392.098,22          | 307.820,91        |
| CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE                               | 0,00                | 0,00              | 36.270,00         | 37.750,00           | 37.550,00         |
| CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITATI E INTERNAZIONALI | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO       | 53.760,00           | 108.694,87        | 26.000,00         | 16.000,00           | 3.508,01          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>4.083.373,55</b> | <b>663.565,80</b> | <b>550.006,13</b> | <b>1.612.882,86</b> | <b>581.735,44</b> |

## ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI

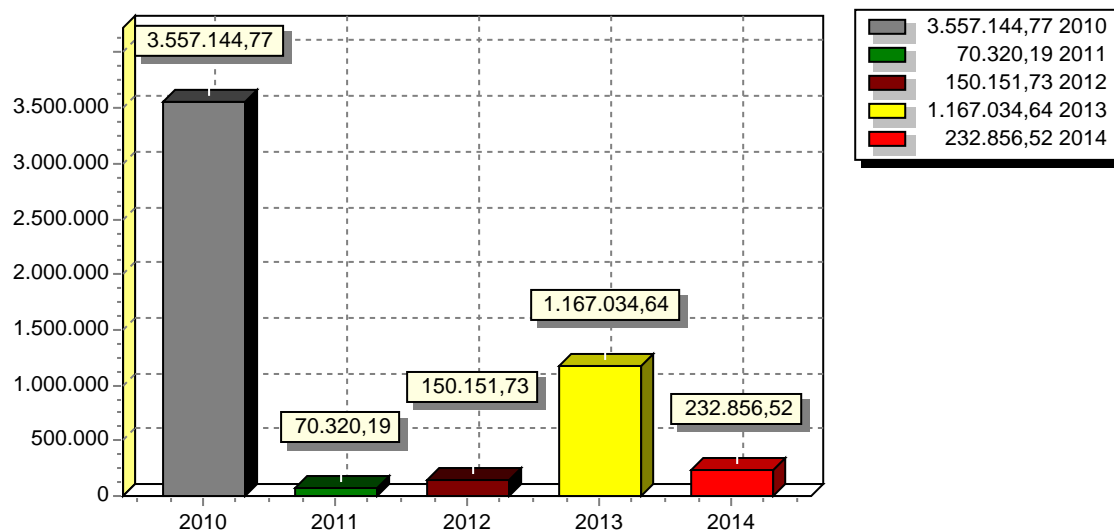


## Analisi delle Risorse

## CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                                  | 2010                | 2011             | 2012              | 2013                | 2014              |
|--|---------------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO A CARATTERE GENERALE              | 3.557.144,77        | 70.320,19        | 150.151,73        | 1.167.034,64        | 232.856,52        |
| TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO FINALIZZATI                       | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTI CORRENTI   | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| CONTRIBUTO DALLO STATO PER COPERTURA ONERI FINANZIARI NUOVIMUTUI     | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| FONDO CONSOLIDATO ART.39 D.LGS.504/92                                | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| COMPARTECIPAZIONE ALL'IRPEF  | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| FONDO PEREQUATIVO DELLE FISCALITA' LOCALI                            | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTI CORRENTI FUNZIONI DELEGATE - SPESE DI FUNZIONAMENTO    | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO DAL MINISTERO DELLA DIFESA PER OBIETTORI                    | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTO STATO ASSEGNI MATERNITA' (LEGGE FINANZIARIA 1999)      | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTO STATO A.N.F. CON PIU' TRE FIGLI (LEGGE FINANZIARIA 99) | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTO STATO LIBRI DI TESTO (LEGGE FINANZIARIA 99)            | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTO MINISTERO P.I. SCUOLE MATERNE                          | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TRASFERIMENTO DALLO STATO PER MENSA INSEGNANTI                       | 0,00                | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.557.144,77</b> | <b>70.320,19</b> | <b>150.151,73</b> | <b>1.167.034,64</b> | <b>232.856,52</b> |

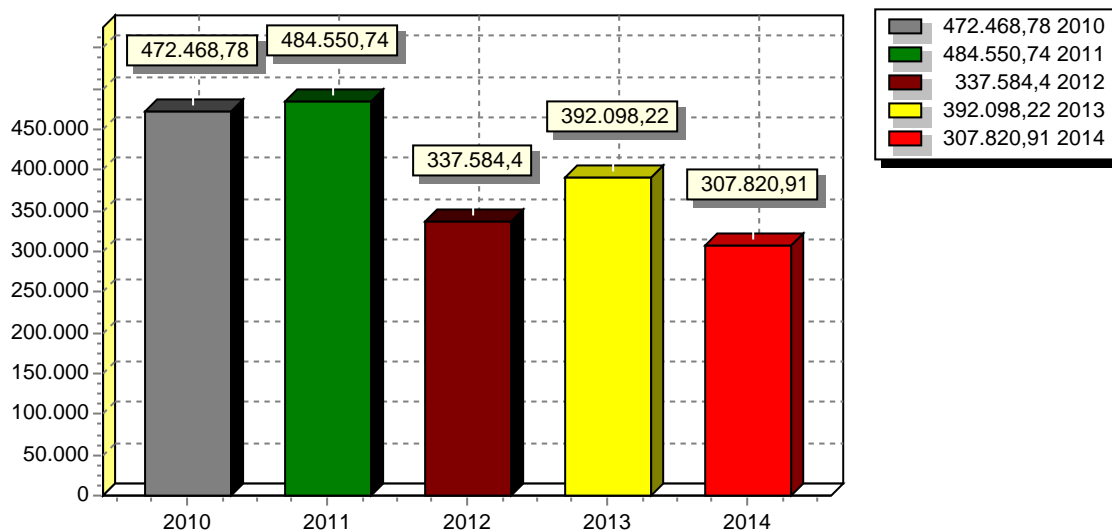
## CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO



## CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA REGIONE

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>                     | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONI DI GESTIONE E DI CONTROLLO | 10.000,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                                 | 123.675,00        | 151.515,00        | 81.320,00         | 79.236,00         | 90.940,00         |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI              | 30.900,00         | 112.100,00        | 0,00              | 105.000,00        | 0,00              |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 25.000,00         | 21.527,60         |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI             | 126.000,00        | 108.000,00        | 108.000,00        | 108.000,00        | 132.608,17        |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 14.003,67         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE                                    | 167.890,11        | 111.039,74        | 148.264,40        | 74.862,22         | 62.745,14         |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE         | 0,00              | 1.896,00          | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTO DALLA REGIONE PER DIRITTO ALLO STUDIO             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTO REGIONALE PER PROGETTO DISAGIO GIOVANILE          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTO REGIONALE FINANZIAMENTO SCUOLE MATERNE            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| CONTRIBUTO REGIONALE SOSTEGNO ACCESSO LOCAZIONE                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| CONTRIBUTI DALL'A.S.L. PER ASSISTENZA                           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>472.468,78</b> | <b>484.550,74</b> | <b>337.584,40</b> | <b>392.098,22</b> | <b>307.820,91</b> |

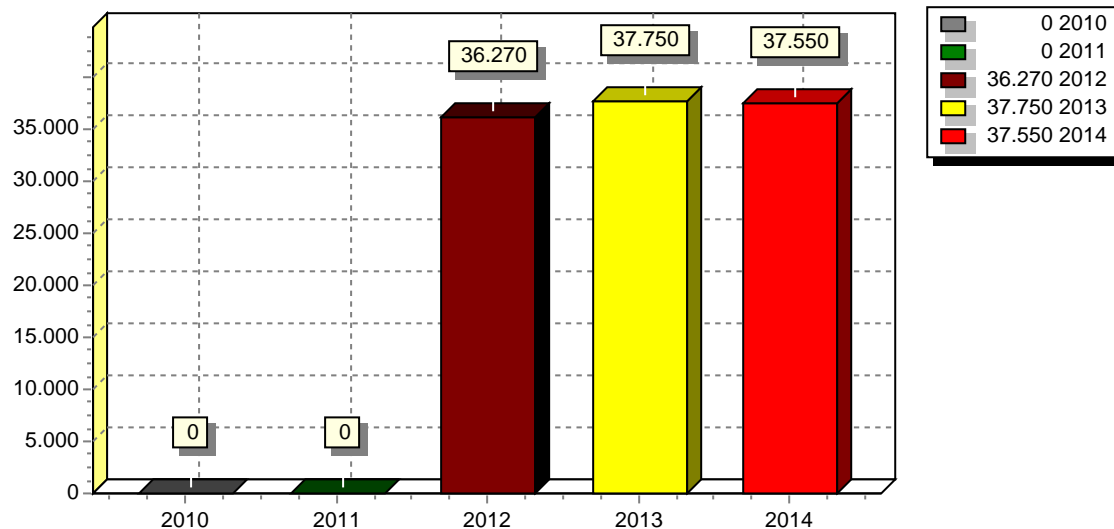
## CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA REGIONE



## CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                                | 2010 | 2011 | 2012      | 2013      | 2014      |
|--|------|------|-----------|-----------|-----------|
| Risorsa 2.03.0230  | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONDI GESTIONE E DI CONTROLLO      | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE   | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA EAI BENI CULTURALI                  | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO ERICREATIVO                          | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO                                       | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA'E DEI TRASPORTI                 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DETERRITORIO E DELL'AGRICOLTURA   | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| CONTRIBUTO REGIONALE PER SERVIZI DIPROTEZIONE CIVILE               | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE                                       | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPOECONOMICO                         | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTIPER FUNZIONI DELEGATE ALLA REGIONE | 0,00 | 0,00 | 36.270,00 | 37.750,00 | 37.550,00 |
| <b>TOTALE</b>  | 0,00 | 0,00 | 36.270,00 | 37.750,00 | 37.550,00 |

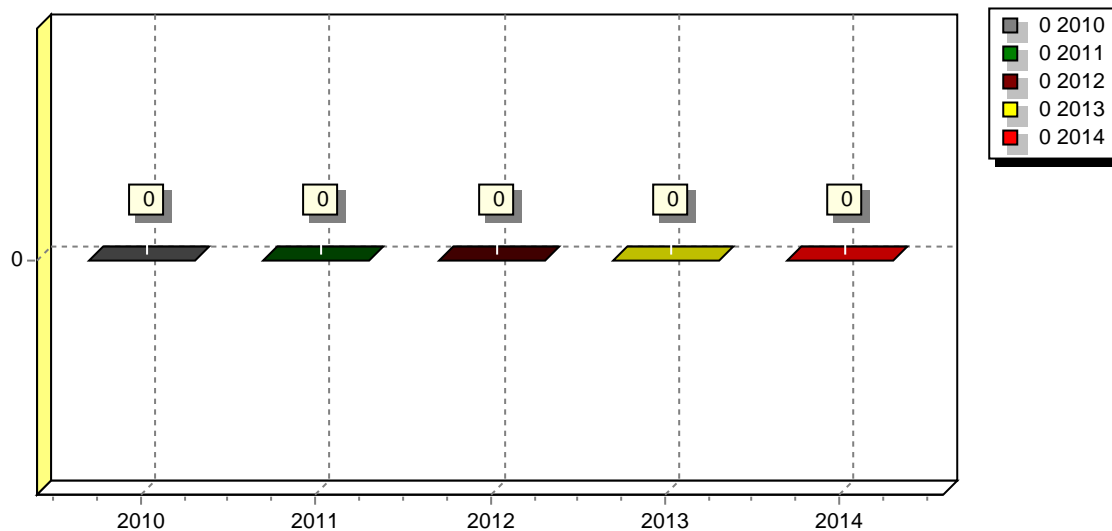
CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE



**CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI  
COMUNITATI E INTERNAZIONALI**

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>   | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AGRICOLTURA                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI ED INTERNAZIONALI | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

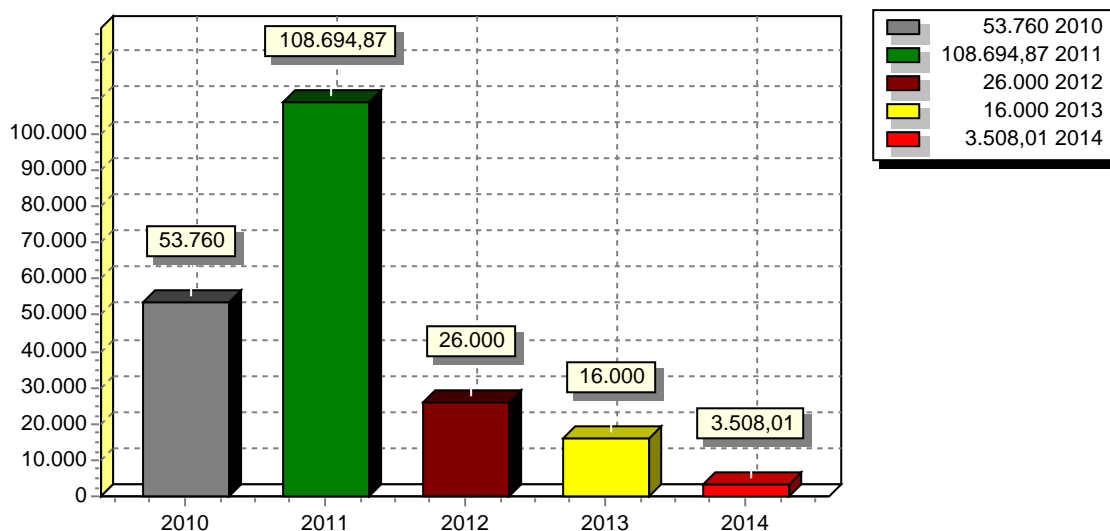
CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITATI E INTERNAZIONALI



**CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>                            | <b>2010</b>      | <b>2011</b>       | <b>2012</b>      | <b>2013</b>      | <b>2014</b>     |
|--|------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|
| CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO | 53.760,00        | 108.694,87        | 26.000,00        | 16.000,00        | 3.508,01        |
| TRASFERIMENTO DA ENTE LOCALE PER INTERVENTI PROGETTO GIOVANNI          | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| TRASFERIMENTO PROVINCIA ATTIVITA' DIVERSE                              | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| TRASFERIMENTO PROVINCIALE ATTIVITA' CULTURALI                          | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| TRASFERIMENTI PROVINCIA PER FOTOTECA                                   | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| CONTRIBUTO PROV.LE PER SOSTEGNO DISAGIO GIOVANILE                      | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>53.760,00</b> | <b>108.694,87</b> | <b>26.000,00</b> | <b>16.000,00</b> | <b>3.508,01</b> |

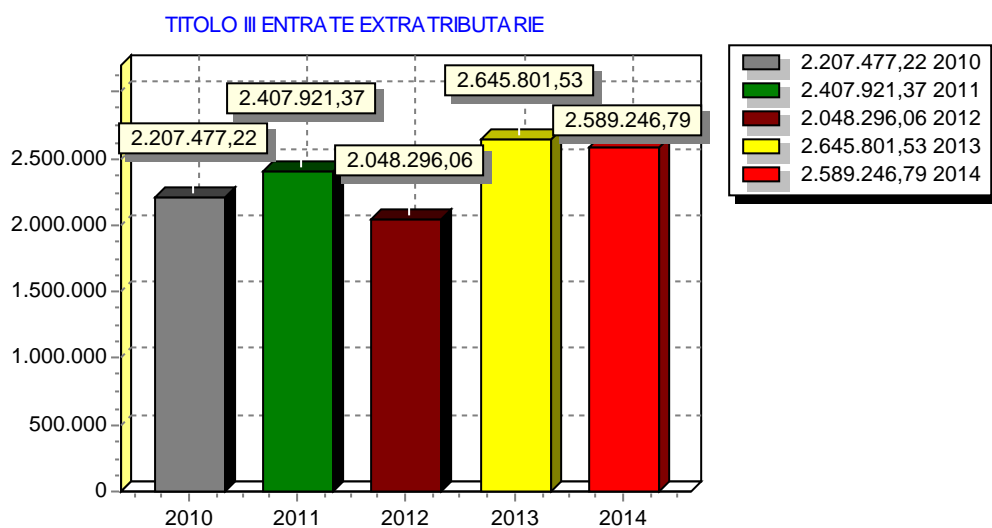
CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO



## Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

| ENTRATE Tit. 3<br>(Accertamenti)  | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| CATEGORIA 1^- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI                                     | 923.199,84          | 796.091,51          | 897.608,82          | 1.541.268,69        | 970.242,34          |
| CATEGORIA 2^- PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE                                       | 813.426,86          | 1.311.471,06        | 791.841,10          | 829.241,96          | 1.326.699,46        |
| CATEGORIA 3^- INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI                              | 16.922,29           | 34.673,97           | 140.023,19          | 21.056,72           | 63.960,07           |
| CATEGORIA 4^- UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA' | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| CATEGORIA 5^- PROVENTI DIVERSI  | 453.928,23          | 265.684,83          | 218.822,95          | 254.234,16          | 228.344,92          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.207.477,22</b> | <b>2.407.921,37</b> | <b>2.048.296,06</b> | <b>2.645.801,53</b> | <b>2.589.246,79</b> |



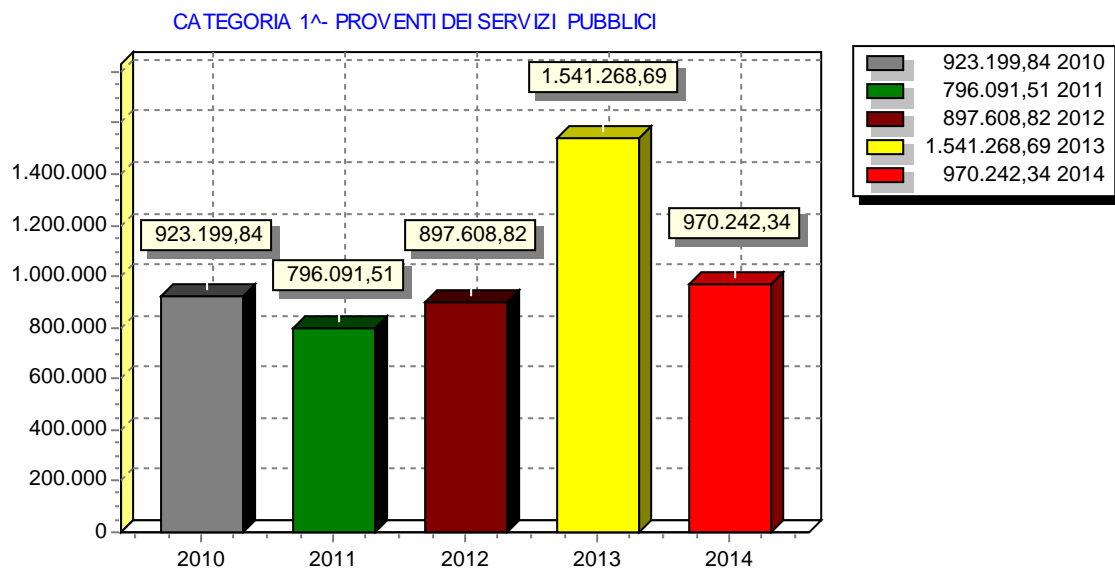
## Analisi delle Risorse

## CATEGORIA 1^ - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>                                  | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE                             | 96.276,29   | 78.922,89   | 83.358,34   | 80.877,53   | 60.545,93   |
| UFFICIO TECNICO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 9.278,47    |
| ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETTORALE, LEVA E SERVIZIO STATISTICO               | 9.491,04    | 12.933,23   | 15.881,48   | 17.008,81   | 18.160,50   |
| ALTRI SERVIZI GENERALI   | 4.580,88    | 5.074,85    | 4.485,00    | 424.929,18  | 348.192,82  |
| UFFICI GIUDIZIARI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| POLIZIA MUNICIPALE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 3.200,00    | 50,00       |
| RISORSE FINALIZZATE CODICE DELLA STRADA                                      | 271.773,97  | 187.241,68  | 190.875,47  | 449.669,01  | 197.181,89  |
| SCUOLA MATERNA   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ISTRUZIONE ELEMENTARE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ANAGRAFE - STATO CIVILE - ELETTORALE - LEVA E SERVIZIO STATISTICO            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ISTRUZIONE SCUOLA MEDIA  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO, REFEZIONE E ALTRI SERVIZI                  | 194.391,66  | 194.435,02  | 228.120,42  | 220.094,98  | 190.305,59  |
| BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHES  | 920,65      | 27,45       | 99,50       | 35,00       | 29,00       |
| TEATRI, ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI DIVERSI DEL SETTORE                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PISCINE COMUNALI   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT ED ALTRI IMPIANTI                       | 392,00      | 677,46      | 490,23      | 835,75      | 2.184,58    |
| MANIFESTAZIONI DIVERSE NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZI TURISTICI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ANAGRAFE - STATO CIVILE - ELETTORALE - LEVA E SERVIZIO STATISTICO            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ANAGRAFE - STATO CIVILE - ELETTORALE - LEVA - SERVIZIO STATISTICO            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MANIFESTAZIONI TURISTICHE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI                         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASPORTI PUBBLICI LOCALI E SERVIZI CONNESSI                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICA POPOLARE | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZIO IDRICO INTEGRATO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ASILI NIDO, SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PROVENTI SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI                             | 250.444,13  | 218.277,45  | 230.196,92  | 220.248,92  | 32.534,82   |
| ASSISTENZA, BENEFICENZA PUBBLICA E SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA              | 38.262,81   | 37.824,17   | 24.569,30   | 11.696,32   | 9.256,64    |
| SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE  | 0,00        | 15,48       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI   | 56.666,41   | 60.661,83   | 119.532,16  | 112.673,19  | 102.522,10  |
| MATTATOIO E SERVIZI CONNESSI   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZI RELATIVI ALL'INDUSTRIA   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIZI RELATIVI AL COMMERCIO  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

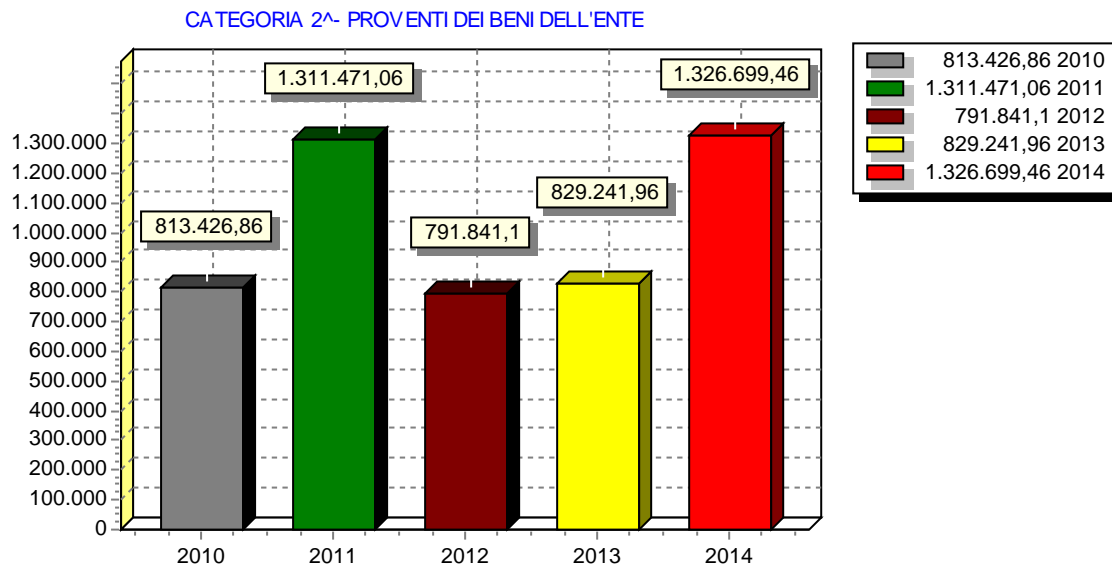


|  |                   |                   |                   |                     |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| SERVIZI RELATIVI ALL'ARTIGIANATO                                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SERVIZI RELATIVI ALL'AGRICOLTURA                                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DISTRIBUZIONE GAS  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| CENTRALE DEL LATTE   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| TELERISCALDAMENTO  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| FARMACIE   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO DA COMUNI PER CORSI FORMAZIONE                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO SPESE SERVIZIO SEGRETERIA CONVENZIONATA - BREMBILLA         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DIRITTI DI SEGRETERIA  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DIRITTI DI SEGRETERIA PER ATTIVITA' COMUNALI                         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DIRITTI SUGLI ATTI DI STATOCIVILE                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DIRITTI DI NOTIFICA  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| DIRITTI PER RILASCIO CARTED'IDENTITA'                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SANZIONI PER VIOLAZIONI REGOLAMENTI COMUNALI E ORDIN.SINDAC.         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SANZIONI AMM.PER VIOLAZIONINORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI SERVIZIO MENSA SCOLASTICA                                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI PER TRASPORTO ALUNNI ALLA SCUOLA MATERNA DI GORLE           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI DAI CENTRI SPORTIVI   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI TRASPORTO SCOLASTICO  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI DA CONCESSIONI LOCALI CICLIMATERIALI                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI PER LA GESTIONE IN APPALTO DEL GAS METANO                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SERVIZIO DEPURAZIONE INSEDIAMENTI CIVILI                             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SERVIZIO DEPURAZIONE INSEDIAMENTI INDUSTRIALI                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SERVIZIO FOGNATURA INSEDIAMENTI CIVILI                               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| SERVIZIO FOGNATURA INSEDIAMENTI INDUSTRIALI                          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO SPESE TRASPORTO ALUNNI TORRE DE' ROVERI                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RETTA FREQUENZA SERVIZIO TERRITORIALE HANDICAP                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO DAGLI UTENTI PER ASSISTENZA DOMICILIARE                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| CANONE ALLACCIAMENTO LAMPADE VOTIVE                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| RIMBORSO SPESE ELETTORALI A CARICO DELLO STATO                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| CONTRIBUTO STATO CENSIMENTO  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| ALTRI SERVIZI GENERALI   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| ALTRI SERVIZI GENERALI   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>923.199,84</b> | <b>796.091,51</b> | <b>897.608,82</b> | <b>1.541.268,69</b> | <b>970.242,34</b> |



## CATEGORIA 2^ - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE

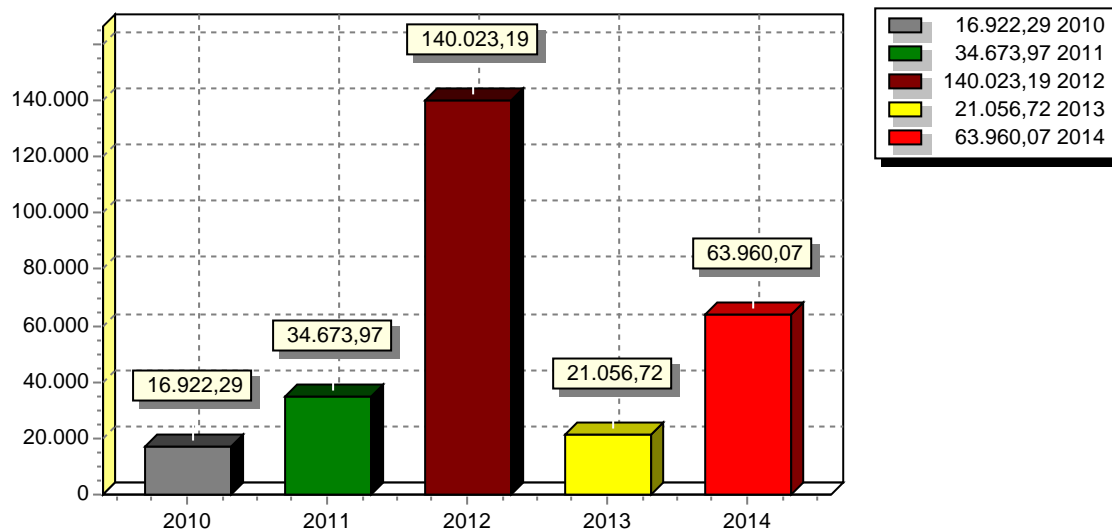
| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)         | 2010              | 2011                | 2012              | 2013              | 2014                |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| GESTIONE DEI FABBRICATI                     | 12.187,39         | 487.157,39          | 12.202,38         | 11.308,74         | 9.914,32            |
| GESTIONE DEI TERRENI                        | 157,95            | 157,95              | 157,95            | 152,79            | 44,00               |
| GESTIONE BENI DIVERSI                       | 801.081,52        | 824.155,72          | 779.480,77        | 817.780,43        | 1.316.741,14        |
| FITTI REALI DI FABBRICATI                   | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| GESTIONE BENI DIVERSI                       | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| RIMBORSO SPESE CONDOMINIALIALLOGGI COMUNALI | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>813.426,86</b> | <b>1.311.471,06</b> | <b>791.841,10</b> | <b>829.241,96</b> | <b>1.326.699,46</b> |



## CATEGORIA 3^ - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)               | 2010             | 2011             | 2012              | 2013             | 2014             |
|---|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| INTERESSI SU DEPOSITI DIDENARO O VALORI MOBILIARI | 0,04             | 0,00             | 2.325,74          | 4.128,59         | 1.182,48         |
| INTERESSI SU FINANZIAMENTI ATTIVI                 | 8.458,94         | 27.529,55        | 131.915,84        | 12.606,77        | 9.330,93         |
| INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITDIVERSI        | 8.463,31         | 7.144,42         | 5.781,61          | 4.321,36         | 53.446,66        |
| INTERESSI ATTIVI SULLE GIACENZE DI CASSA          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| INTERESSI ATTIVI DIVERSI                          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>16.922,29</b> | <b>34.673,97</b> | <b>140.023,19</b> | <b>21.056,72</b> | <b>63.960,07</b> |

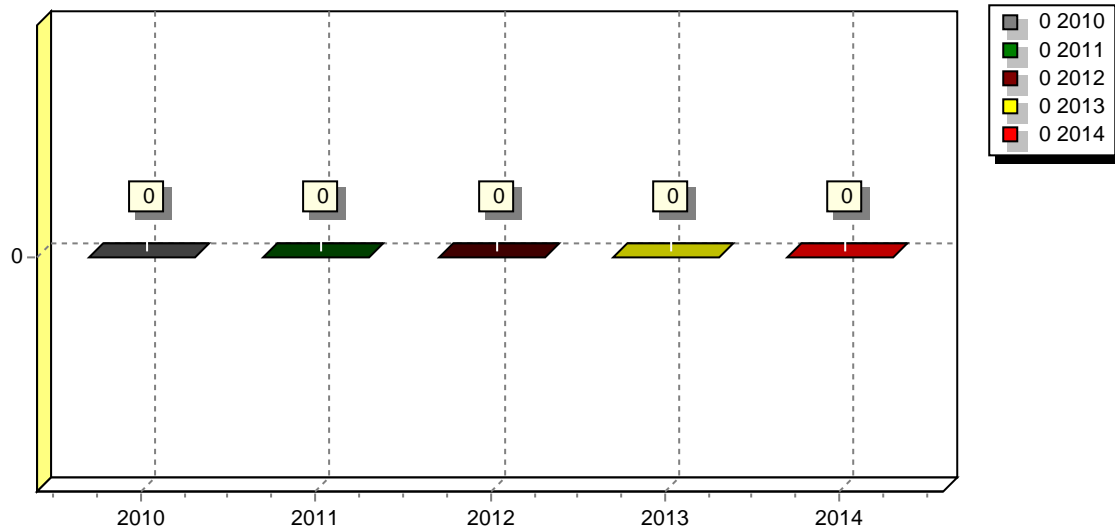
CATEGORIA 3^ - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI



## CATEGORIA 4^ - UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)           | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|
| UTILI NETTI DI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| DIVIDENDI DI SOCIETA'                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>TOTALE</b>                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

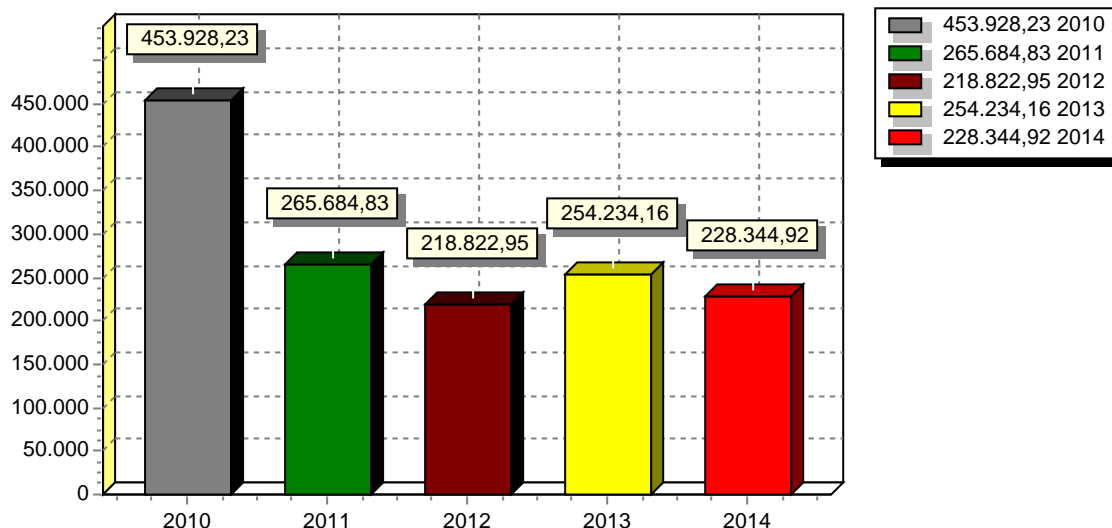
CATEGORIA 4^ - UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'



## CATEGORIA 5^ - PROVENTI DIVERSI

| <b>RIEPILOGO ENTRATE<br/>(Accertamenti)</b>                        | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PROVENTI DIVERSI   | 453.928,23        | 265.684,83        | 218.822,95        | 254.234,16        | 228.344,92        |
| RECUPERO SPESE PER PERSONALE DISTACCATO ALLA USSL                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO DELLE SPESE DI RICOVERO DI INABILI AL LAVORO              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO AGENZIA SEGRETARI RETRIBUZIONE EX SEGRETARIO COMUNALE     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO DALLO STATO I.C.I.1993                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO ERARIO IVA CREDITO  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO CASSA DEPOSITI E PRESTITI                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIDETERMINAZIONI PIANIDI AMMORTAMENTO                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RESTITUZIONE SPESE PRATICA ALGERI-DE PIN                           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| INTROITI FOTOCOPIE, STAMPATI EVARIE                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSI DIVERSI DA PRIVATI PER ATTIVITA' CULTURALI                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| INTROITI E RIMBORSI DIVERSI  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO SPESE PER HANDICAPPATI                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTO DA ISTITUTO DICREDITO PER PROGETTO GIOVANI           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| CONTRIBUTO DA ISTITUTO CREDITO PER ATTIVITA' SCOLASTICHE           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIFUSIONI ANNUALITA' DALLA CARIPLO                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO ANNUALITA' MUTUI DEPURATORE CONSORZIO TUTELA BACINO ZERRA | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO DAGLI UTENTI PER FORNITURA COMPOSTER                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FITTI FIGURATIVI DI BENI IMMOBILI PATRIMONIALI                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSI DIVERSI DA PRIVATI  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| RIMBORSO RETTE INSERIMENTI ISTITUTI                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>453.928,23</b> | <b>265.684,83</b> | <b>218.822,95</b> | <b>254.234,16</b> | <b>228.344,92</b> |

CATEGORIA 5^ - PROVENTI DIVERSI

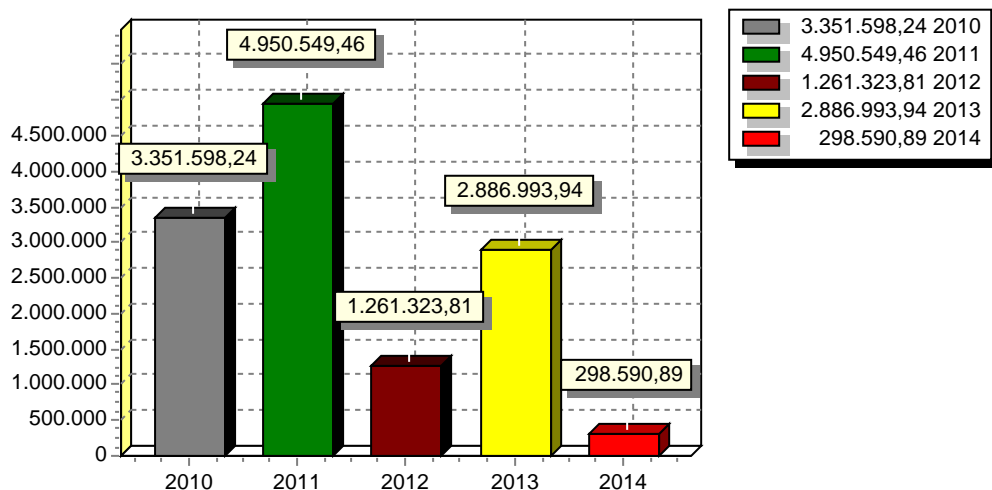


## Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI

| ENTRATE Tit. 4<br>(Accertamenti)                                | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014              |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI                 | 33.694,08           | 3.263.554,92        | 33.091,11           | 34.298,49           | 34.122,92         |
| CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO            | 2.861,27            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| CATEGORIA 3^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE          | 2.430.079,00        | 832.524,93          | 390.000,00          | 1.459.491,48        | 0,00              |
| CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 300.000,00          | 0,00              |
| CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI      | 884.963,89          | 854.469,61          | 838.232,70          | 1.093.203,97        | 264.467,97        |
| CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.351.598,24</b> | <b>4.950.549,46</b> | <b>1.261.323,81</b> | <b>2.886.993,94</b> | <b>298.590,89</b> |

## TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI

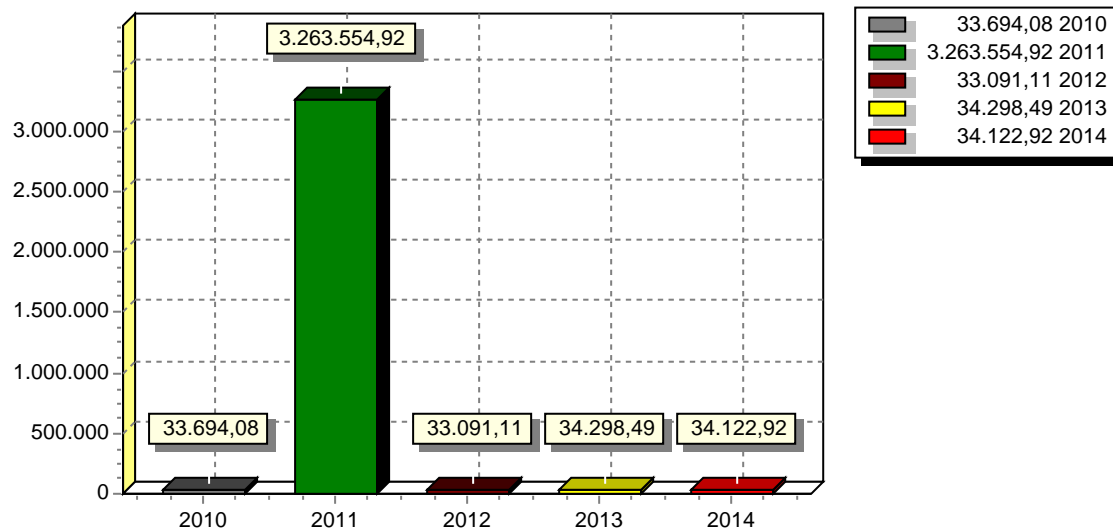


## Analisi delle Risorse

## CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                        | 2010             | 2011                | 2012             | 2013             | 2014             |
|--|------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|
| ALIENAZIONE BENI MOBILI E DIRITTIREALI SU BENI MOBILI      | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ALIENAZIONE BENI IMMOBILI E DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI | 28.470,23        | 3.259.349,38        | 31.151,93        | 32.612,18        | 34.122,92        |
| CESSIONE DI BENI DEMANIALI                                 | 5.223,85         | 4.205,54            | 1.939,18         | 1.686,31         | 0,00             |
| ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALIDIVERSI                    | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| PROVENTI PER CESSIONE BENI PATRIMONIALI                    | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ALIENAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE                          | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| PROVENTI DI CONCESSIONI CIMITERIALI                        | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI                          | 0,00             | 0,00                | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>33.694,08</b> | <b>3.263.554,92</b> | <b>33.091,11</b> | <b>34.298,49</b> | <b>34.122,92</b> |

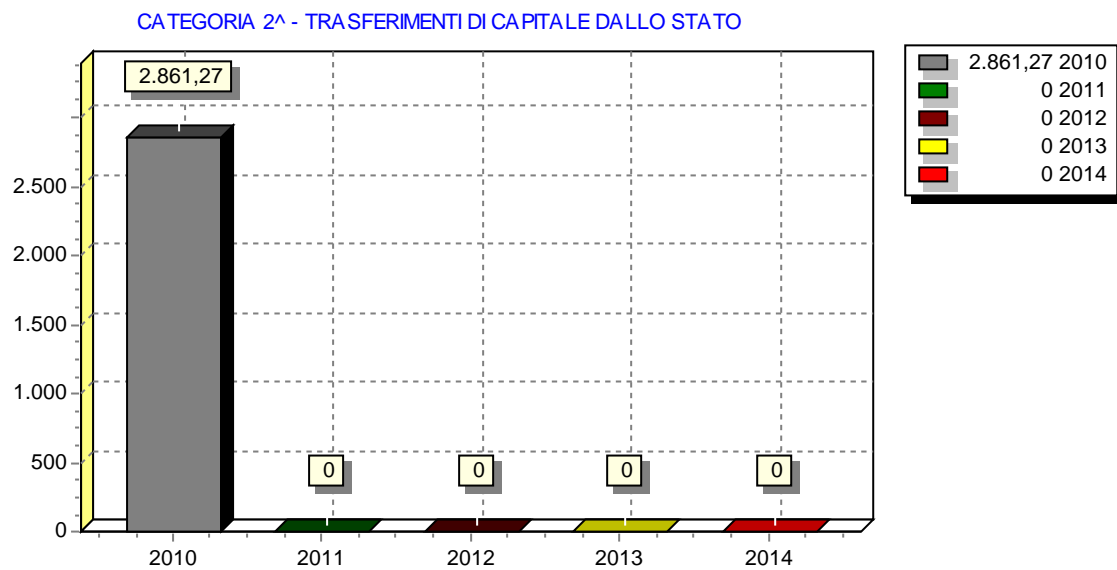
CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI





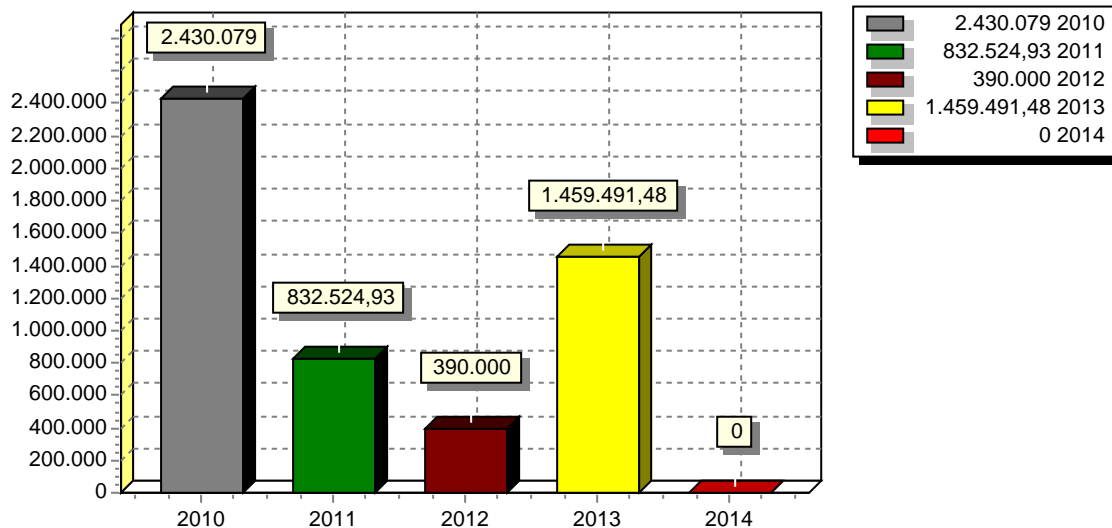
## CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)              | 2010            | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|--|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TRASFERIMENTI ORDINARI DI CAPITALE DALLO STATO   | 2.861,27        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTI STRAORDINARI DALLO STATO           | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTO FUNZIONI DELEGATE INCONTO CAPITALE | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTI MINISTERO ISTRUZIONE               | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTO STATO                              | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>2.861,27</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



CATEGORIA 3<sup>A</sup> - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE

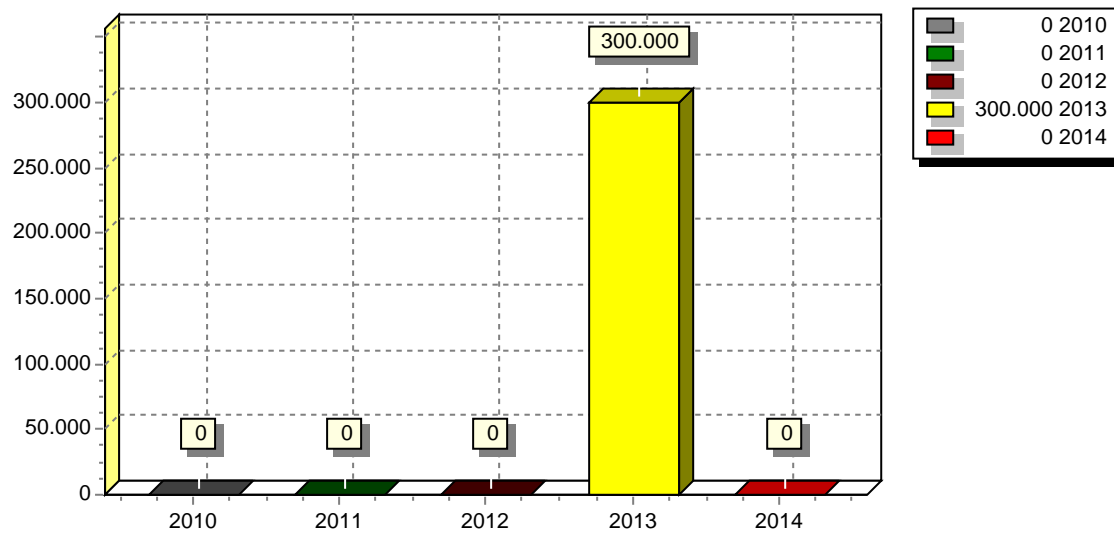
| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                                | 2010                | 2011              | 2012              | 2013                | 2014        |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE ORDINARI DALLA REGIONE                   | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE STRAORDINARI DALLA REGIONE               | 2.430.079,00        | 832.524,93        | 390.000,00        | 1.459.491,48        | 0,00        |
| Risorsa 4.03.1040  | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTI REGIONALI PER OPERE PUBBLICHE                        | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTO REGIONALE BIBLIOTECA COMUNALE                        | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTO REGIONALE ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO           | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| CONTRIBUTI REGIONALI PER INTERVENTI RECUPERO PATRIMONIO EDILIZIO   | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTO REGIONALE PER SICUREZZA STRADALE                     | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| CONTRIBUTO REGIONE A PRIVATI ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| CONTRIBUTO REGIONALE PER POTENZIAMENTO RETE IDRICA                 | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTI REGIONALI  | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| TRASFERIMENTO REGIONE REALIZZIMPOANTI SPORTIVI                     | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.430.079,00</b> | <b>832.524,93</b> | <b>390.000,00</b> | <b>1.459.491,48</b> | <b>0,00</b> |

CATEGORIA 3<sup>A</sup> - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE

## CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                           | 2010        | 2011        | 2012        | 2013              | 2014        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|
| TRASFERIMENTI ORDINARI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALI STRAORDINARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 300.000,00        | 0,00        |
| CONTRIBUTO CONSORZIO S.S.S. PER POTENZIAMENTO RETE IDRICA     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| TRASFERIMENTO B.I.M.  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>300.000,00</b> | <b>0,00</b> |

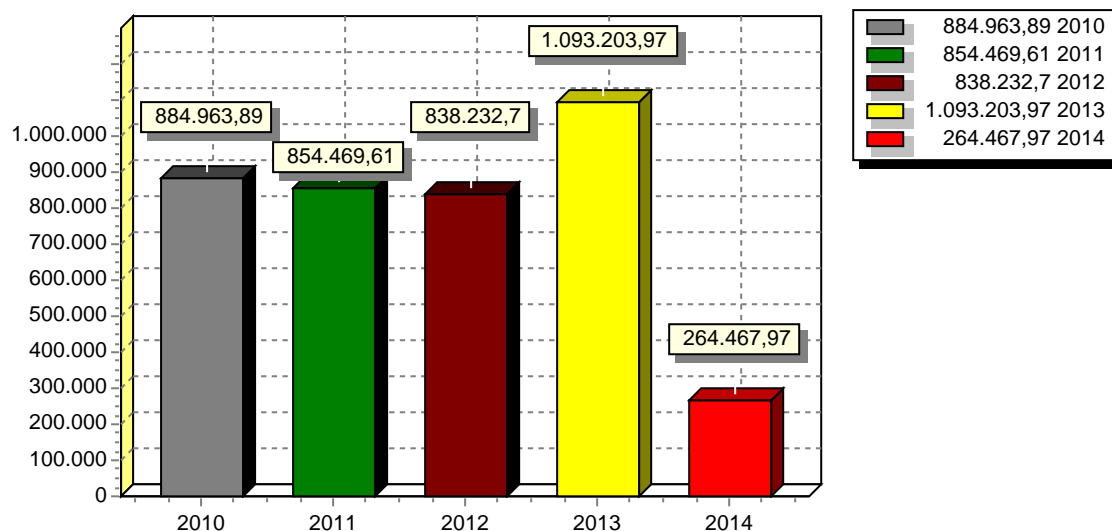
CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO



## CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                        | 2010              | 2011              | 2012              | 2013                | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| PROVENTI DELLE CONCESSIONI EDILIZIEE SANZIONI URBANISTICHE | 884.963,89        | 854.469,61        | 838.232,70        | 548.203,97          | 264.467,97        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE STRAORDINARI DA ALTRI SOGGETTI   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 545.000,00          | 0,00              |
| PROVENTI DERIVANTI DALLE CONCESSIONI EDILIZIE/PRIMARIA     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| MONETIZZAZIONE AREE  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI DERIVANTI DA CONCESSIONI EDILIZIE/SECONDARIA      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI DERIVANTI DA CONCESSIONI EDILIZIE/COSTO COSTRUZ.  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| PROVENTI CONCESSIONI EDILIZIE PER CONDONO 1994             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>884.963,89</b> | <b>854.469,61</b> | <b>838.232,70</b> | <b>1.093.203,97</b> | <b>264.467,97</b> |

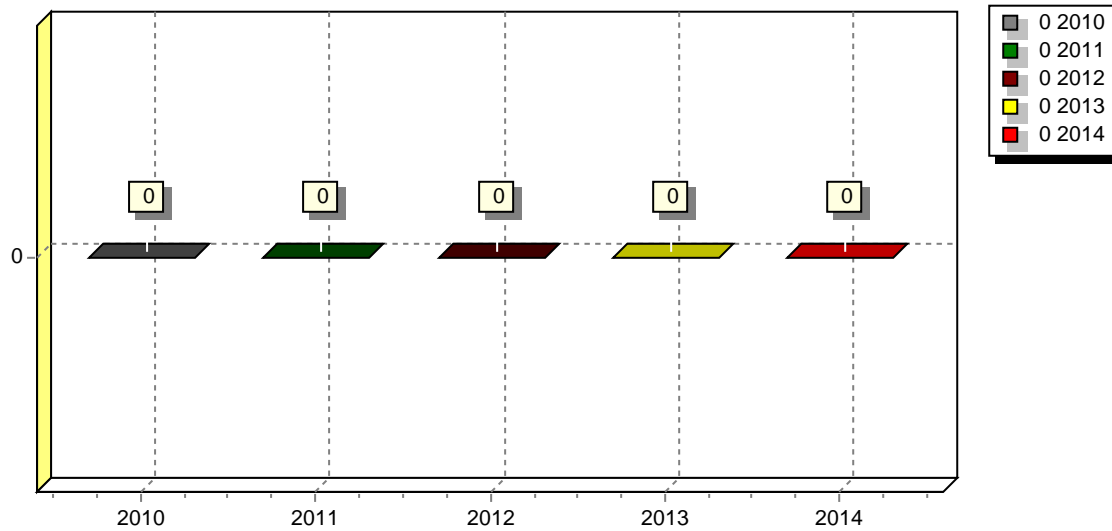
CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI



## CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                                     | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| RISCOSSIONE DA DEPOSITI BANCARI PER ENTI NON SOGGETTI A TESORERIA UNICA | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| RISCOSSIONE DI CREDITI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| RIPARTO CONSORZIO TRASPORTI PUBBLICI                                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMPARTICIPAZIONI SPESE CONTO CAPITALE                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

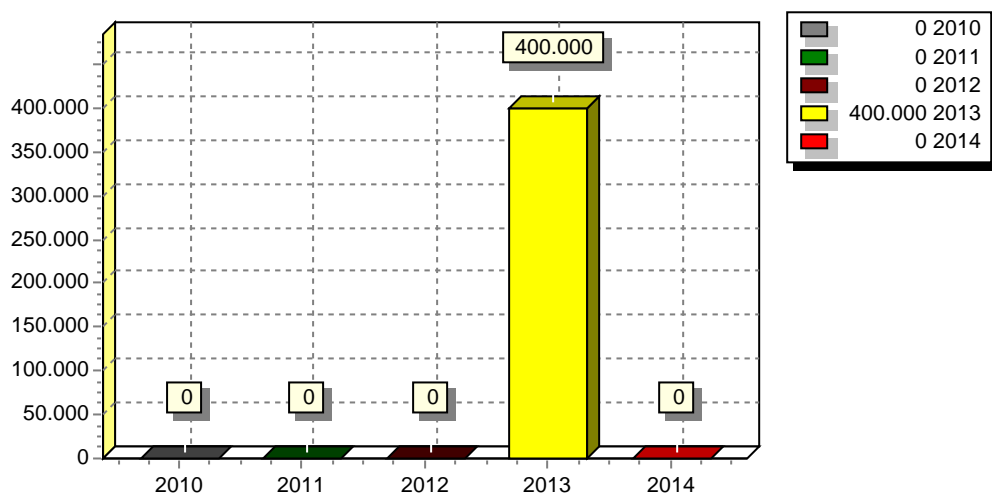
CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI



**Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 / 2014**  
**TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI**

| <b>ENTRATE Tit. 5<br/>(Accertamenti)</b>               | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|
| CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 400.000,00        | 0,00        |
| CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI<br>OBBLIGAZIONARI | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>400.000,00</b> | <b>0,00</b> |

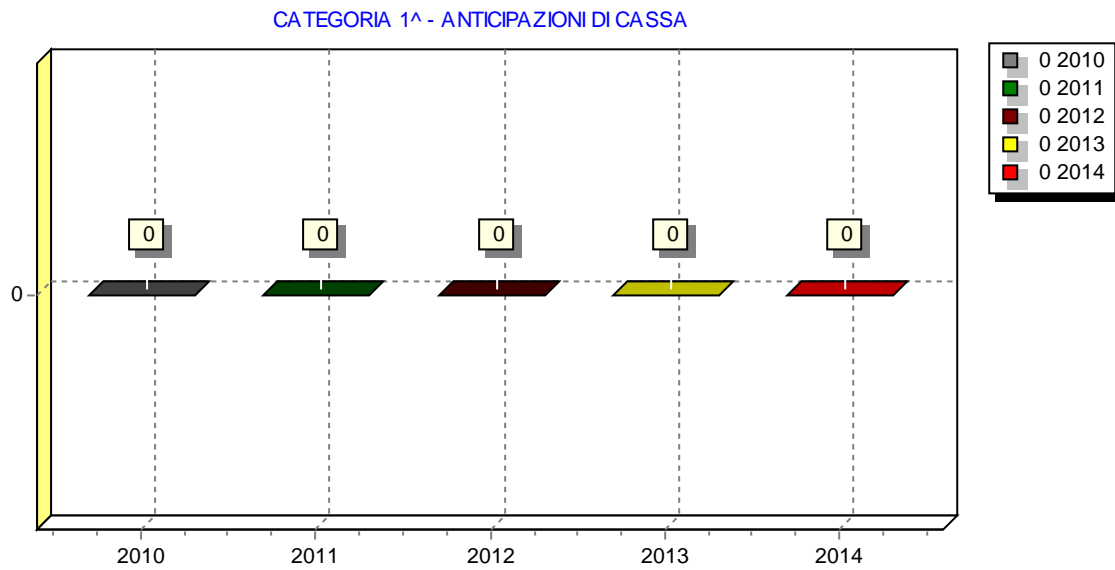
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI



## Analisi delle Risorse

## CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA

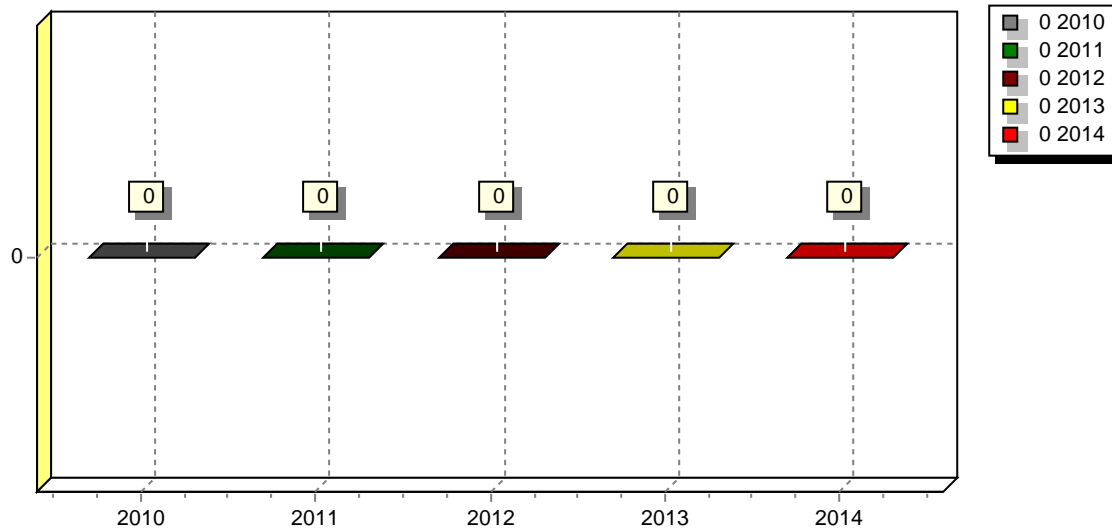
| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti) | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ANTICIPAZIONI DI TESORERIA          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



## CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                  | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PREFINANZIAMENTO MUTUI IN CORSODI<br>PERFEZIONAMENTO | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

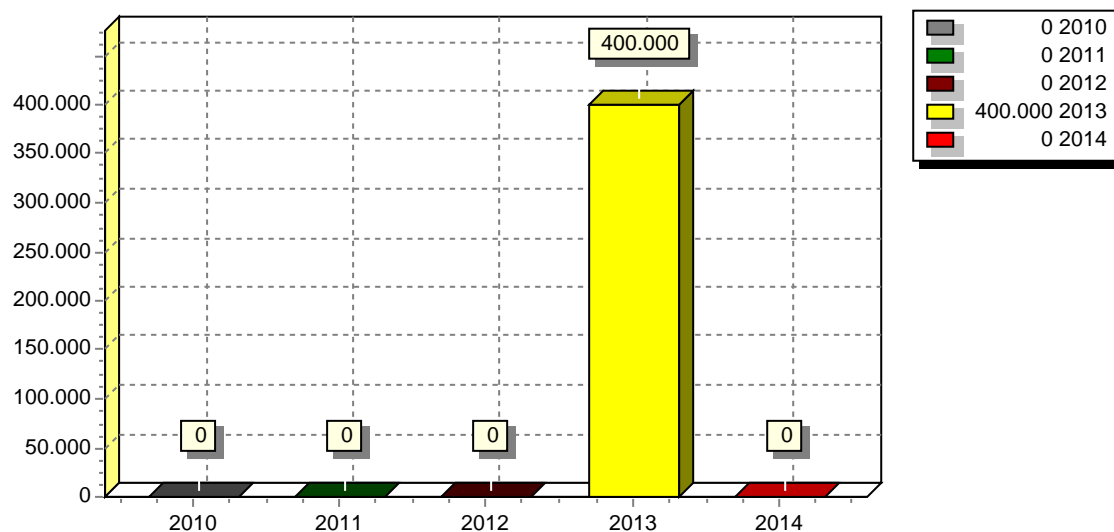




## CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI

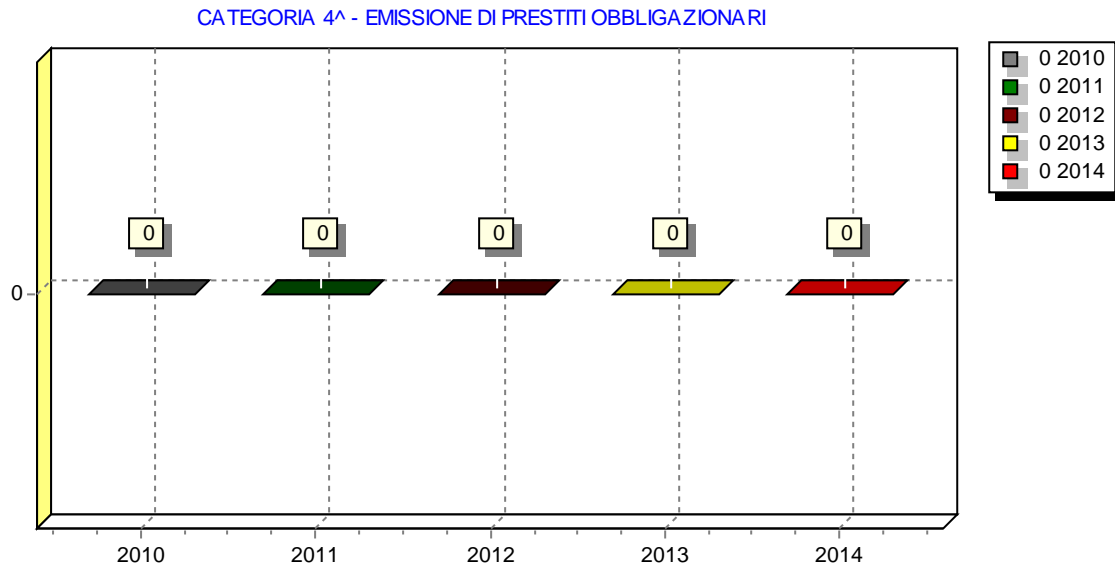
| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti)                             | 2010 | 2011 | 2012 | 2013       | 2014 |
|---|------|------|------|------------|------|
| MUTUI PASSIVI DALLA CASSA DEPOSITIE PRESTITI                    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUI PASSIVI DALL'ISTITUTO PERIL CREDITO SPORTIVO              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUI PASSIVI DA AZIENDE DICREDITO                              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUI PASSIVI DA ALTRI ISTITUTIFINANZIARI                       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 0,00 |
| MUTUO PER SISTEMAZIONE INTERRATO SCUOLA ELEMENTARE DI TRIBULINA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO REALIZZAZIONE PALESTRACOMUNALE                            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO REALIZZAZIONE VIA DELCORNONE QUOTA PARTE                  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| DEVOLUZIONE MUTUO PER CAMERAMORTUARIA                           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER REALIZZAZIONE FOGNATURA VIA FERMI                     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| DEVOLUZIONE MUTUO LETT. A/84 E 85                               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER FOGNATURA VIA 4 NOVEMBRE                              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER AREA VERDE VIA GALIMBERTI                             | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO SALDO ACQUISTO TERRENI                                    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER IMPIANTI SPORTIVI                                     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER INGRESSO CIMITERO                                     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO PER RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO VIA M. SAN MICHELE    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO REALIZZ.OPERE BIBLIOTECA                                  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO REALIZZ.PISTA CICLABILE                                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO COMPLETAMENTO 20 LOTTOIMPIANTI SPORTIVI                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| MUTUO FOGNATURA VIA MANZONI                                     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| <b>TOTALE</b>   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 0,00 |

CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI



## CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI

| RIEPILOGO ENTRATE<br>(Accertamenti) | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PRESTITI OBBLIGAZIONARI             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



## Andamento delle uscite nel quinquennio 2010 / 2014

## Il riepilogo delle uscite per titoli

Le uscite del Comune sono costituite da spese *di parte corrente*, spese *in conto capitale*, *rimborso di prestiti* e da movimenti di risorse effettuate per conto di altri soggetti denominati, nella nuova struttura prevista dal Testo unico sull'ordinamento degli enti locali, *servizi per conto di terzi*.

La quantità di risorse che il Comune può spendere dipende direttamente dal volume complessivo delle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio. Ogni ente locale deve quindi utilizzare al meglio la propria capacità di spesa mantenendo, sia ad inizio esercizio che durante la gestione, un costante equilibrio di bilancio.

La ricerca dell'*efficienza* (capacità di spendere secondo il programma adottato), dell'*efficacia* (capacità di spendere soddisfacendo le reali esigenze della collettività e dell'*economicità* conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile) deve essere compatibile con il mantenimento costante dell'equilibrio tra le entrate e le uscite di bilancio. Se da un lato "il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo (...)" (D.Lgs.267/2000, art.162/6), dall'altro, ogni spesa attivata durante l'esercizio dev'essere opportunamente finanziata. La legge contabile infatti prescrive che "gli enti possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente intervento o capitolo del bilancio di previsione e l'attestazione della copertura finanziaria (...)" (D.Lgs.267/2000, art.191/1). E' per questo principio che "i provvedimenti dei responsabili dei servizi che comportano impegni di spesa sono trasmessi al responsabile del servizio finanziario e sono esecutivi con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria" (D.Lgs.267/2000, art.151/4).

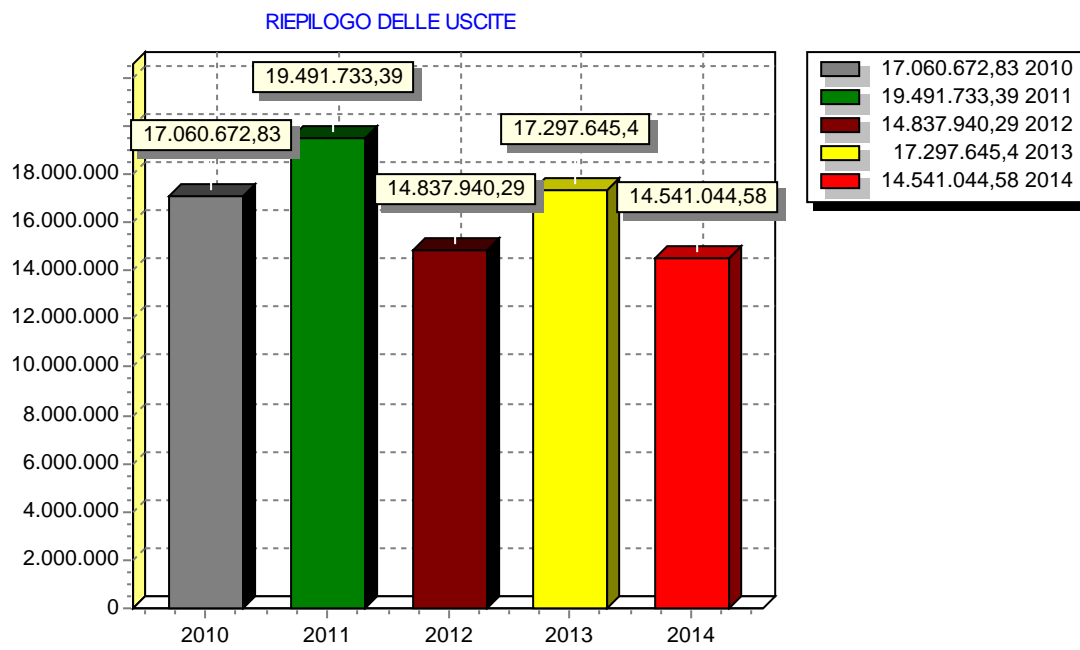
La dimensione complessiva della spesa dipende dal volume globale di risorse (entrate di competenza) che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio. Infatti, "gli enti locali deliberano (..) il bilancio di previsione per l'anno successivo, osservando i principi di (..) pareggio finanziario (...)" (D.Lgs.267/2000, art.151/1).

Il quadro successivo riporta l'elenco delle uscite stanziare per l'esercizio di competenza, suddivise nei *titoli* di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in valori percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

| <b>RIEPILOGO USCITE<br/>(Impegni)</b>            | <b>2010</b>          | <b>2011</b>          | <b>2012</b>          | <b>2013</b>          | <b>2014</b>          |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TITOLO I - SPESE CORRENTI                        | 11.723.530,04        | 11.591.220,43        | 11.845.603,47        | 11.788.997,99        | 11.986.136,30        |
| TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE              | 3.635.847,22         | 6.036.227,36         | 725.956,31           | 3.914.305,22         | 823.971,10           |
| TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI      | 647.004,62           | 680.650,33           | 842.074,38           | 714.335,02           | 750.921,52           |
| TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI | 1.054.290,95         | 1.183.635,27         | 1.424.306,13         | 880.007,17           | 980.015,66           |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>17.060.672,83</b> | <b>19.491.733,39</b> | <b>14.837.940,29</b> | <b>17.297.645,40</b> | <b>14.541.044,58</b> |

I valori rappresentati sono la differenza tra il dato dell'avanzo e quello del disavanzo.

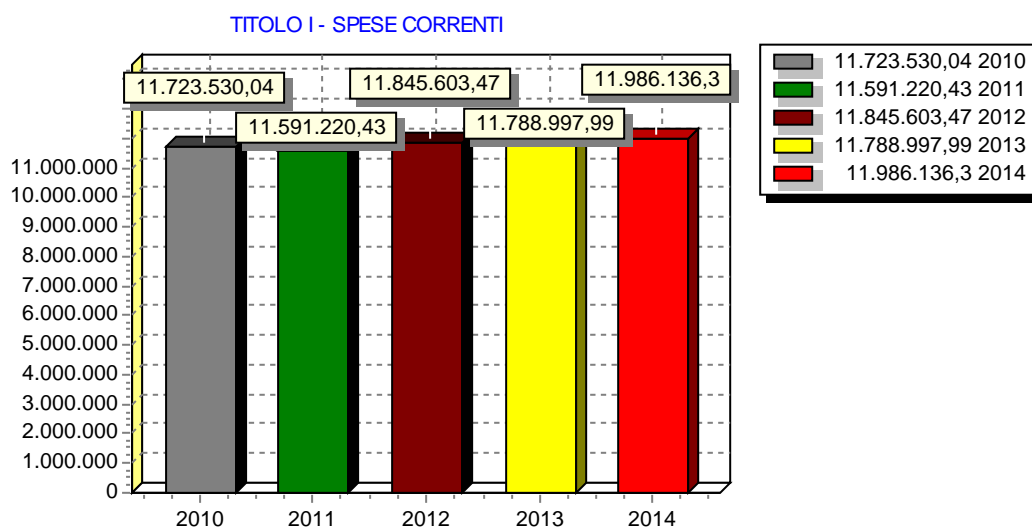
La rappresentazione grafica descrive lo sviluppo della voce finanziaria nell'arco del quinquennio analizzato.



## Andamento delle uscite nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO I - SPESE CORRENTI

| USCITE Tit. 1<br>(Impegni)                                      | 2010                 | 2011                 | 2012                 | 2013                 | 2014                 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO | 3.622.333,10         | 3.549.453,42         | 3.506.371,54         | 3.621.724,31         | 3.952.386,54         |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 19.435,00            |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE                                      | 771.801,03           | 759.937,82           | 728.796,84           | 819.000,99           | 840.873,54           |
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                                 | 1.168.258,31         | 1.135.464,05         | 1.509.377,24         | 1.260.375,71         | 1.141.205,55         |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI              | 253.362,36           | 471.207,28           | 229.425,70           | 337.039,16           | 323.302,95           |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO                      | 207.742,48           | 215.408,70           | 174.417,65           | 172.602,85           | 174.639,90           |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO                                    | 168.034,38           | 56.627,84            | 40.996,23            | 65.034,15            | 67.053,17            |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI             | 837.431,64           | 754.814,11           | 847.228,04           | 934.925,06           | 984.710,23           |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 2.912.386,11         | 2.983.062,86         | 3.049.734,05         | 3.040.158,60         | 3.120.770,10         |
| FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE                                    | 1.556.879,31         | 1.499.687,21         | 1.631.562,92         | 1.426.783,25         | 1.258.334,13         |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO                     | 225.301,32           | 131.498,93           | 127.693,26           | 111.353,91           | 103.425,19           |
| FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI                          | 0,00                 | 34.058,21            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.723.530,04</b> | <b>11.591.220,43</b> | <b>11.845.603,47</b> | <b>11.788.997,99</b> | <b>11.986.136,30</b> |

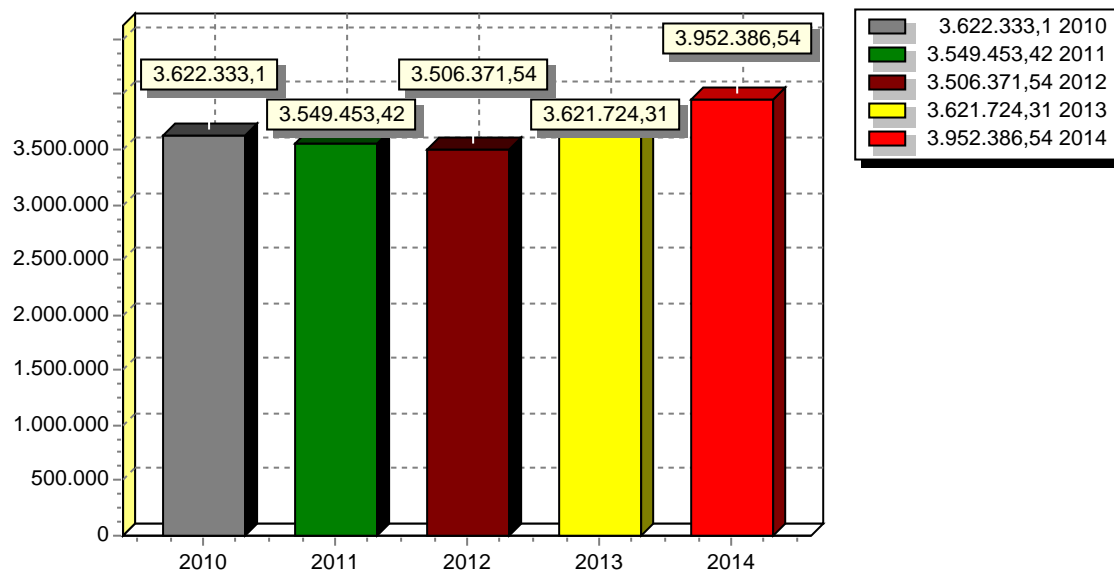


## Analisi degli Interventi

## FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PERSONALE  | 1.886.646,36        | 1.901.573,58        | 1.682.255,64        | 1.595.916,99        | 1.628.481,62        |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 32.703,76           | 38.297,66           | 36.965,46           | 26.027,93           | 44.579,23           |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 1.167.797,58        | 1.149.335,45        | 1.292.244,46        | 1.242.647,53        | 1.253.519,83        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 29.097,68           | 35.147,48           | 42.006,40           | 26.131,32           | 27.212,57           |
| TRASFERIMENTI                                    | 116.483,18          | 105.981,87          | 139.934,91          | 162.650,23          | 719.724,57          |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 82.069,43           | 74.360,37           | 80.359,73           | 64.258,30           | 49.029,06           |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 166.890,64          | 123.584,45          | 114.919,18          | 107.115,85          | 103.057,79          |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 140.644,47          | 121.172,56          | 117.685,76          | 396.976,16          | 126.781,87          |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>3.622.333,10</b> | <b>3.549.453,42</b> | <b>3.506.371,54</b> | <b>3.621.724,31</b> | <b>3.952.386,54</b> |

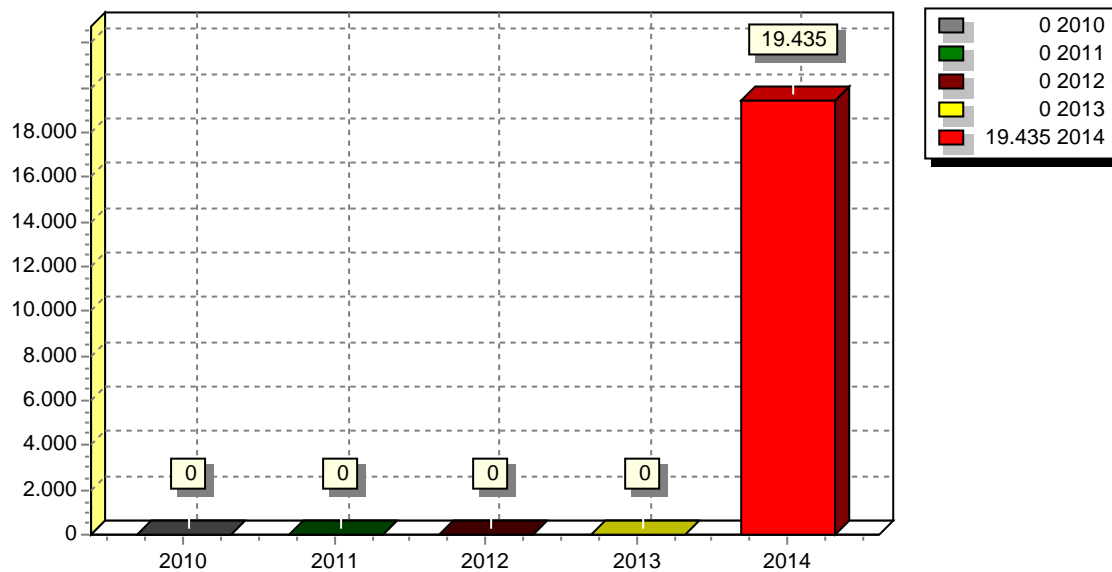
## FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO



## FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA

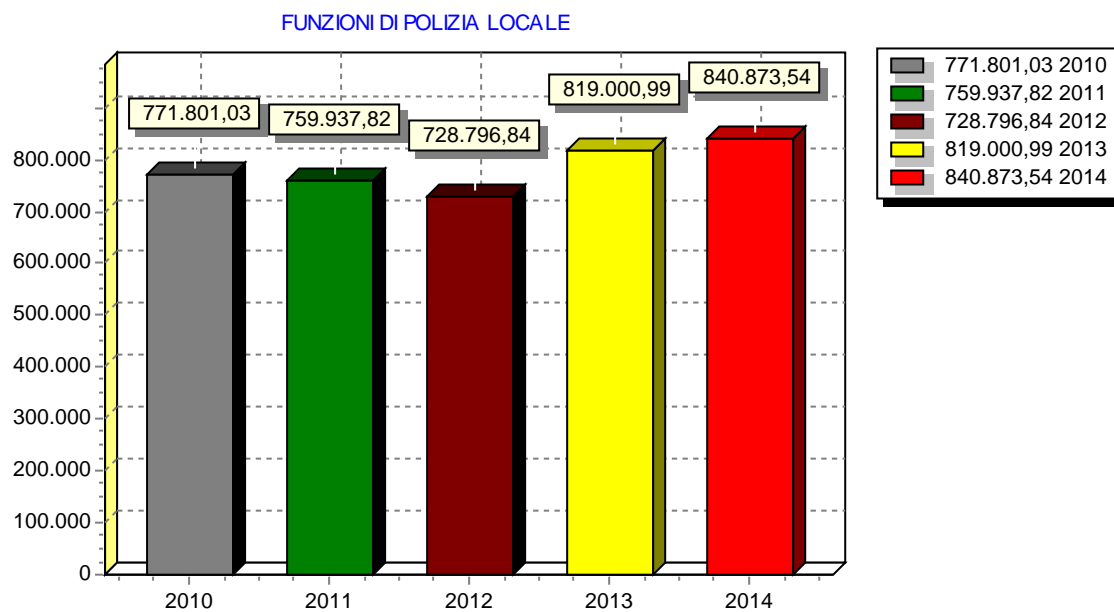
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014      |
|--|------|------|------|------|-----------|
| PERSONALE  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| TRASFERIMENTI                                    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 19.435,00 |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      |
| <b>TOTALE</b>                                    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 19.435,00 |

FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA



## FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE

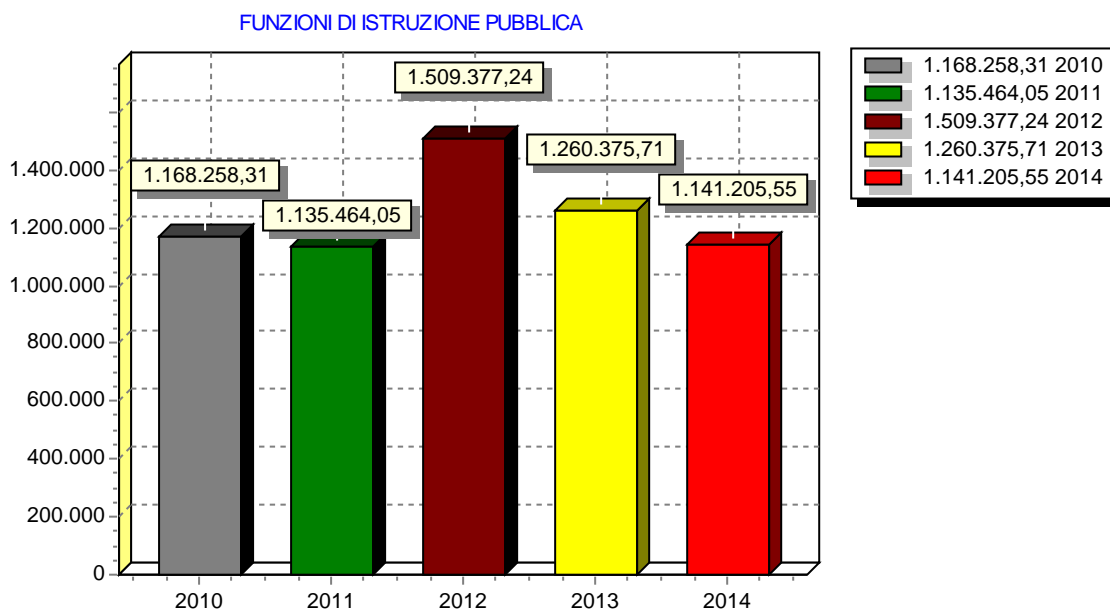
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERSONALE  | 531.645,05        | 535.873,37        | 489.324,37        | 539.785,28        | 574.088,10        |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 25.150,94         | 16.264,65         | 19.623,34         | 35.075,08         | 24.511,07         |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 171.330,95        | 165.499,80        | 180.331,13        | 201.428,31        | 199.527,24        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 2.000,00          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTI                                    | 1.500,00          | 1.500,00          | 1.500,00          | 3.000,00          | 0,00              |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 40.174,09         | 40.800,00         | 38.018,00         | 39.712,32         | 42.747,13         |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>771.801,03</b> | <b>759.937,82</b> | <b>728.796,84</b> | <b>819.000,99</b> | <b>840.873,54</b> |





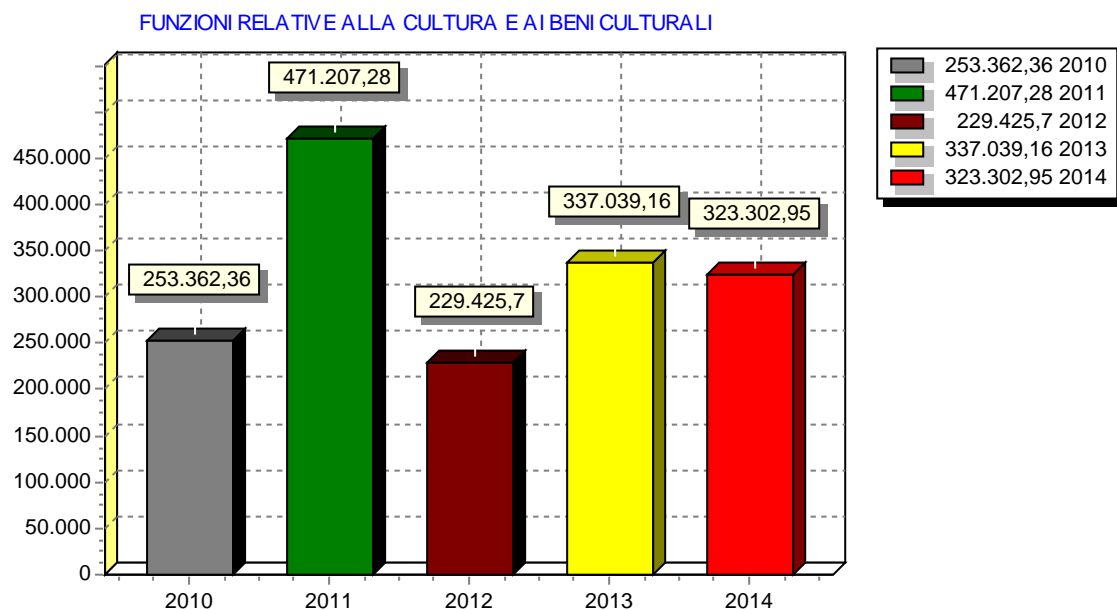
## FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PERSONALE  | 99.543,72           | 45.224,83           | 121.445,75          | 135.301,92          | 103.650,14          |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 60.143,41           | 72.838,16           | 61.732,04           | 61.694,94           | 63.844,67           |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 878.476,59          | 901.466,10          | 945.665,47          | 943.845,93          | 906.161,82          |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 35.637,18           | 36.406,34           | 36.549,24           | 36.549,99           | 31.762,49           |
| TRASFERIMENTI                                    | 65.968,55           | 58.474,00           | 30.603,49           | 10.824,49           | 22.349,65           |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 23.388,86           | 19.954,62           | 16.275,82           | 10.613,47           | 6.981,08            |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 5.100,00            | 1.100,00            | 6.415,00            | 7.129,05            | 6.455,70            |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00                | 0,00                | 290.690,43          | 54.415,92           | 0,00                |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>1.168.258,31</b> | <b>1.135.464,05</b> | <b>1.509.377,24</b> | <b>1.260.375,71</b> | <b>1.141.205,55</b> |



## FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI

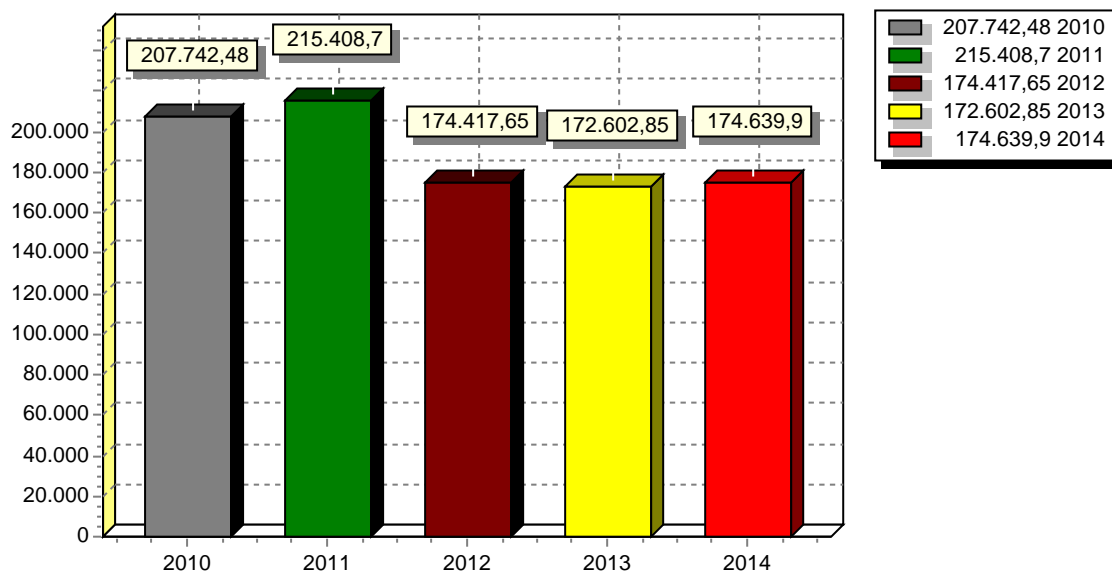
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERSONALE  | 33.570,80         | 33.711,31         | 33.276,12         | 33.238,95         | 33.265,91         |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 8.081,87          | 11.176,20         | 6.387,73          | 2.719,40          | 2.996,00          |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 82.746,60         | 102.206,30        | 79.921,54         | 79.611,22         | 120.730,62        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 11.389,80         | 1.600,00          | 3.900,00          | 2.000,00          | 300,00            |
| TRASFERIMENTI                                    | 111.400,00        | 316.900,00        | 101.126,00        | 215.255,00        | 162.400,00        |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 3.649,29          | 3.113,47          | 2.539,47          | 1.924,59          | 1.265,92          |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 2.524,00          | 2.500,00          | 2.274,84          | 2.290,00          | 2.344,50          |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>253.362,36</b> | <b>471.207,28</b> | <b>229.425,70</b> | <b>337.039,16</b> | <b>323.302,95</b> |



## FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERSONALE  | 30.031,15         | 30.458,24         | 29.405,67         | 29.938,86         | 28.903,26         |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 2.658,23          | 3.960,18          | 3.130,24          | 2.845,48          | 1.744,30          |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 19.010,76         | 30.728,65         | 65.029,68         | 68.538,15         | 74.316,20         |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTI                                    | 115.740,00        | 115.113,53        | 47.695,00         | 47.517,50         | 51.590,00         |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 38.012,34         | 32.798,10         | 27.272,41         | 21.632,86         | 15.881,14         |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 2.290,00          | 2.350,00          | 1.884,65          | 2.130,00          | 2.205,00          |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>207.742,48</b> | <b>215.408,70</b> | <b>174.417,65</b> | <b>172.602,85</b> | <b>174.639,90</b> |

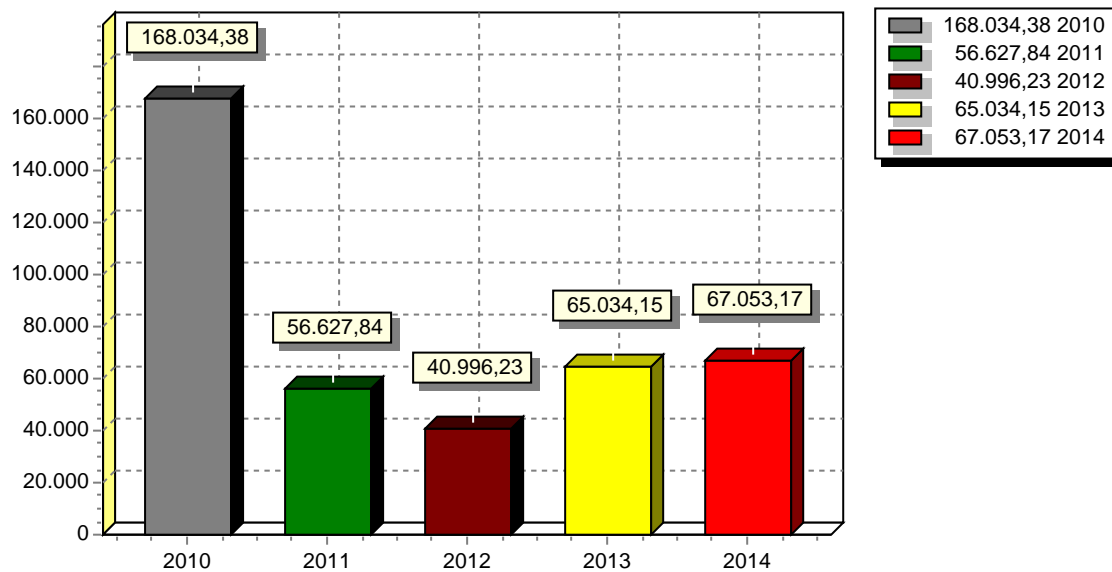
FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO



## FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO

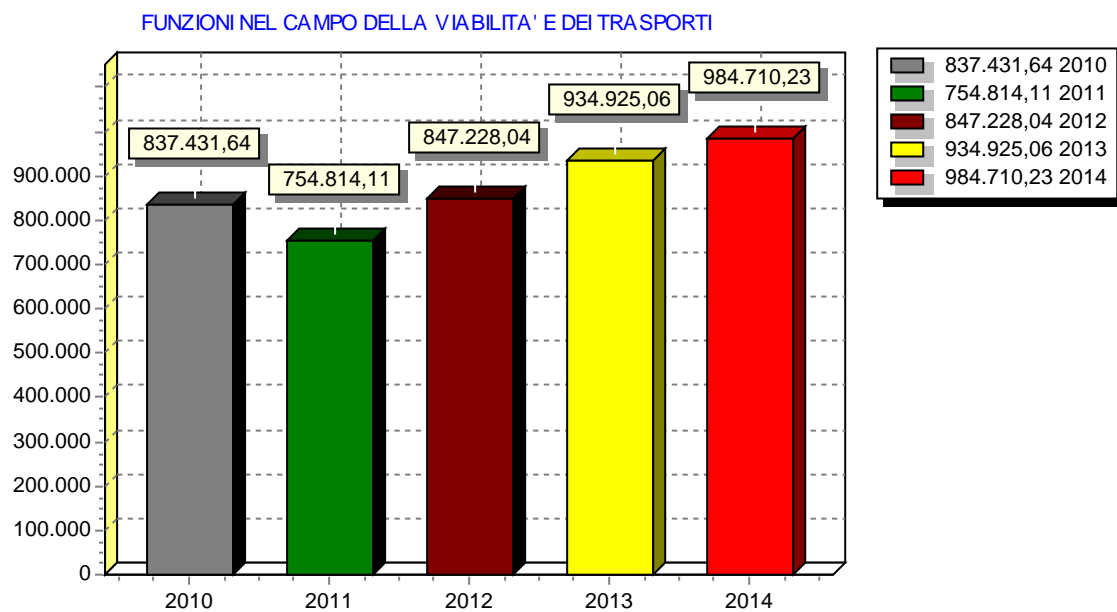
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| PERSONALE  | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 3.650,00          | 1.000,00         | 480,01           | 571,87           | 854,90           |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 99.756,00         | 44.596,00        | 29.484,38        | 53.462,64        | 62.198,27        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| TRASFERIMENTI                                    | 64.628,38         | 11.031,84        | 11.031,84        | 10.999,64        | 4.000,00         |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>168.034,38</b> | <b>56.627,84</b> | <b>40.996,23</b> | <b>65.034,15</b> | <b>67.053,17</b> |

FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO



## FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI

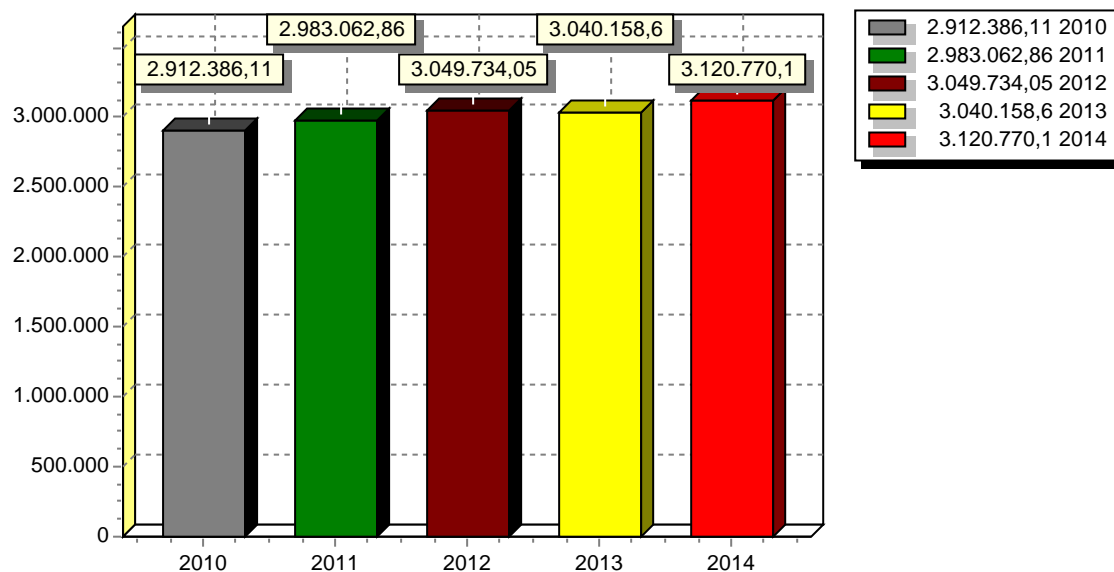
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERSONALE  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 32.273,60         | 26.987,50         | 11.070,70         | 11.624,81         | 8.815,96          |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 724.402,89        | 701.665,90        | 814.978,46        | 880.507,92        | 965.106,07        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTI                                    | 3.098,00          | 400,00            | 0,00              | 2.000,00          | 112,67            |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 29.213,23         | 24.923,79         | 20.328,88         | 14.830,05         | 9.754,59          |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 1.362,21          | 836,92            | 850,00            | 850,00            | 920,94            |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 47.081,71         | 0,00              | 0,00              | 25.112,28         | 0,00              |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>837.431,64</b> | <b>754.814,11</b> | <b>847.228,04</b> | <b>934.925,06</b> | <b>984.710,23</b> |



## FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

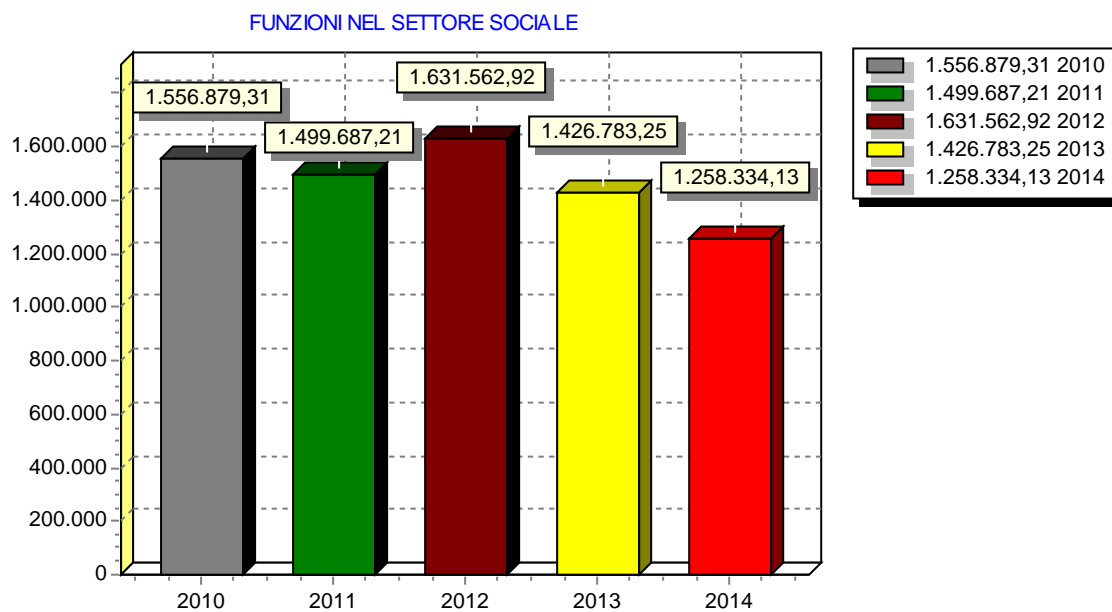
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PERSONALE  | 19.122,04           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 3.861,94            | 7.792,10            | 3.466,37            | 1.545,28            | 654,53              |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 2.752.226,90        | 2.927.543,86        | 3.001.039,54        | 3.001.149,56        | 3.040.740,36        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| TRASFERIMENTI                                    | 26.842,80           | 24.332,80           | 23.982,80           | 18.500,00           | 30.453,64           |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 25.417,95           | 23.394,10           | 21.245,34           | 18.963,76           | 16.540,82           |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 84.914,48           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 32.380,75           |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>2.912.386,11</b> | <b>2.983.062,86</b> | <b>3.049.734,05</b> | <b>3.040.158,60</b> | <b>3.120.770,10</b> |

## FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE



## FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE

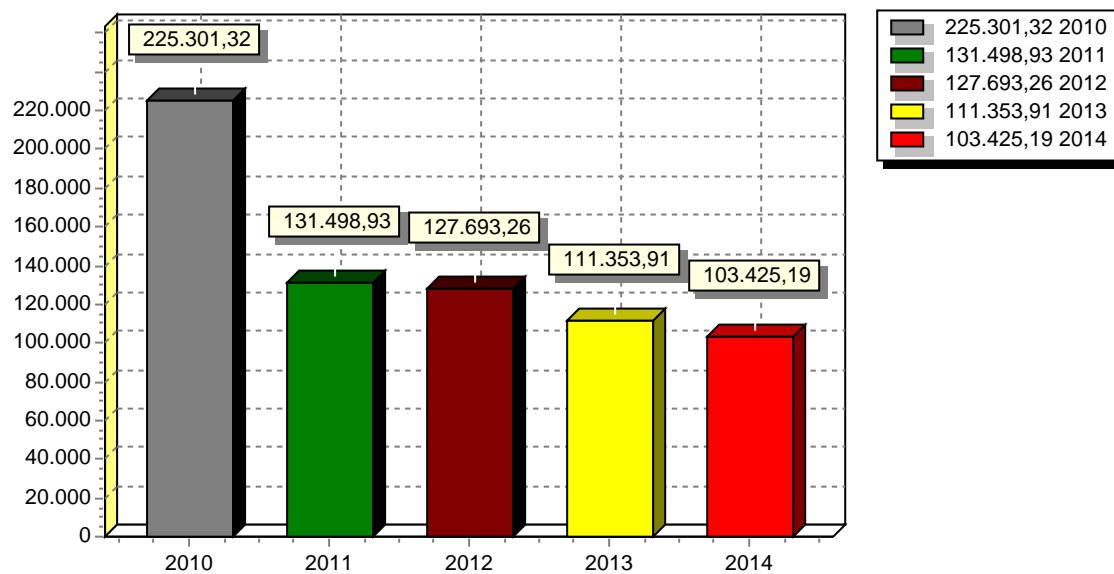
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PERSONALE  | 301.083,63          | 319.952,13          | 279.398,81          | 242.870,63          | 197.419,63          |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 41.857,03           | 38.560,58           | 44.789,77           | 43.664,35           | 13.254,15           |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 792.236,88          | 792.715,61          | 902.540,45          | 769.591,69          | 553.001,74          |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 15.143,22           | 15.300,00           | 14.832,84           | 14.832,84           | 13.790,00           |
| TRASFERIMENTI                                    | 378.421,26          | 303.747,36          | 367.610,85          | 336.854,73          | 461.787,63          |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 9.308,29            | 7.941,53            | 6.477,44            | 4.909,04            | 3.228,98            |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 18.829,00           | 21.470,00           | 15.912,76           | 14.059,97           | 14.540,70           |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.311,30            |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>1.556.879,31</b> | <b>1.499.687,21</b> | <b>1.631.562,92</b> | <b>1.426.783,25</b> | <b>1.258.334,13</b> |



## FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERSONALE  | 76.883,88         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 0,00              | 0,00              | 1.288,54          | 0,00              | 0,00              |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 5.900,00          | 1.430,32          | 6.358,00          | 1.800,00          | 2.275,00          |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTI                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 2.582,30          |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 139.640,91        | 130.068,61        | 120.046,72        | 109.553,91        | 98.567,89         |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 2.876,53          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>225.301,32</b> | <b>131.498,93</b> | <b>127.693,26</b> | <b>111.353,91</b> | <b>103.425,19</b> |

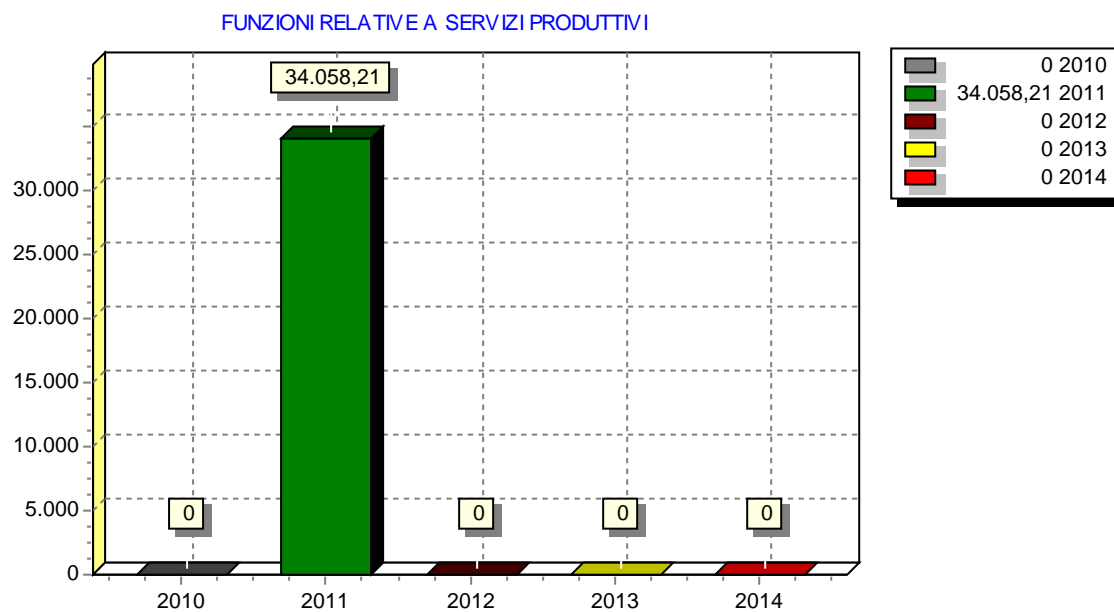
FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO





## FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)                    | 2010 | 2011      | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------|-----------|------|------|------|
| PERSONALE  | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI                           | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI                        | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TRASFERIMENTI                                    | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI     | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMPOSTE E TASSE                                  | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE       | 0,00 | 34.058,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO                        | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FONDO DI RISERVA                                 | 0,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>TOTALE</b>                                    | 0,00 | 34.058,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

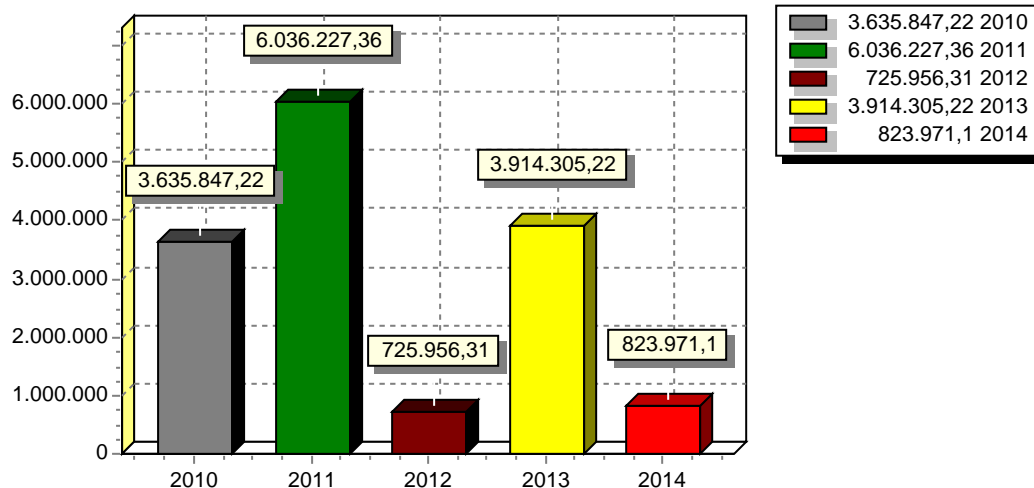


## Andamento delle uscite nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE

| USCITE Tit. 2<br>(Impegni)                                      | 2010                | 2011                | 2012              | 2013                | 2014              |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO | 186.386,30          | 1.406,43            | 831,03            | 794.232,54          | 113.423,47        |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA                                | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE                                      | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                                 | 39.000,00           | 226.949,50          | 100.423,43        | 872.331,12          | 94.909,78         |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI              | 2.115.079,00        | 0,00                | 0,00              | 49.225,00           | 0,00              |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO                      | 15.312,00           | 68.006,45           | 40.637,55         | 58.569,99           | 41.175,00         |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO                                    | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 545.000,00          | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI             | 802.140,39          | 4.715.261,74        | 503.376,96        | 543.211,54          | 512.339,93        |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 399.229,52          | 312.289,19          | 48.535,41         | 962.716,54          | 28.000,00         |
| FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE                                    | 5.223,85            | 0,00                | 1.000,00          | 56.406,31           | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO                     | 73.476,16           | 712.314,05          | 31.151,93         | 32.612,18           | 34.122,92         |
| FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI                          | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.635.847,22</b> | <b>6.036.227,36</b> | <b>725.956,31</b> | <b>3.914.305,22</b> | <b>823.971,10</b> |

TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE

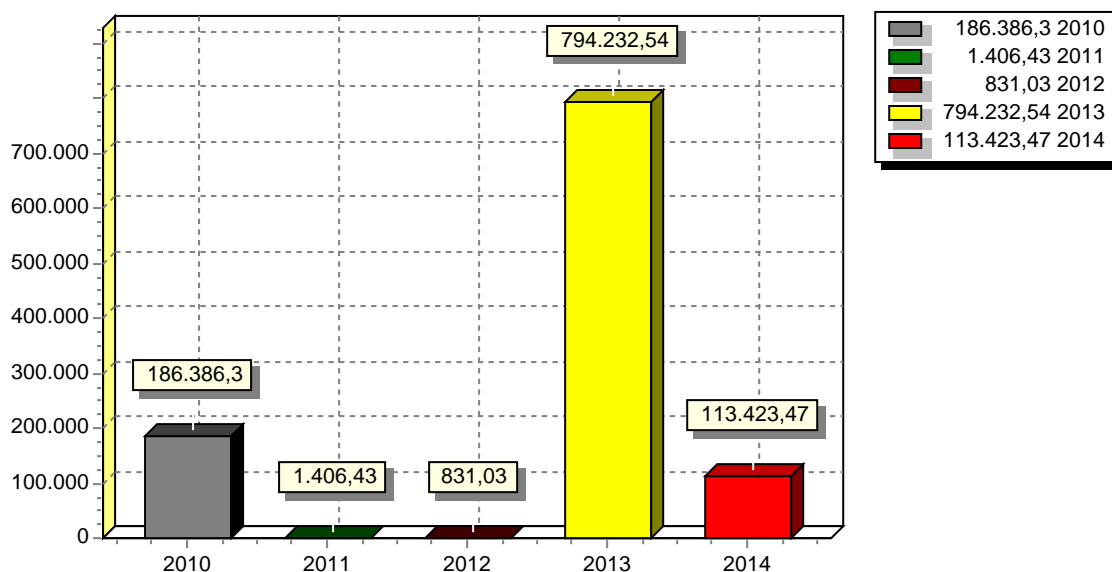


## Analisi degli Interventi

## FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010              | 2011            | 2012          | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 139.713,33        | 0,00            | 0,00          | 731.440,11        | 85.978,35         |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 46.672,97         | 777,23          | 831,03        | 6.675,83          | 25.000,00         |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00              | 629,20          | 0,00          | 56.116,60         | 2.445,12          |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00              | 0,00            | 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>186.386,30</b> | <b>1.406,43</b> | <b>831,03</b> | <b>794.232,54</b> | <b>113.423,47</b> |

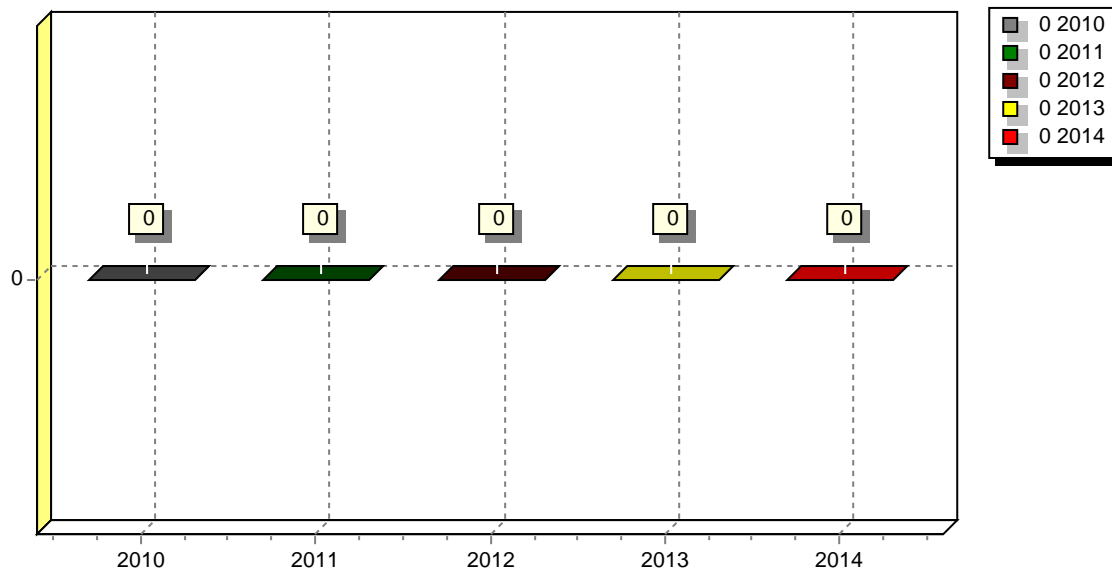
## FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO



## FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

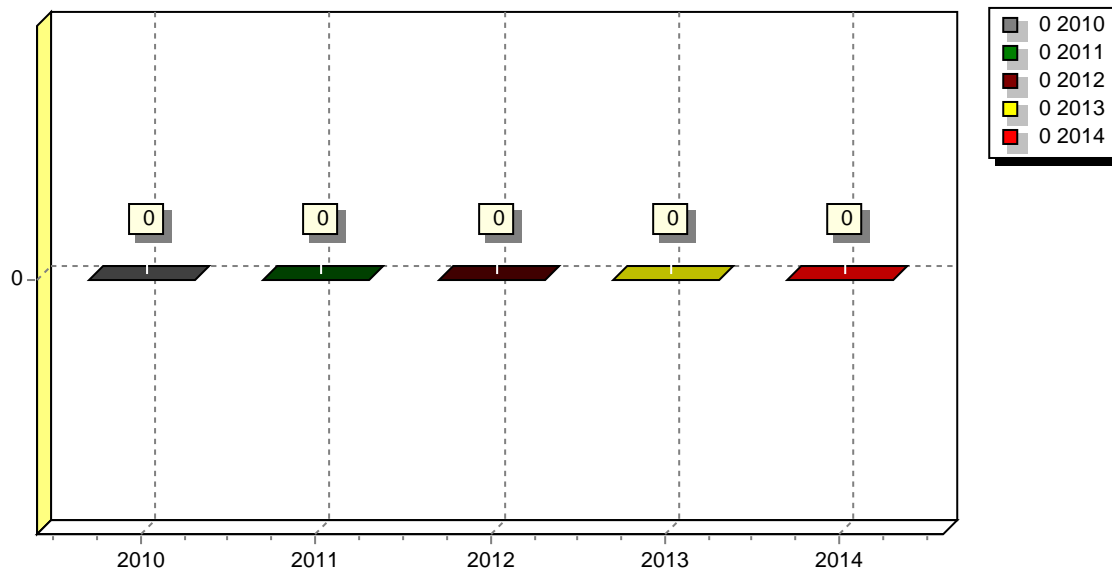
## FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA



## FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

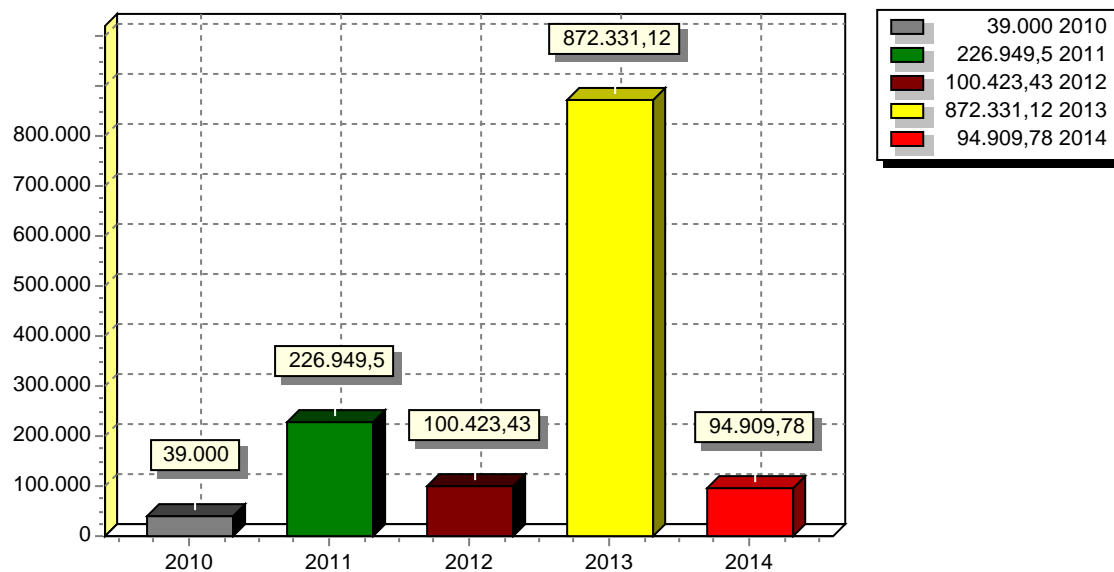
## FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE



## FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010             | 2011              | 2012              | 2013              | 2014             |
|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 39.000,00        | 226.949,50        | 100.423,43        | 872.331,12        | 94.909,78        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>39.000,00</b> | <b>226.949,50</b> | <b>100.423,43</b> | <b>872.331,12</b> | <b>94.909,78</b> |

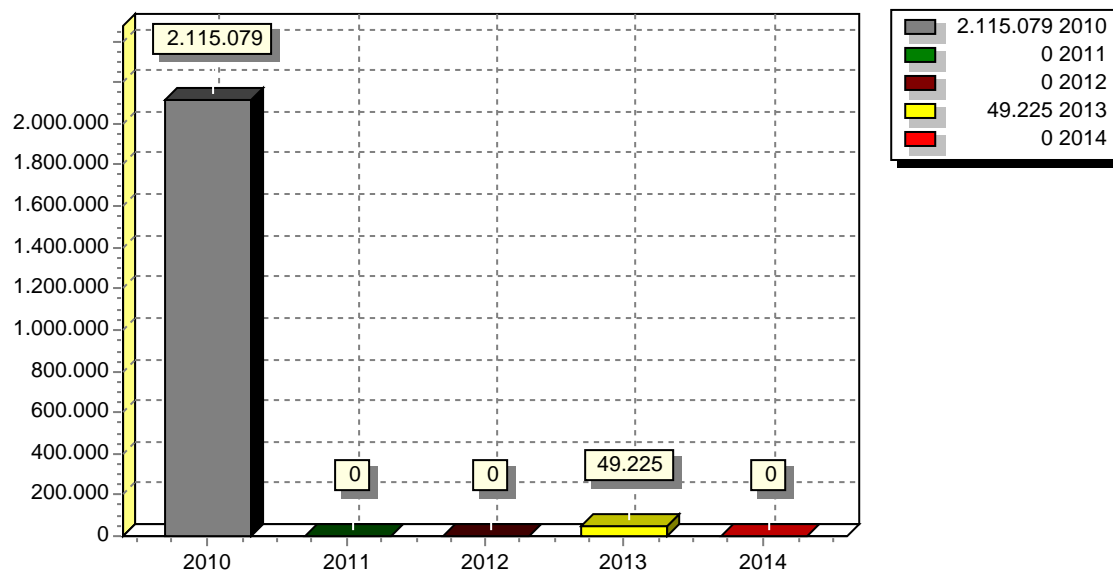
## FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA



## FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010                | 2011        | 2012        | 2013             | 2014        |
|--|---------------------|-------------|-------------|------------------|-------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 2.115.079,00        | 0,00        | 0,00        | 5.000,00         | 0,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 44.225,00        | 0,00        |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00                | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.115.079,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>49.225,00</b> | <b>0,00</b> |

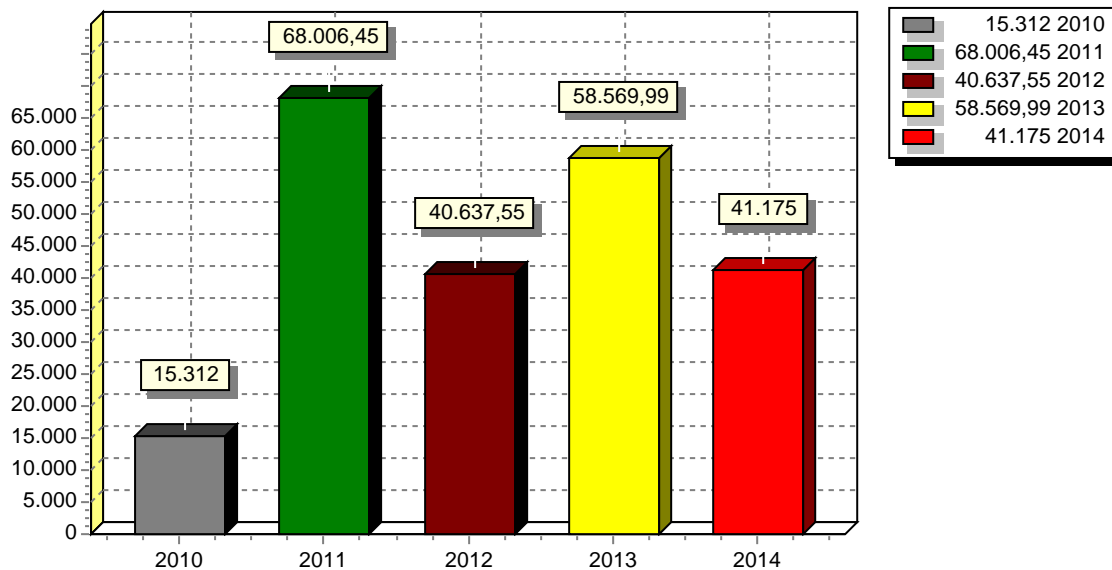
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI



## FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 11.000,00        | 68.006,45        | 40.637,55        | 58.569,99        | 41.175,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 4.312,00         | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>15.312,00</b> | <b>68.006,45</b> | <b>40.637,55</b> | <b>58.569,99</b> | <b>41.175,00</b> |

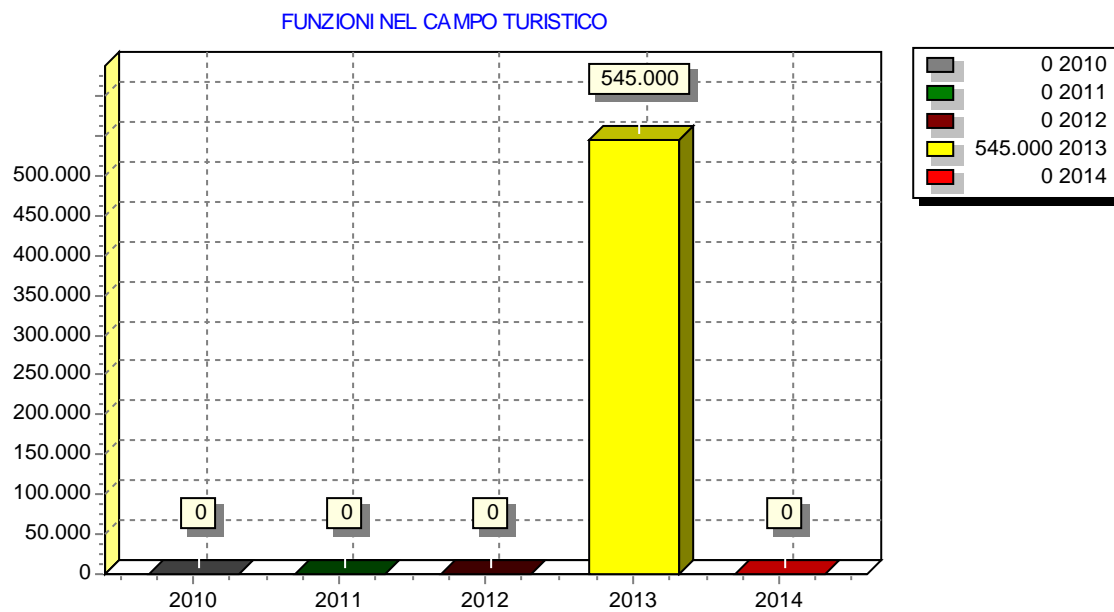
FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO





## FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO

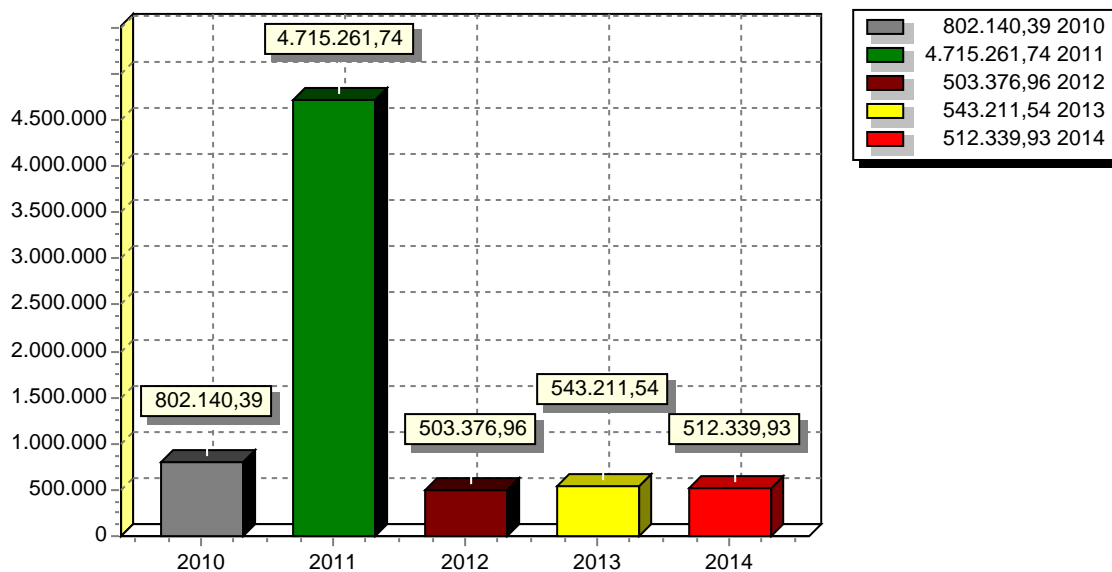
| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013       | 2014 |
|--|------|------|------|------------|------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 545.000,00 | 0,00 |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 |
| <b>TOTALE</b>  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 545.000,00 | 0,00 |



## FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010              | 2011                | 2012              | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 252.140,39        | 4.715.261,74        | 503.376,96        | 493.211,54        | 512.339,93        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 550.000,00        | 0,00                | 0,00              | 50.000,00         | 0,00              |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>802.140,39</b> | <b>4.715.261,74</b> | <b>503.376,96</b> | <b>543.211,54</b> | <b>512.339,93</b> |

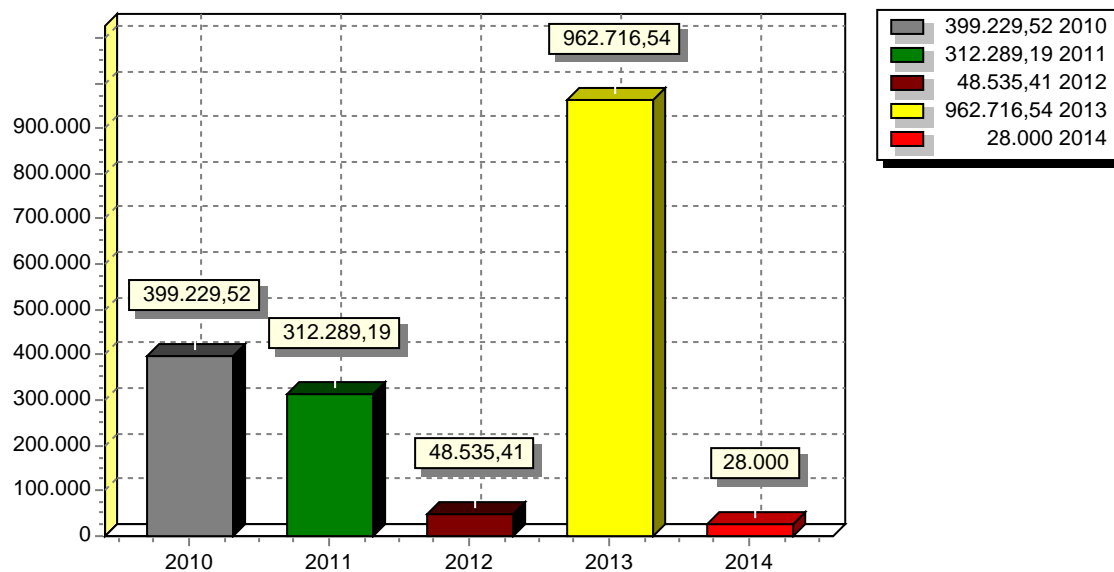
FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI



## FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010              | 2011              | 2012             | 2013              | 2014             |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 315.000,00        | 291.789,19        | 27.825,41        | 820.000,00        | 0,00             |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 2.861,27          | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 24.968,25         | 0,00              | 0,00             | 101.000,00        | 0,00             |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 41.400,00         | 5.500,00          | 13.000,00        | 34.554,51         | 28.000,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 15.000,00         | 15.000,00         | 7.710,00         | 7.162,03          | 0,00             |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>399.229,52</b> | <b>312.289,19</b> | <b>48.535,41</b> | <b>962.716,54</b> | <b>28.000,00</b> |

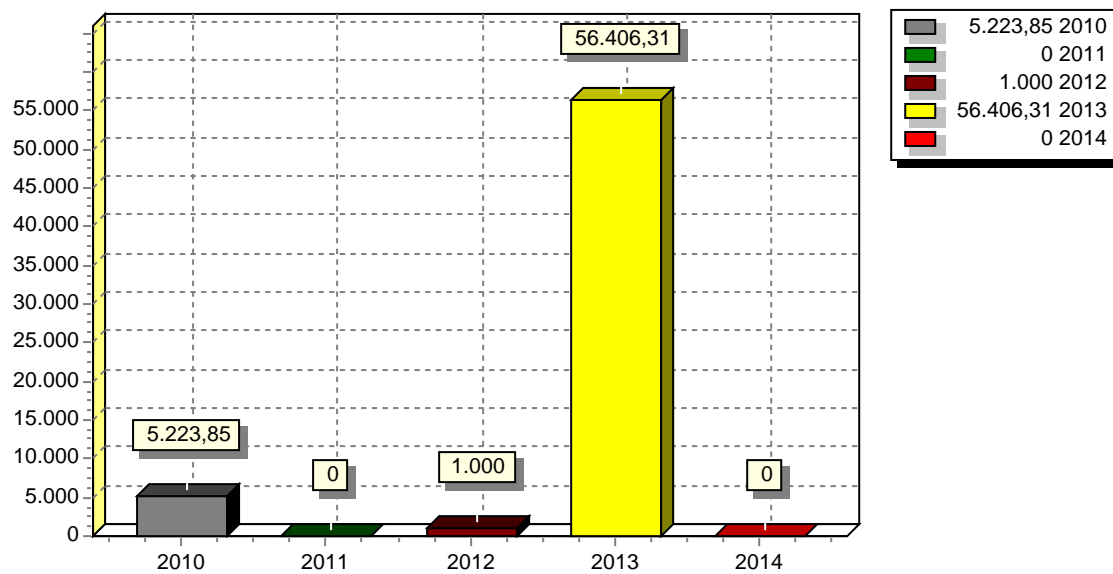
## FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE



## FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010            | 2011        | 2012            | 2013             | 2014        |
|--|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 5.223,85        | 0,00        | 1.000,00        | 56.406,31        | 0,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00             | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.223,85</b> | <b>0,00</b> | <b>1.000,00</b> | <b>56.406,31</b> | <b>0,00</b> |

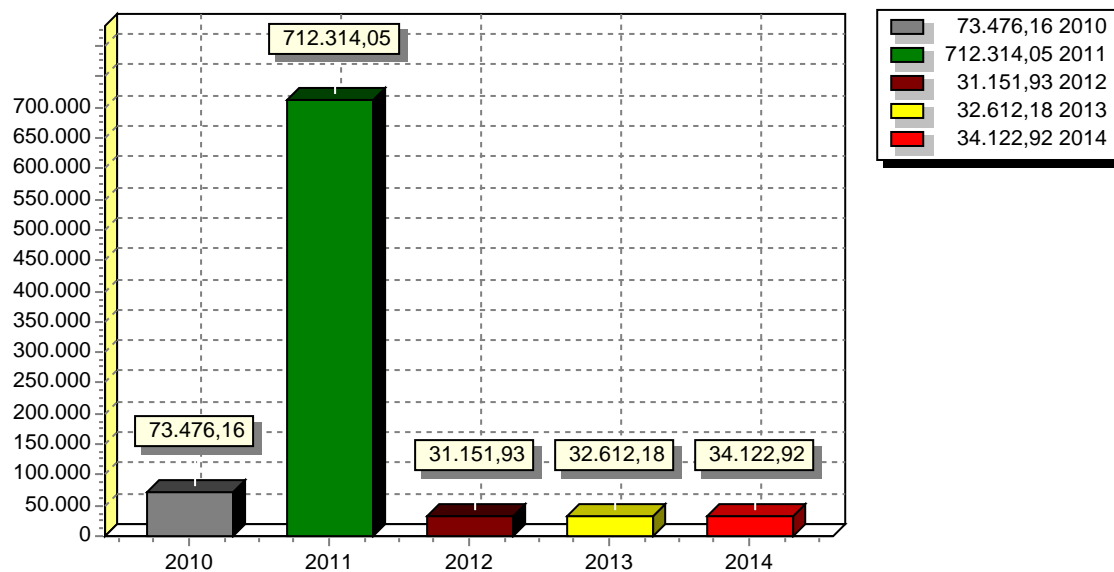
FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE



## FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010             | 2011              | 2012             | 2013             | 2014             |
|--|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 73.476,16        | 712.314,05        | 31.151,93        | 32.612,18        | 34.122,92        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>73.476,16</b> | <b>712.314,05</b> | <b>31.151,93</b> | <b>32.612,18</b> | <b>34.122,92</b> |

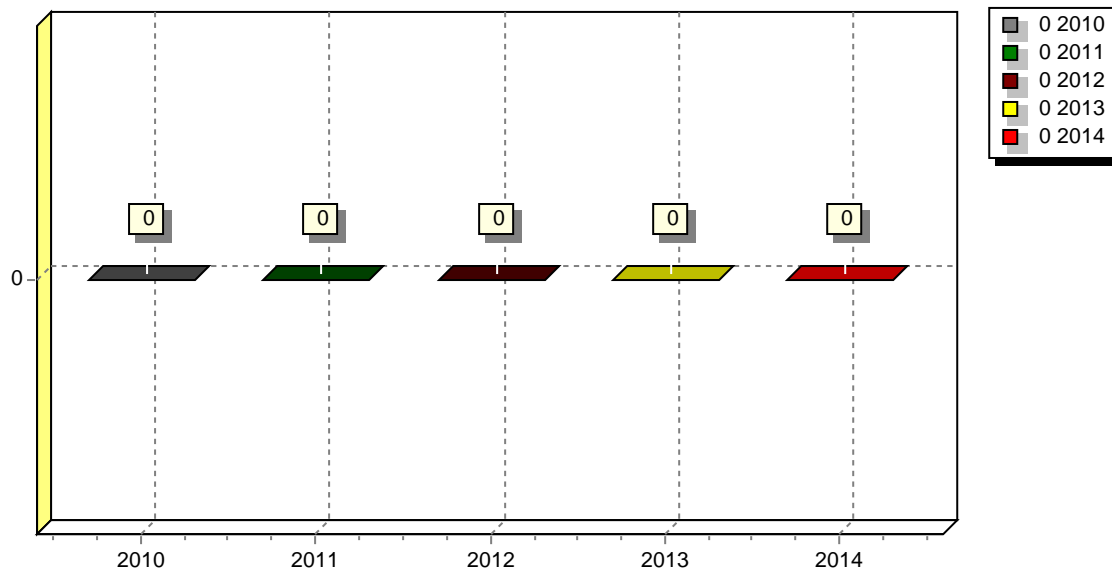
## FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO



## FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI

| RIEPILOGO USCITE<br>(Impegni)  | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ALTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TRASFERIMENTI DI CAPITALE  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PARTECIPAZIONI AZIONARIE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONFERIMENTI DI CAPITALE   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

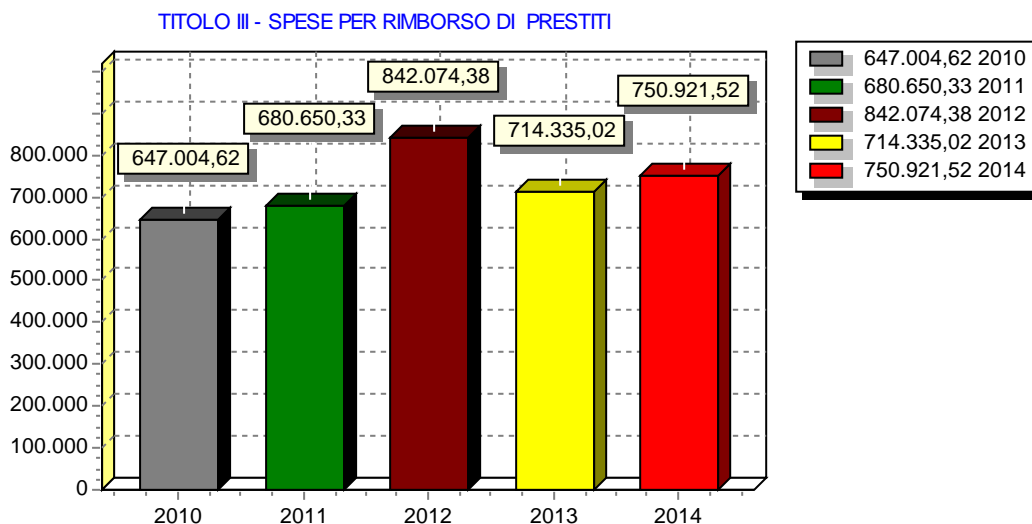
## FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI



## Andamento delle uscite nel quinquennio 2010 / 2014

## TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

| USCITE Tit. 3<br>(Impegni)                                      | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE DI GESTIONE E DI CONTROLLO | 647.004,62        | 680.650,33        | 842.074,38        | 714.335,02        | 750.921,52        |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI                          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>647.004,62</b> | <b>680.650,33</b> | <b>842.074,38</b> | <b>714.335,02</b> | <b>750.921,52</b> |







**Il costo e la dinamica del personale**

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal Comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia del Comune. Il costo del personale (diretto ed indiretto) incide *in modo preponderante* sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

I fattori di maggiore rigidità del bilancio sono il costo del personale e il rimborso dei mutui. Il margine di manovra dell'ente si riduce quando il valore di questo parametro cresce. La situazione economica diventa insostenibile quando la pressione esercitata dagli stipendi e dai mutui è tale da impedire l'attività istituzionale del Comune, creando i presupposti giuridici per la dichiarazione dello stato di *dissesto finanziario*. Il legislatore ha cercato di contenere questo rischio istituendo alcuni indicatori che permettono di individuare gli enti che versano in condizioni strutturalmente deficitarie.

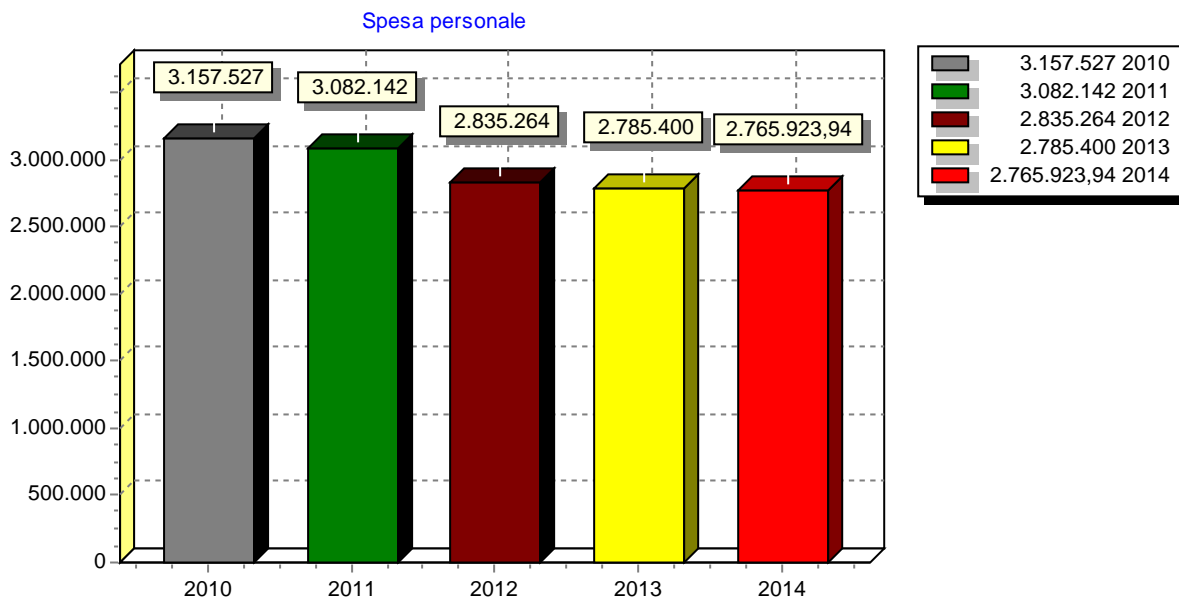
Uno di questi indici, i quali misurano la propensione del comune a rientrare negli standard previsti a livello centrale, prende proprio in considerazione l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti. Questo indicatore diventa positivo se il costo totale del personale, rapportato al volume complessivo delle spese correnti, è superiore ad una percentuale che varia, a seconda delle dimensioni demografiche del Comune, da un minimo del 41 ad un massimo del 48 per cento (48% fino a 2.999 abitanti; 46% fino a 59.999 abitanti; 41% fino a 250.000 abitanti; 44% oltre i 250.000 abitanti).

Il prospetto riporta le spese per il personale stanziato nel esercizio di competenza e la corrispondente forza lavoro impiegata dall'assetto organizzativo di cui è dotato il Comune (*Dotazione organica*).

| <b>PERSONALE</b>                                   |               | <b>Anno 2014</b> |
|--|---------------|------------------|
| <b>FORZA LAVORO</b>                                |               |                  |
| Personale previsto in pianta organica              |               | 99               |
| Dipendenti in servizio: di ruolo                   |               | 57               |
| non di ruolo                                       |               | 5                |
|  | <b>TOTALE</b> | <b>62</b>        |
| <b>SPESA PER IL PERSONALE</b>                      |               |                  |
| Spesa per il personale complessiva (Tit.1 / Int.1) |               | 2.765.923,94     |

| DINAMICA DEL PERSONALE                | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>FORZA LAVORO</b>                   |           |           |           |           |           |
| Personale previsto in pianta organica | 99        | 99        | 99        | 99        | 99        |
| Dipendenti in servizio: di ruolo      | 61        | 60        | 60        | 60        | 57        |
| non di ruolo                          | 10        | 13        | 6         | 8         | 5         |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>71</b> | <b>73</b> | <b>66</b> | <b>68</b> | <b>62</b> |

| <b>SPESA PER IL PERSONALE</b>      |              |              |              |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Spesa per il personale complessiva | 3.157.527,00 | 3.082.142,00 | 2.835.264,00 | 2.785.400,00 | 2.765.923,94 |



### Il livello di indebitamento

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile *rigidità del bilancio*. Il ricorso al credito è costituito da finanziamenti onerosi di lunga durata (mutui decennali o ventennali). Infatti, i bilanci futuri del Comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e di capitale con le normali risorse di parte corrente all'uopo accantonate.

Le tabelle seguenti mostrano le dinamiche connesse con l'indebitamento sotto angolazioni diverse. Nei primi prospetti evidenziata la *politica d'indebitamento dell'ente nell'esercizio corrente* mettendo in risalto se, nel corso dell'esercizio, sia prevalente l'accensione od il rimborso di prestiti (prima tabella). Viene inoltre indicato quale valore assumerà per effetto di tali scelte, l'indebitamento complessivo del Comune alla fine dell'esercizio (seconda tabella). Successivamente, viene posta l'attenzione sull'andamento del ricorso al credito nel *quadriennio immediatamente precedente*. In questo caso, la dinamica dell'indebitamento (terza tabella) porta ad evidenziare, anche in forma grafica, quali siano gli esercizi dove l'espansione del credito oneroso abbia avuto la prevalenza sulla restituzione dei debiti contratti. Infatti, il grafico assume valore positivo in corrispondenza degli anni dove la contrazione di nuovi prestiti ha superato la restituzione dei vecchi, e di conseguenza, negativo negli anni dove il livello di indebitamento è stato ridotto.

E' importante notare che l'operazione di consolidamento dei debiti, eventualmente negoziata dal Comune, porta all'allungamento del periodo di ammortamento e ad una riduzione delle quote capitale che devono essere rimborsate annualmente agli istituti mutuatari. La quota interessi che l'ente dovrà pagare, per effetto dell'aumento della durata dell'esposizione debitoria, viene accresciuta in modo significativo. Al minor onere di competenza dell'esercizio in cui si effettua l'operazione si contrappone, in questo caso, un aumento del costo totale. Con queste premesse, il beneficio che l'ente avrebbe avuto a partire dalla data di estinzione del mutuo originariamente contratto, dovuto al venire meno dell'obbligo di stanziare nel bilancio le quote capitale ed interesse, viene posticipato nel tempo: la curva della dinamica dell'indebitamento decrescerà pertanto in misura minore, o crescerà in misura superiore, rispetto alla situazione che si sarebbe verificata se non fosse stato deliberato il consolidamento.

Invece l'ultima tabella, con l'annesso grafico, mostra il *valore globale dell'indebitamento* determinato alla fine di ogni esercizio. In quest'ultima analisi il valore assoluto del ricorso al credito assume una importanza tutta particolare. Infatti, mentre i quadri che descrivono la dinamica dell'indebitamento nel corso dei vari esercizi danno l'esatta misura del tipo di politica adottata dal Comune nel campo del finanziamento delle opere pubbliche, il prospetto sull'indebitamento globale indica quale sia l'ammontare complessivo del capitale mutuato che andrà nel corso degli anni, progressivamente restituito. Questo valore pertanto denota un maggiore o minor grado di rigidità delle finanze comunali di parte corrente in un'ottica finanziaria di medio o lungo periodo.

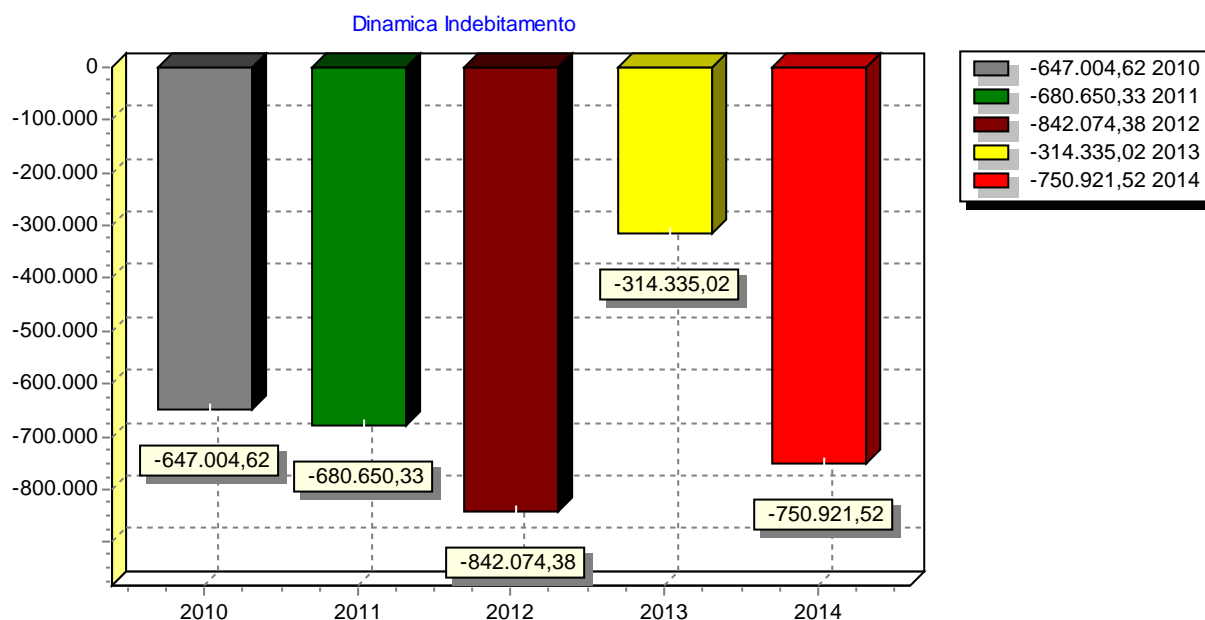
| VARIAZIONE INDEBITAMENTO 2014                                    |                |                   |                           |                    |
|--|----------------|-------------------|---------------------------|--------------------|
| ENTI EROGATORI<br>(Accensione: Accertamenti - Rimborsi: Impegni) | Accensione (+) | Rimborso (-)      | Altre Variazioni<br>(+/-) | Variazione netta   |
| Cassa DD.PP.   | 0,00           | 388.128,36        | 0,00                      | -388.128,36        |
| Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro                   | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Istituto per il credito sportivo                                 | 0,00           | 95.979,47         | 0,00                      | -95.979,47         |
| Aziende di credito   | 0,00           | 266.813,69        | 0,00                      | -266.813,69        |
| Istituti speciali di credito                                     | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Istituti di assicurazione  | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Stato (Tesoro)   | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Prestiti esteri  | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Prestiti Obbligazionari  | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| Altri finanziatori   | 0,00           | 0,00              | 0,00                      | 0,00               |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>    | <b>750.921,52</b> | <b>0,00</b>               | <b>-750.921,52</b> |

| <b>ENTI EROGATORI</b>                          | <b>Consistenza al<br/>31/12/2013</b> | <b>Accensione (+)</b> | <b>Rimborso (-)</b> | <b>Altre Variazioni<br/>(+/-)</b> | <b>Consistenza al<br/>31/12/2014</b> |
|--|--------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Cassa DD.PP.                                   | 1.532.207,95                         | 0,00                  | 388.128,36          | 0,00                              | 1.144.079,59                         |
| Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Istituto per il credito sportivo               | 812.762,68                           | 0,00                  | 95.979,47           | 0,00                              | 716.783,21                           |
| Aziende di credito                             | 2.506.505,43                         | 0,00                  | 266.813,69          | 0,00                              | 2.239.691,74                         |
| Istituti speciali di credito                   | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Istituti di assicurazione                      | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Stato (Tesoro)                                 | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Prestiti esteri                                | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Prestiti Obbligazionari                        | 0,00                                 | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 0,00                                 |
| Altri finanziatori                             | 400.000,00                           | 0,00                  | 0,00                | 0,00                              | 400.000,00                           |
| <b>Totale</b>                                  | <b>5.251.476,06</b>                  | <b>0,00</b>           | <b>750.921,52</b>   | <b>0,00</b>                       | <b>4.500.554,54</b>                  |

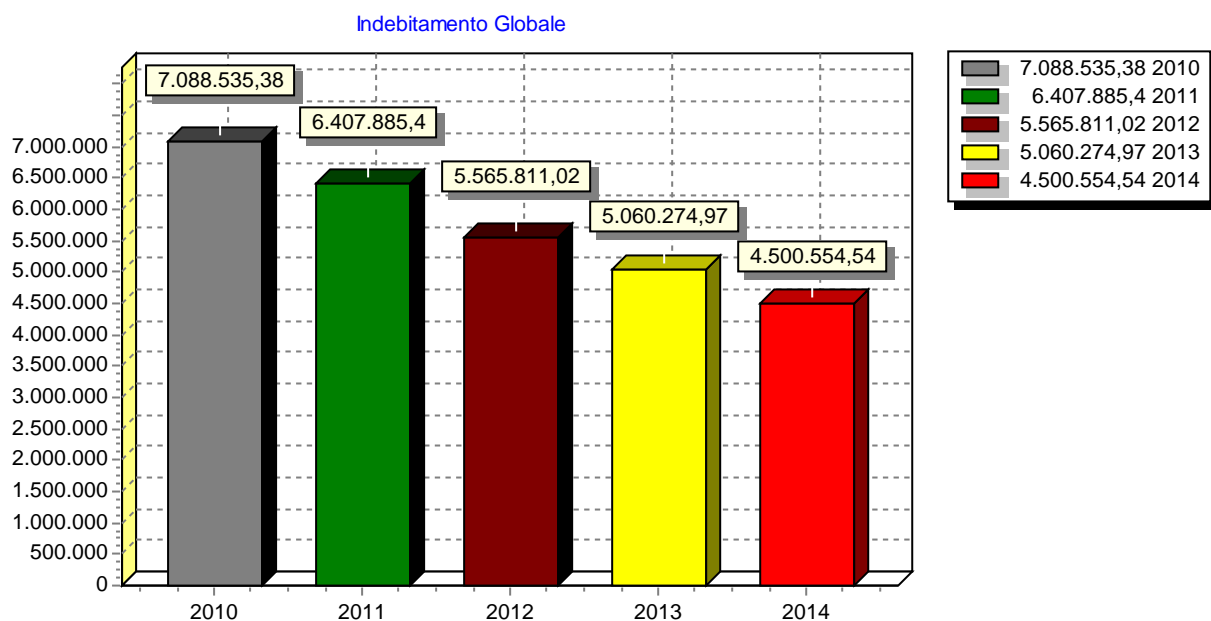
| DINAMICA DELL'INDEBITAMENTO: VARIAZIONE NETTA  |  |                    |                    |                    |                    |
|--|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ENTI EROGATORI                                 | (Accensione - Rimborso + Altre variazioni) |                    |                    |                    |                    |
|  | 2010                                       | 2011               | 2012               | 2013               | 2014               |
| Cassa DD.PP.                                   | -337.065,31                                | -358.215,02        | -506.586,74        | -365.380,21        | -388.128,36        |
| Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Istituto per il credito sportivo               | -87.134,04                                 | -89.361,38         | -91.687,41         | -93.899,44         | -95.979,47         |
| Aziende di credito                             | -222.805,27                                | -233.073,93        | -243.800,23        | -255.055,37        | -266.813,69        |
| Istituti speciali di credito                   | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Istituti di assicurazione                      | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Stato (Tesoro)                                 | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Prestiti esteri                                | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Prestiti Obbligazionari                        | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Altri finanziatori                             | 0,00                                       | 0,00               | 0,00               | 400.000,00         | 0,00               |
| <b>Totale</b>                                  | <b>-647.004,62</b>                         | <b>-680.650,33</b> | <b>-842.074,38</b> | <b>-314.335,02</b> | <b>-750.921,52</b> |

I valori rappresentati sono la differenza tra il dato dell'avanzo e quello del disavanzo.

La rappresentazione grafica descrive lo sviluppo della voce finanziaria nell'arco del quinquennio analizzato.



| INDEBITAMENTO GLOBALE Consistenza al 31-12     |                     |                     |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ENTI EROGATORI                                 | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                |
| Cassa DD.PP.                                   | 2.762.391,69        | 2.404.174,90        | 1.897.588,16        | 1.166.827,74        | 1.144.079,59        |
| Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Istituto per il credito sportivo               | 1.087.711,96        | 998.349,53          | 906.662,12          | 812.762,68          | 716.783,21          |
| Aziende di credito                             | 3.238.431,73        | 3.005.360,97        | 2.761.560,74        | 2.506.505,37        | 2.239.691,74        |
| Istituti speciali di credito                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Istituti di assicurazione                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Stato (Tesoro)                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Prestiti esteri                                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Prestiti Obbligazionari                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Altri finanziatori                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 574.179,18          | 400.000,00          |
| <b>Totale</b>                                  | <b>7.088.535,38</b> | <b>6.407.885,40</b> | <b>5.565.811,02</b> | <b>5.060.274,97</b> | <b>4.500.554,54</b> |



### Servizi erogati nel 2014

#### Considerazioni generali sui servizi erogati

Garantire socialmente ed economicamente un *accettabile equilibrio* tra il soddisfacimento della domanda di servizi avanzata dal cittadino ed il costo posto a carico dell'utente assume, nella società moderna, un'importanza rilevante.

Questo spiega perchè il legislatore abbia regolato in modo particolare i diversi tipi di servizi, dando ad ognuno di essi una *specifica connotazione*. Le norme, infatti, operano una netta distinzione tra i servizi a domanda individuale, i servizi a carattere produttivo ed i servizi istituzionali. Questa suddivisione trae origine dalla diversa natura economica, giuridica ed organizzativa di queste prestazioni. Dal punto di vista *economico*, infatti:

- I servizi a carattere produttivo tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono addirittura utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale vengono in parte finanziati da tariffe pagate dagli utenti ed in parte dalle risorse dell'ente;
- I servizi istituzionali sono generalmente gratuiti, e quindi indirettamente finanziati con le risorse erogate dallo Stato o dalla regione di appartenenza.

Dal punto di vista *giuridico/finanziario*, invece:

- I servizi a carattere produttivo sono interessati solo occasionalmente da norme giuridiche, che riguardano generalmente la determinazione di parametri di produttività o per operazioni straordinarie di ripiano dei deficit eventualmente accumulati dai gestori;
- I servizi a domanda individuale sono spesso sottoposti ad un regime di controlli finanziari, sia in sede di redazione del bilancio di previsione che a chiusura del consuntivo;
- I servizi istituzionali contribuiscono a determinare, tramite le norme sul nuovo ordinamento della finanza locale, il livello dei trasferimenti dello Stato all'ente territoriale.

Il legislatore è intervenuto ripetutamente in materia tariffaria. Come punto di partenza, "la legge assicura agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle tariffe", stabilendo inoltre che "a ciascun ente spettano le tasse, i diritti, le tariffe e i corrispettivi sui servizi di propria competenza" (D.Lgs.267/2000, art.149/3-8). Sempre con direttive generali, il legislatore precisa che "i comuni sono tenuti a richiedere la contribuzione agli utenti, anche a carattere non generalizzato. Fanno eccezione i servizi gratuiti per legge, i servizi finalizzati all'inserimento sociale dei portatori di handicap, quelli per i quali le vigenti norme prevedono la corresponsione di tasse, di diritti o di prezzi amministrati ed i servizi di trasporto pubblico" (Legge 51/1982, art.3).

Nel campo dei servizi *a domanda individuale*, gli enti "sono tenuti a definire, non oltre la data della deliberazione del bilancio, la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi pubblici a domanda individuale che viene finanziata da tariffe o contribuzioni ed entrate specificamente destinate" (Legge 131/1983, art.6). La legislazione sui servizi *istituzionali* contiene norme di indirizzo generale. E' stabilito, infatti, che "le entrate fiscali finanziano i servizi pubblici ritenuti necessari per lo sviluppo della comunità e integrano la contribuzione erariale per l'erogazione dei servizi pubblici indispensabili" (D.Lgs.267/2000, art.149/7). Di conseguenza, una quota del contributo ordinario destinato ai comuni è ripartita dallo Stato secondo parametri ambientali che tengono conto anche della presenza dei servizi indispensabili (simili ai servizi istituzionali) o dei servizi maggiormente diffusi nel territorio. I servizi indispensabili vengono definiti come quelle attività "che rappresentano le condizioni minime di organizzazione dei servizi pubblici locali e che sono diffusi sul territorio con caratteristiche di uniformità" (D.Lgs.504/1992, art.37).

Nei capitoli successivi sono riportati i bilanci dei servizi erogati dall'ente distinti nelle tre componenti: *istituzionali*, *a domanda individuale*, *produttivi*, come riportati nel Certificato sul conto del bilancio che l'ente annualmente invia al Ministero dell'Interno. A lato di ogni singola prestazione è indicato il grado di copertura del medesimo servizio.

## Servizi erogati nel 2014

## I servizi istituzionali

I servizi istituzionali sono costituiti da quel complesso di attività finalizzate a fornire al cittadino quella base di servizi generalmente riconosciuti come "di stretta competenza pubblica". Si tratta prevalentemente di servizi qualificati dal legislatore come attività di tipo "essenziale", e cioè di specifica attribuzione pubblica locale.

A differenza della categoria "a domanda individuale", diverse prestazioni di servizi istituzionali sono fornite *gratuitamente*, e cioè senza richiedere al cittadino il pagamento di alcun corrispettivo. I dati permettono quindi di analizzare l'evoluzione dei costi nel corso degli esercizi, e solamente per i servizi provvisti di entrata, il saldo tra i proventi e gli oneri di gestione.

Il prospetto riporta i movimenti finanziari (stanziamenti in entrata, uscita e risultato) dei servizi istituzionali. L'elenco dei servizi è tratto dal certificato sul conto di bilancio. Le attività prive di risorse (tariffe/contributi) riportano, nella colonna delle entrate, un tratteggio.

| SERVIZI ISTITUZIONALI - BILANCIO 2014         |                     |                     |                      |             |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|
| SERVIZI (Stanziamenti)                        | Entrate (+)         | Uscite (-)          | Risultato            | % Copertura |
| 1 Servizi connessi agli organi istituzionali  |                     | 469.423,70          | -469.423,70          |             |
| 2 Amm.generale, compreso servizio elettorale  |                     | 934.479,76          | -934.479,76          |             |
| 3 Servizi connessi all'ufficio tecnico com.le |                     | 629.251,56          | -629.251,56          |             |
| 4 Servizi di anagrafe e di stato civile       |                     | 166.425,73          | -166.425,73          |             |
| 5 Servizio statistico                         |                     |                     | 0,00                 | 0,00        |
| 6 Servizi connessi alla giustizia             |                     |                     | 0,00                 | 0,00        |
| 7 Polizia locale e amministrativa             |                     | 920.631,35          | -920.631,35          |             |
| 8 Servizio della leva militare                |                     | 50,00               | -50,00               |             |
| 9 Protezione civile, pronto intervento, ecc.  |                     | 1.775,11            | -1.775,11            |             |
| 10 Istruzione primaria e secondaria inferiore |                     | 316.422,13          | -316.422,13          |             |
| 11 Servizi necroscopici e cimiteriali         |                     | 91.197,51           | -91.197,51           |             |
| 12 Acquedotto                                 |                     |                     | 0,00                 | 0,00        |
| 13 Fognatura e depurazione                    |                     |                     | 0,00                 | 0,00        |
| 14 Nettezza urbana                            | 3.029.923,88        | 3.029.923,88        | 0,00                 | 100,00      |
| 15 Viabilità ed illuminazione pubblica        |                     | 823.086,09          | -823.086,09          |             |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>3.029.923,88</b> | <b>7.382.666,82</b> | <b>-4.352.742,94</b> |             |



**Servizi erogati nel 2014**  
**I servizi a domanda individuale**

I servizi a domanda individuale raggruppano le attività gestite dal Comune che non siano intraprese per obbligo istituzionale, che vengano utilizzate a richiesta dell'utente e che non siano gratuite per legge. Nel capitolo introduttivo sono già state riportate le principali norme su questa categoria di prestazioni. Entrando nell'ottica gestionale, è possibile osservare come la verifica dell'andamento nel tempo dei costi e dei proventi dei servizi permetta di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio.

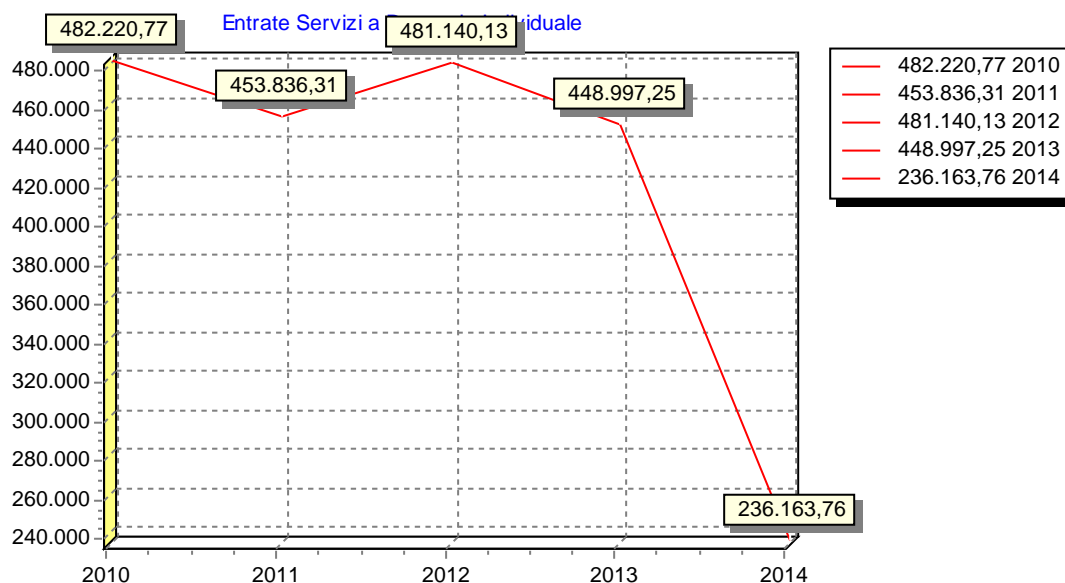
E' evidente che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza. Il bilancio comunale di parte corrente deve infatti comunque rimanere in pareggio. La scelta del livello tariffario deve quindi considerare numerosi aspetti come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'impatto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità ed altri fattori politico/ambientali.

Queste analisi sono effettuate nei successivi prospetti dove i dati dell'esercizio corrente sono accostati anche ai valori del precedente quadriennio.

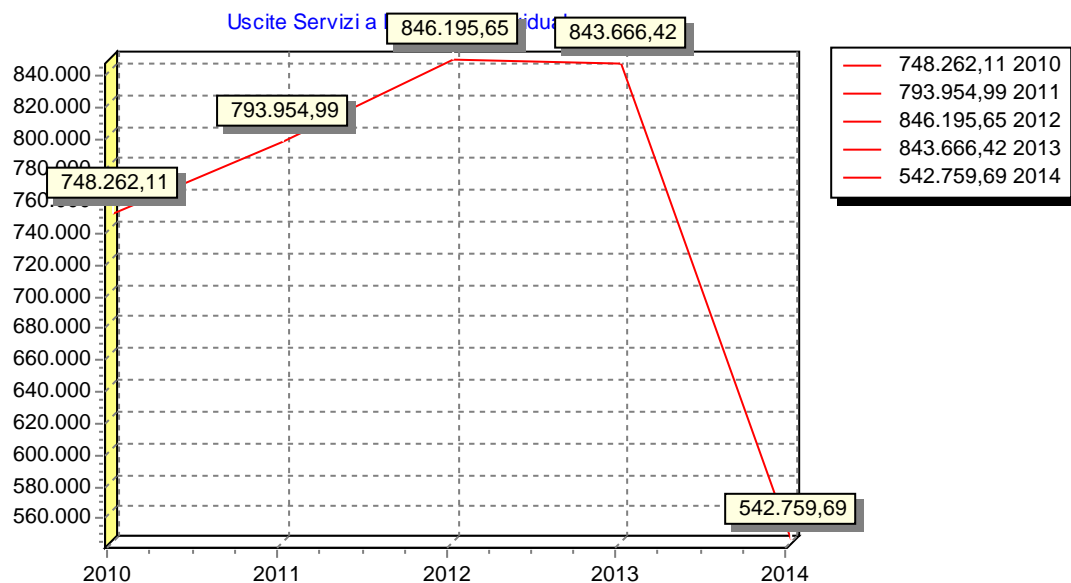
| <b>SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - BILANCIO 2014</b>               |                    |                   |                    |                    |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>SERVIZI (Stanziamenti)</b>                                      | <b>Entrate (+)</b> | <b>Uscite (-)</b> | <b>Risultato</b>   | <b>% Copertura</b> |
| 1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo e di ri     | 32.534,82          | 73.883,84         | -41.349,02         | 44,04              |
| 2 Alberghi diurni e bagni pubblici                                 |                    | 22.241,92         | -22.241,92         |                    |
| 3 Asili nido   |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli                    |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali             | 1.815,00           | 13.714,37         | -11.899,37         | 13,23              |
| 6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed all      |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 7 Giardini zoologici e botanici                                    |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 8 Impianti sportivi  | 2.184,58           | 68.789,00         | -66.604,42         | 3,18               |
| 9 Mattatoi pubblici  |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 10 Mense   |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 11 Mense scolastiche   | 199.629,36         | 364.130,56        | -164.501,20        | 54,82              |
| 12 Mercati e fiere attrezzate                                      |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 13 Pesa pubblica   |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turis |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 15 Spurgo pozzi neri   |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 16 Teatri  |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre                           |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 18 Spettacoli  |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 19 Trasporti di carni macellate                                    |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 20 Trasporti funebri, pompe funebri                                |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunio       |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| 22 Altri servizi   |                    |                   | 0,00               | 0,00               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>236.163,76</b>  | <b>542.759,69</b> | <b>-306.595,93</b> | <b>43,51</b>       |

## SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - ANDAMENTO ENTRATE 2010 / 2014

| Servizi  | Acc. 2010         | Acc. 2011         | Acc. 2012         | Acc. 2013         | Acc. 2014         |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo         | 250.444,13        | 218.277,45        | 230.196,92        | 220.248,92        | 32.534,82         |
| 2 Alberghi diurni e bagni pubblici                             |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3 Asili nido   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali         | 34.294,21         | 32.894,63         | 20.210,81         | 2.109,09          | 1.815,00          |
| 6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport, musica |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7 Giardini zoologici e botanici                                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 8 Impianti sportivi  | 392,00            | 677,46            | 490,23            | 835,75            | 2.184,58          |
| 9 Mattatoi pubblici  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 10 Mense   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 11 Mense scolastiche   | 197.090,43        | 201.971,29        | 230.242,17        | 225.803,49        | 199.629,36        |
| 12 Mercati e fiere attrezzate                                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 13 Pesa pubblica   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, ap        |                   |                   |                   |                   |                   |
| 15 Spurgo pozzi neri   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 16 Teatri  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre                       |                   |                   |                   |                   |                   |
| 18 Spettacoli  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 19 Trasporti di carni macellate                                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 20 Trasporti funebri, pompe funebri                            |                   | 15,48             |                   |                   |                   |
| 21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 22 Altri servizi   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>482.220,77</b> | <b>453.836,31</b> | <b>481.140,13</b> | <b>448.997,25</b> | <b>236.163,76</b> |

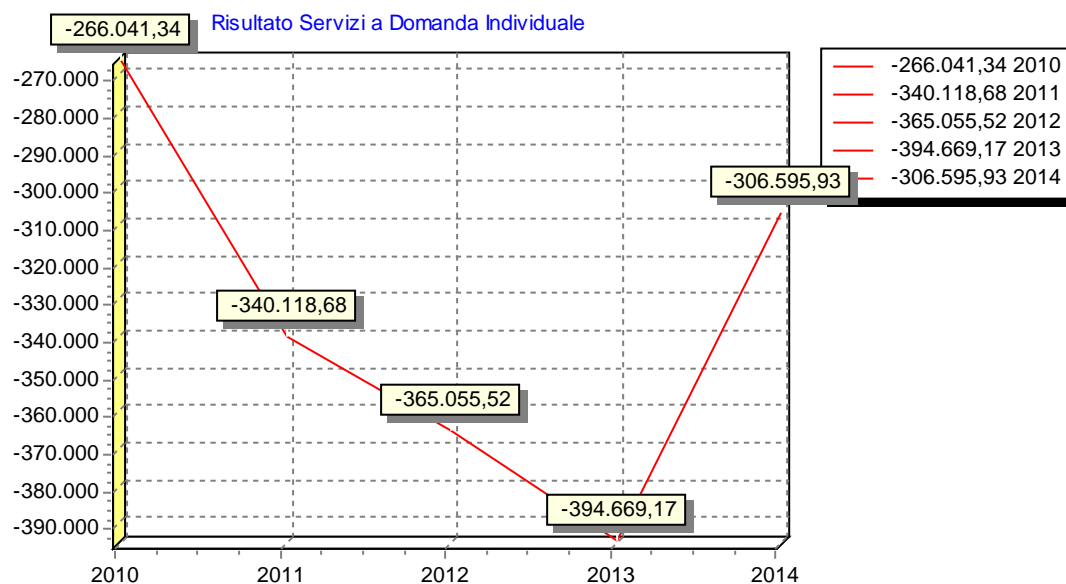


| SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - ANDAMENTO USCITE 2010 / 2014   |                   |                   |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Servizi  | Imp. 2010         | Imp. 2011         | Imp. 2012         | Imp. 2013         | Imp. 2014         |
| 1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo         | 343.958,59        | 345.771,80        | 352.953,80        | 359.014,76        | 73.883,84         |
| 2 Alberghi diurni e bagni pubblici                             | 21.368,80         | 21.314,99         | 23.015,60         | 23.015,60         | 22.241,92         |
| 3 Asili nido   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali         | 44.631,72         | 43.266,48         | 35.400,00         | 11.626,88         | 13.714,37         |
| 6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport, musica |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7 Giardini zoologici e botanici                                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 8 Impianti sportivi  | 12.390,00         | 26.050,00         | 62.573,89         | 66.691,18         | 68.789,00         |
| 9 Mattatoi pubblici  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 10 Mense   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 11 Mense scolastiche   | 325.913,00        | 357.551,72        | 372.252,36        | 383.318,00        | 364.130,56        |
| 12 Mercati e fiere attrezzate                                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 13 Pesa pubblica   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, ap        |                   |                   |                   |                   |                   |
| 15 Spurgo pozzi neri   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 16 Teatri  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre                       |                   |                   |                   |                   |                   |
| 18 Spettacoli  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 19 Trasporti di carni macellate                                |                   |                   |                   |                   |                   |
| 20 Trasporti funebri, pompe funebri                            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a servizi  |                   |                   |                   |                   |                   |
| 22 Altri servizi   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>748.262,11</b> | <b>793.954,99</b> | <b>846.195,65</b> | <b>843.666,42</b> | <b>542.759,69</b> |



## SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - ANDAMENTO RISULTATO 2010 / 2014

| Servizi  | 2010               | 2011               | 2012               | 2013               | 2014               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo                 | -93.514,46         | -127.494,35        | -122.756,88        | -138.765,84        | -41.349,02         |
| 2 Alberghi diurni e bagni pubblici                                     | -21.368,80         | -21.314,99         | -23.015,60         | -23.015,60         | -22.241,92         |
| 3 Asili nido   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli                        | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali                 | -10.337,51         | -10.371,85         | -15.189,19         | -9.517,79          | -11.899,37         |
| 6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport, musica         | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 7 Giardini zoologici e botanici  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 8 Impianti sportivi  | -11.998,00         | -25.372,54         | -62.083,66         | -65.855,43         | -66.604,42         |
| 9 Mattatoi pubblici  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 10 Mense   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 11 Mense scolastiche   | -128.822,57        | -155.580,43        | -142.010,19        | -157.514,51        | -164.501,20        |
| 12 Mercati e fiere attrezzate  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 13 Pesa pubblica   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, agenzie di viaggi | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 15 Spurgo pozzi neri   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 16 Teatri  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 18 Spettacoli  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 19 Trasporti di carni macellate  | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 20 Trasporti funebri, pompe funebri                                    | 0,00               | 15,48              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente per servizi        | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 22 Altri servizi   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>-266.041,34</b> | <b>-340.118,68</b> | <b>-365.055,52</b> | <b>-394.669,17</b> | <b>-306.595,93</b> |



**Servizi erogati nel 2014**  
**I servizi a carattere produttivo**

I servizi a carattere produttivo sono attività che richiedono una gestione ed un'organizzazione di tipo *privatistico*. Appartengono a questa limitata categoria i servizi acquedotto, gas metano, distribuzione dell'energia elettrica, farmacie comunali, centrale del latte e servizi simili. Il legislatore ha previsto che "gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali" (D.Lgs.267/2000, art.112/1).

Oltre a ciò per quanto riguarda la gestione finanziaria, "gli enti interessati approvano le tariffe dei servizi pubblici in misura tale da assicurare l'equilibrio economico-finanziario dell'investimento e della connessa gestione. I criteri per il calcolo della tariffa relativa ai servizi stessi sono i seguenti:

- a) La corrispondenza tra costi e ricavi in modo da assicurare la integrale copertura dei costi, ivi compresi gli oneri di ammortamento tecnico-finanziario;
- b) L'equilibrato rapporto tra i finanziamenti raccolti ed il capitale investito;
- c) L'entità dei costi di gestione delle opere, tenendo conto anche degli investimenti e della qualità del servizio;
- d) L'adeguatezza della remunerazione del capitale investito, coerente con le prevalenti condizioni di mercato" (D.Lgs.267/2000, art.117/1).

Questo tipo di prestazioni, analoghe a quelle prodotte dall'impresa privata, richiede un sistema organizzativo adeguato.

A tale scopo, il legislatore precisa che "i servizi pubblici locali sono gestiti nelle seguenti forme:

- a) In economia, quando per le modeste dimensioni o per le caratteristiche del servizio non sia opportuno costituire una istituzione o un'azienda;
- b) In concessione a terzi, quando sussistano ragioni tecniche, economiche e di opportunità sociale;
- c) A mezzo di azienda speciale, anche per la gestione di più servizi di rilevanza economica ed imprenditoriale;
- d) A mezzo di istituzione, per l'esercizio di servizi sociali senza rilevanza imprenditoriale;
- e) A mezzo di società per azioni o a responsabilità limitata a prevalente capitale pubblico locale costituite o partecipate dall'ente titolare del pubblico servizio, qualora sia opportuna in relazione alla natura o all'ambito territoriale del servizio la partecipazione di più soggetti pubblici o privati;
- f) A mezzo di società per azioni senza il vincolo della proprietà pubblica maggioritaria (D.Lgs.267/2000, art.113/1).

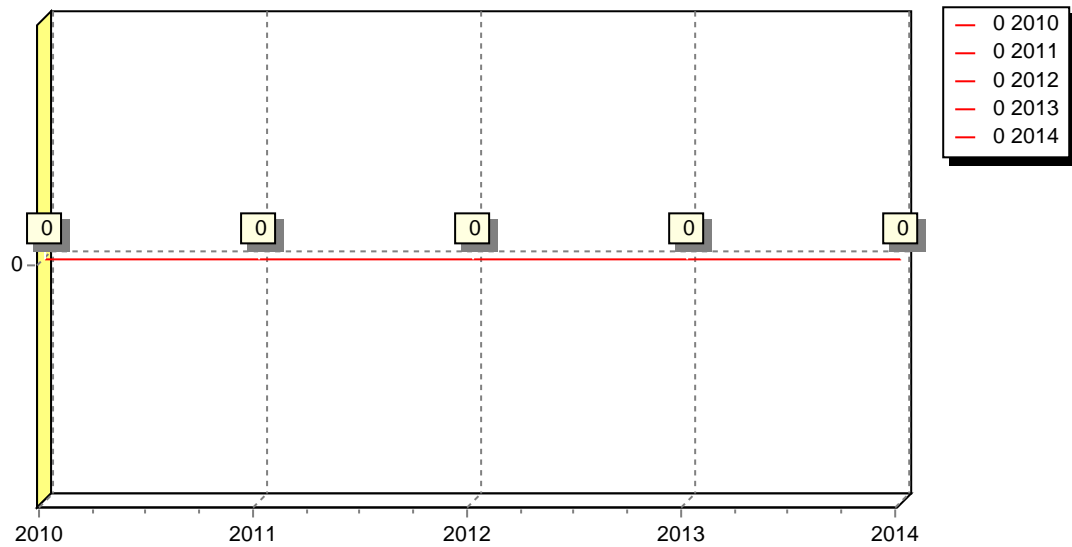
Le analisi vengono effettuate nei seguenti prospetti, dove i dati dell'esercizio corrente sono accostati anche ai valori del precedente quadriennio.

| SERVIZI PRODUTTIVI - BILANCIO 2014 |             |            |           |             |
|------------------------------------|-------------|------------|-----------|-------------|
| SERVIZI (Stanzamenti)              | Entrate (+) | Uscite (-) | Risultato | % Copertura |
| 1 Distribuzione gas                |             |            | 0,00      | 0,00        |
| 2 Centrale del latte               |             |            | 0,00      | 0,00        |
| 3 Distribuzione energia elettrica  |             |            | 0,00      | 0,00        |
| 4 Teleriscaldamento                |             |            | 0,00      | 0,00        |
| 5 Trasporti pubblici               |             |            | 0,00      | 0,00        |
| 6 Altri servizi                    |             |            | 0,00      | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                      | 0,00        | 0,00       | 0,00      | 0,00        |

## SERVIZI PRODUTTIVI - ANDAMENTO ENTRATE 2010 / 2014

| Servizi                           | Acc. 2010 | Acc. 2011 | Acc. 2012 | Acc. 2013 | Acc. 2014 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 Distribuzione gas               |           |           |           |           |           |
| 2 Centrale del latte              |           |           |           |           |           |
| 3 Distribuzione energia elettrica |           |           |           |           |           |
| 4 Teleriscaldamento               |           |           |           |           |           |
| 5 Trasporti pubblici              |           |           |           |           |           |
| 6 Altri servizi                   |           |           |           |           |           |
| <b>TOTALE</b>                     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

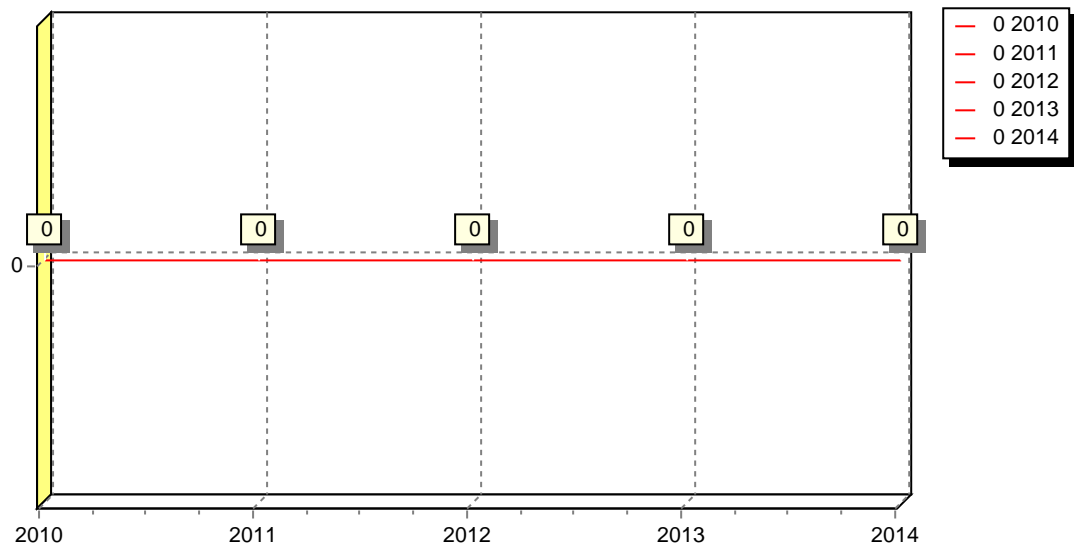
Entrate Servizi Produttivi



## SERVIZI PRODUTTIVI - ANDAMENTO USCITE 2010 / 2014

| Servizi                           | Imp. 2010 | Imp. 2011 | Imp. 2012 | Imp. 2013 | Imp. 2014 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 Distribuzione gas               |           |           |           |           |           |
| 2 Centrale del latte              |           |           |           |           |           |
| 3 Distribuzione energia elettrica |           |           |           |           |           |
| 4 Teleriscaldamento               |           |           |           |           |           |
| 5 Trasporti pubblici              |           |           |           |           |           |
| 6 Altri servizi                   |           |           |           |           |           |
| <b>TOTALE</b>                     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

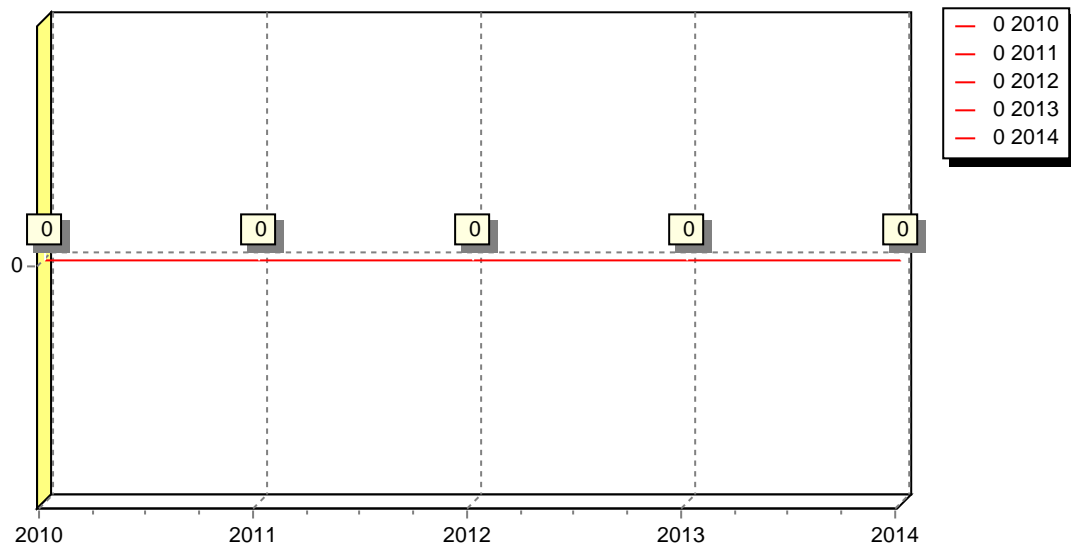
Uscite Servizi Produttivi



## SERVIZI PRODUTTIVI - ANDAMENTO RISULTATO 2010 / 2014

| Servizi                           | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Distribuzione gas               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2 Centrale del latte              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 3 Distribuzione energia elettrica | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 4 Teleriscaldamento               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 5 Trasporti pubblici              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 6 Altri servizi                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

Entrate Servizi Produttivi





**RELAZIONE TECNICA AL CONTO DI BILANCIO 2014**  
**INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI**

|  | <b>Pag.</b> |
|--|-------------|
| <b>Conto del Bilancio e Conto del Patrimonio</b>           | <b>1.1</b>  |
| Bilancio <b>di competenza</b> 2014                         | <b>2.1</b>  |
| <b>Indicatori Finanziari</b> 2014                          | <b>3.1</b>  |
| <b>Andamento delle Entrate nel quinquennio 2010 / 2014</b> | <b>4.1</b>  |
| <b>Andamento delle Uscite nel quinquennio 2014 / 2014</b>  | <b>5.1</b>  |
| <b>Il costo e la dinamica del personale</b>                | <b>6.1</b>  |
| <b>Il livello d'indebitamento</b>                          | <b>7.1</b>  |
| <b>Servizi erogati nel</b> 2014                            | <b>8.1</b>  |